



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم : علوم التسيير

عنوان المذكرة

أهمية التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية (نموذج الانحدار الخطي المتعدد)

مذكرة ضمن متطلبات الحصول على شهادة ماستر أكاديمي في شعبة علوم التسيير
تخصص: إدارة مالية

تحت إشراف الأستاذة:
- خلفه ساهل زينب

من إعداد الطالبين:
- سلجة يسرى
- سلجة محمد محسن

أعضاء لجنة المناقشة:

الصفة	الجامعة	الرتبة	الاسم واللقب
رئيسا	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	أستاذة مساعدة	بونور جهاد
مناقشا	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	أستاذ محاضر "أ"	بوجعادة إلياس
مشرفا	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	أستاذة مساعدة	خلفه ساهل زينب

السنة الجامعية: 2023/2022

اهداء

بسم الله الرحمن الرحيم

نهدي هذا العمل المتواضع الى:

من قال عليهم الرحمان: " و اخفض لهما جناح الذل من الرحمة و قل رب ارحمهما كما ربياني صغيرة"
الى اعز ما نملك في هذا الوجود أبي وأمي الغاليين، وكيف ن نصفهما القول ونوفيها الحق
من علمني أن الحياة كفاح وأن العلم عبادة... أبتنا يا مصدر قوتنا يا سندنا و مسندنا من أدبتنا
وعلمتنا بفضلك وعطفك وحنانك وأوقدت لنا شمعة الأمل....
من دعاؤها سر نجاحنا و توفيقنا في الحياة... أمنا يا حبيبتنا يا من أكرمك الله وجعل الجنة تحت
أقدامك ويا من عجز الشعراء على مدحك غمرتنا بفضلك وعطفك ولم تبخلي علينا بحنانك
وصبرك....

اننا نرفع اليكما عملنا هذا لعل فيه رد لبعض الجميل....

الى اخوتنا فردا فردا و ايمان اختنا الغالية خاصتنا و الى اولاد اخواتي جميعا وأليس كبيرتهم
خصيصا....

الى عممتنا امنا الثانية و الى روح جدنا طيبوبة رحمه الله الذي كان يعتبرنا مصدر فرحته و الى
روح جدتي الحنينة وناسة رحمه الله....
واخيرا الى جميع زملائنا في الدراسة و كل من تسعهم ذاكرتنا و لا تسعهم مذكرتنا....
اليك انت الذي تتصفح مذكرتنا الآن....

شكر وتقدير

اذا شكرنا فالله أحق وأولى بالشكر وأول من يشكر....
فنشكر الله على توفيقه لنا على انجاز هذا العمل "ربي أوزعني أن أشكر
نعمتك التي أنعمت علي وعلى والدي وأن أعمل صالحا ترضاه وأدخلني
برحمتك في عبادك الصالحين" (سورة النمل: 19)
كما أتقدم بالشكر الجزيل الى الأستاذة المشرفة خليفة ساهل زينب على حسن
اصغائها رغم ظروف ابنها شفاه الله، ونسأل الله أن يحقق لها الريادة في
حياتها وأن يوصلها الى أسمى وأرقى المعالي....
كما أشكر الأستاذ بوجعادة الياس و موظفي مكتبة كلية العلوم الاقتصادية
وعلوم التسيير على التوجيهات و النصائح التي قدموها لإتمام هذا العمل....
تحية خاصة الى مدير فرع المالية للمؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة حاجي
الياس على تسخيره لنا من وقته لمساعدتنا لإكمال هذا العمل....
ولا ننسى أن نتقدم بالشكر الجزيل الى اعضاء المناقشة على قبول قراءة
ومراجعة المذكرة ومناقشتها واثرائها بملاحظاتهم القيمة....
والحمد لله أولا وآخرا....

المخلص

تهدف هذه الدراسة الى ابراز دور التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية من خلال الوقوف على مفهوم التنبؤ المالي و أهميته ونماذجه.

للإجابة على الاشكالية المطروحة وفرضياتها اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وأيضاً على المنهج التجريبي في الأجزاء المرتبطة بالجانب التطبيقي.

تمت معالجة البيانات واختبار الفرضيات باستخدام برنامج spss والنتائج المتحصل عليها تشير أنه يعتمد عمال شركة الصيانة الصناعية سكيكدة-صوميك- على التنبؤ المالي في تسيير الشركة.

انطلاقاً من النتائج المتوصل إليها، قدمت الدراسة بعض التوصيات، من بينها:

-البحث على أسواق جديدة.

-رفع جودة المنتجات.

-استخدام المحاسبة التحليلية لتجنب أي اهدار للأموال.

الكلمات المفتاحية: التنبؤ المالي، شركة الصيانة الصناعية سكيكدة-صوميك-، النماذج الاحصائية، النماذج الرياضية.

Abstract:

This study aims to highlight the role of financial forecasting in the management of the economic enterprise by identifying the concept of financial forecasting and its relevance and models.

In response to the problem and its hypotheses, the study relied on the analytical descriptive curriculum, as well as the experimental curriculum in the parts associated with the applied aspect.

Data processed and hypotheses tested using SPSS software and the results obtained indicate that it depends on the workers of the industrial maintenance company skikda on financial forecasting in running the company.

Based on its findings, the study made some recommendations, including:

- search new markets.
- lifting quality products.
- use analytical accounting to avoid any waste of funds.

Keywords: financial forecast, industrial maintenance skikda, statistical models, mathematical models.

قائمة المحتويات

الصفحة	العنوان
	الاهداء
	الشكر
	الملخص
	قائمة المحتويات
	قائمة الجداول
	قائمة الأشكال
	قائمة الملاحق
أ-ب-ت	المقدمة
الفصل الأول: مفاهيم أساسية حول التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية	
5	تمهيد الفصل الأول
6	المبحث الأول: التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية
6	المطلب الأول: الاطار المفاهيمي للتنبؤ المالي
7	المطلب الثاني: أنواع وخطوات التنبؤ المالي
9	المطلب الثالث: أساليب التنبؤ المالي
11	المبحث الثاني: أهم النماذج التنبؤية في المؤسسة الاقتصادية
12	المطلب الأول: النماذج الاحصائية
17	المطلب الثاني: النماذج الرياضية
20	المبحث الثالث: الدراسات السابقة والقيمة المضافة
20	المطلب الأول: الدراسات السابقة
22	المطلب الثاني: القيمة المضافة
24	خلاصة الفصل الأول
الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة	
26	تمهيد الفصل الثاني
27	المبحث الأول: عرض عام لمؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة-صوميك-
27	المطلب الأول: بطاقة تعريفية حول الشركة ميدان التربص

28	المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي العام لشركة الصيانة الصناعية سكيكدة والهيكل التنظيمي للدائرة المالية والمحاسبة
32	المبحث الثاني: التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة
32	المطلب الأول: تعريف وترميز متغيرات الدراسة
34	المطلب الثاني: التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة
38	المبحث الثالث: صياغة وتفسير نتائج الدراسة القياسية
39	المطلب الأول: التعريف بمتغيرات الدراسة
39	المطلب الثاني: الدراسة التنبؤية
41	المطلب الثالث: دراسة صلاحية النموذج
44	خلاصة الفصل الثاني
46	الخاتمة العامة
49	المراجع
52	الملاحق

فهرس الجداول

الصفحة	الجدول	الرقم
18	نموزج مبسط للمدخلات والمخرجات	01
19	مصفوفة المعاملات الفنية	02
20	منظومة نموزج المدخلات والمخرجات	03
32	مقدرات معالم الانحدار المتعدد	04
39	نتائج تحليل الارتباط المتعدد	05
43	تحليل التباين المتعدد	06

فهرس الأشكال

الصفحة	الشكل	الرقم
8	خطوات عملية التنبؤ المالي	01
11	أساليب التنبؤ المالي	02
28	الهيكل التنظيمي العام للشركة الصيانة الصناعية سكيكدة-صوميك-	03
31	الهيكل التنظيمي للدائرة المالية والمحاسبة	04
34	المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الأجهزة	05
35	المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الهندسة المدنية	06
36	المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الكهرباء الصناعية	07
37	المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الصنابير	08
38	تمثيل السلسلة الزمنية بيانيا لرقم الأعمال	09

قائمة الملاحق

الصفحة	العنوان	الرقم
53	نتائج اختبار الانحدار الخطي التعدد وفق برنامج spss	01
64	قائمة المبيعات لسنة 2020-2021-2022	02

مقدمة

مقدمة

لكل مؤسسة اقتصادية وظائف وأهداف تعمل من أجل تحقيقها، والتحقيق الأمثل لهذه الأهداف و الوظائف هو الذي يعتبر مقياسا لمدى فعالية نشاط هذه المؤسسة و لمستوى أدائها و ذلك يتطلب حسن تسييرها. حيث تعد عملية التسيير عبارة عن مجموعة من العمليات المنسقة والمتكاملة التي تشمل أساسا التخطيط، التنظيم، التوجيه، والرقابة. وتعتبر عملية التخطيط عملية رئيسية في العملية الإدارية في المؤسسة الاقتصادية، حيث تجعل عملية تحديد الأهداف والوصول إلى تحقيقها أمرا واضحا و يرسم الطريق نحو ذلك، لهذا لابد من بناء التخطيط على أساس حقائق يتم تجميعها، وليس انطلاقا من الخيال، وذلك من خلال تحليل الماضي والتنبؤ بالمستقبل، و من هنا يبرز دور التنبؤ والذي عن طريقه نستطيع التعرف على الظروف والحالات المحيطة بالمشكلة قيد الدراسة قبل اتخاذ أي قرار، لذلك فإن التنبؤ يساعد على وضع تصور مستقبلي لوضعية المؤسسة خلال فترة زمنية في المستقبل، كما أن اتخاذ القرارات الاستثمارية في ظل المخاطرة و عدم التأكد يعتمد على الأساليب العلمية الإحصائية و الكمية في التنبؤ، من أجل تحقيق نتائج واقعية و منطقية تعكس الوضع الحقيقي للمشروع الاستثماري في المستقبل وتكمن أهمية التنبؤ في الحرص على تحقيق درجة معقولة من الدقة في التقديرات المستقبلية و ذلك من خلال محاولة معرفة مسار بعض المتغيرات مستقبلا و التي على ضوءها ترسم المنشأة سياسة نشاطها و تحديد احتياجاتها المالية ومن ثم القدرة على اتخاذ القرارات.

1- إشكالية الدراسة

أ-الإشكالية الرئيسية

على ضوء ما سبق ونظرا لدور التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية نطرح السؤال التالي و الذي يمثل إشكالية البحث: هل لخدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية وخدمة الصنابير تأثير على رقم الأعمال؟

ب-الأسئلة الفرعية

يقودنا التساؤل الرئيسي إلى طرح أسئلة فرعية التالية:

-هل تعتمد مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة على تقنيات التنبؤ المالي في تسييرها؟

-هل يهدف استخدام تقنيات التنبؤ المالي في تحسين التسيير في مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة وتحقيق أهدافها

المالية؟

2-فرضيات الدراسة

أ-الفرضية الرئيسية

تؤثر خدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية وخدمة الصنابير على رقم الأعمال لمؤسسة الصيانة الصناعية صوميك.

ب-الفرضيات الفرعية

- نعم، تعتمد مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة صوميك على تقنيات التنبؤ المالي في تسييرها.
- نعم، يهدف استخدام تقنيات التنبؤ المالي في تحسين التسيير في المؤسسة الاقتصادية وتحقيق أهدافها المالية.

3- أسباب اختيار الموضوع

- تعود أسباب اختيار الموضوع فيما يلي:
- شرح أهمية التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية.
- الميول الشخصي وحب الاطلاع والبحث في هذا الموضوع.
- موضوع يخدم مجال التخصص.
- النقص الكبير لهذه الدراسات على مستوى المؤسسات نظرا لعدم وجود معلومات دقيقة حول ظروف السوق.

4-أهداف الدراسة

- تكمّن أهداف الدراسة فيما يلي:
- التعرف على التنبؤ المالي وأساليبه في تسيير المؤسسة الاقتصادية.
- معرفة واقع التنبؤ المالي في المؤسسة الجزائرية.
- الوصول إلى نتائج و تقديم مجموعة من الاقتراحات و التوصيات حول مساهمة استخدام التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية.
- تزويد المكتبة الجامعية ببعض جوانب الإثراء النظري و التطبيقي بالنسبة لموضوع البحث.

5-أهمية الدراسة

- تبرز أهمية الدراسة فيما يلي:
- المزايا التي يحققها التنبؤ وجدواه في تسيير المؤسسة الاقتصادية.
- محاولة التطرق الى مختلف اساليب التنبؤ المعتمدة في التسيير و محاولة تطبيق إحدى هذه الطرق على التنبؤ بالمبيعات .
- الحاجة إلى إدراك أهمية تطبيق التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية.

6- حدود البحث

- حدود بشرية: اقتصرت الدراسة على المسؤولين الإداريين من مدير ورؤساء دوائر ومصالح مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكة باعتبارهم المسؤولين على التسيير في المؤسسة.
- حدود موضوعية: ركزت هذه الدراسة على معرفة أهمية التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية.
- حدود مكانية: تم تطبيق واقع الدراسة التطبيقية على مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكة.
- حدود زمنية: تمت الدراسة الميدانية في الفترة الممتدة من 16 ماي إلى غاية 23 ماي من سنة 2023.

7- منهج الدراسة

من أجل الإجابة على التساؤلات المطروحة في الدراسة و التي تعكس مشكلة الدراسة، واختبار الفروض تم الاعتماد على المنهج الوصفي في الأجزاء المرتبطة بالجانب النظري، وتم الاعتماد على المنهج التجريبي في الأجزاء المرتبطة بالجانب التطبيقي من خلال إدراج نموذج الانحدار المتعدد.

8- صعوبات البحث

- قلة المراجع المتعلقة مباشرة بجوهر الموضوع ألا وهو أهمية التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية (نموذج الانحدار الخطي المتعدد).
- صعوبات الحصول على أغلبية المعلومات في الدراسة التطبيقية بالمؤسسة محل الدراسة.

9- هيكل البحث

للتفصيل في موضوع أهمية التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية (نموذج الانحدار الخطي المتعدد) وللإجابة على الإشكالية والتساؤلات الفرعية، واختبار الفرضيات قمنا بتقسيم بحثنا إلى فصلين فصل نظري وفصل تطبيقي، بالإضافة إلى المقدمة والخاتمة وهي كما يلي:

الفصل الأول: يتناول فيه مفاهيم أساسية حول التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية ويشتمل ثلاث مباحث:

- المبحث الأول تطرقنا فيه إلى التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية.
- المبحث الثاني حول أهم النماذج التنبؤية في المؤسسة الاقتصادية.
- المبحث الثالث حول الدراسات السابقة والقيمة المضافة.

أما الفصل الثاني فيتمثل في الدراسة التطبيقية إذ اشتمل هذا الفصل على ثلاث مباحث:

- المبحث الأول فيه تقديم عام للمؤسسة الصناعية سكيكة.
- المبحث الثاني منهجية الدراسة، تحليل نتائجها واختبار صحة الفرضيات.
- المبحث الثالث فيه صياغة وتفسير نتائج الدراسة القياسية.

الفصل الأول: مفاهيم أساسية
حول التنبؤ المالي في المؤسسة
الاقتصادية

تمهيد:

يعتبر التنبؤ المالي وسيلة للوصول الى عملية تخطيط مدروسة، من خلال معرفة حجم الموارد المتاحة ومتى وكيف يمكن استخدامها، للوصول للأهداف المرجوة. كما يساعد في تسيير المؤسسات الاقتصادية والشركات والحكومات وعلى التوسع والنمو على جميع الأصعدة والمستويات، كما يساهم في تحقيق مستوى من الرفاهية والاستقرار المالي والاقتصادي.

ومن هذا المنطلق سعينا في هذا الفصل الى الالمام بكل المفاهيم الأساسية حول التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية، وعلى هذا الأساس قسمنا هذا الفصل الى ثلاث مباحث وهي كالتالي:

المبحث الأول: التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية.

المبحث الثاني: أهم النماذج التنبؤية في المؤسسة الاقتصادية.

المبحث الثالث: الدراسات السابقة والقيمة المضافة.

المبحث الأول: التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية

تعد تقنيات التنبؤ المالي من الاساليب التي يعتمد عليها بالمؤسسات الاقتصادية في اتخاذ القرار حيث يعتبر المرآة العاكسة لما سيحدث في المستقبل فهو يعمل على معرفة وتوقع الأحداث المستقبلية مما يمكن إدارة المؤسسة من التكيف مع الأحداث المتوقعة والتنبؤ مسبقا باحتمال وقوع الفشل، الربح، الإفلاس أو غيرها ومن خلال هذا المبحث سنتعرف على التنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية.

المطلب الاول: الإطار المفاهيمي للتنبؤ المالي

سننتظر في هذا المطلب إلى مختلف جوانب التنبؤ:

أولاً- مفهوم التنبؤ:

لمعرفة أبعاد التنبؤ في المجال المالي يستوجب التطرق أولاً لمفهوم التنبؤ بشكله العام:

لغة: من الفعل (نبأ) و يقصد به تقدير المجهول .

اصطلاحاً: هو بناء تصور لما ستكون عليه الظاهرة في المستقبل وهو عبارة عن عملية تقدير وتخمين ذكي مدروس مبني على الطبيعة الظاهرة وتطورها ونموها في وضعها الحالي ودرجة النمو واتجاهاتها ومداهم وقوتها بعد أن يتم إخضاع كل ذلك لأدوات القياس المناسبة وكلما كانت دراسة الظاهرة دقيقة في كافة الجوانب كان التنبؤ إلى حد ما صحيحاً.¹

ثانياً- تعريف التنبؤ المالي:

هناك عدة تعاريف للتنبؤ المالي نذكر منها:

التعريف الاول: علم وفن التوقع بالأحداث المالية في المستقبل وتلعب الميزانيات التقديرية دوراً أساسياً في التخطيط والرقابة وفي تكامل الخطط والتنسيق بين عناصرها وتعكس الخطة المالية دور الإدارة المالية في المساهمة في أنشطة الإدارات الأخرى لأن جميع الأنشطة يعبر عنها بأرقام نقدية وتخصيصات مالية.²

التعريف الثاني: هو عملية تقدير للنتائج المالية التي تعد من القوائم المالية السابقة عن فترة محاسبية تالية.³

التعريف الثالث: يتيح التنبؤ المالي الفرصة على التعرف على الاحتياجات المالية المستقبلية والاستعداد لها سبباً كما يتيح الفرصة على ما سيكون عليه المركز المالي وربحية الشركة في المستقبل.⁴

¹قاسم أحمد عامر ، دور الإحصاء في دعم التخطيط الاستراتيجي، المنهل للنشر، الإمارات، 2014، ص100.

²دريد كامل آل شبيب، إدارة مالية-الشركات المتقدمة-، اليازوري للنشر، الاردن ، 2006، ص31.

³أرشد فؤاد التميمي والنعمي عدنان تايه، التحليل والتخطيط المالي -اتجاهات معاصرة- ، دار اليازوري، العلمية للنشر والتوزيع، عمان -الأردن، 2008، ص 173.

⁴محمد غياث شيخة، التمويل، روسلان للنشر و التوزيع، سوريا، 2018، ص 43.

وعليه فإن التنبؤ المالي هو مجموعة من التقديرات والنتائج المتعلقة بالمستقبل والتي تعد بناءً على أسس إحصائية باستخدام بيانات مالية تاريخية سابقة للوصول إلى معلومات علمية واساليب رياضية إحصائية مستقبلية بهدف المساعدة في مواجهة الظواهر والأحداث والنتائج المالية المستقبلية.

ثالثاً - أهمية التنبؤ المالي.

تكمن أهمية التنبؤ المالي في:

-يعطي صورة عن مستقبل المؤسسة والتنبؤ بأرباحها والتخطيط لها للحكم على مدى قدرتها على الاستمرار في نشاطها الاقتصادي.¹

-أداة هامة تساعد صانعي القرارات الاقتصادية في اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، التمويلية، الإدارية بشكل يتلاءم مع طبيعة المؤسسة.²

-يسمح بتحقيق أهداف المؤسسة وتصحيح الانحرافات التي تزيد من احتمالات تعرض المؤسسة إلى الأخطار.³

-يستعمل لأغراض التنبؤ بالعديد من الظواهر المهمة في حياة المؤسسة كالتنبؤ بالمبيعات، التنبؤ بالأرباح والتخطيط لها، التنبؤ بالاحتياجات المالية والتخطيط للحصول عليها، التنبؤ بمدى قدرة الإدارة على مواجهة الطوارئ وباحتمالات الفشل والإفلاس وغيرها من الظواهر الأخرى.⁴

المطلب الثاني: أنواع وخطوات التنبؤ المالي

الفرع الأول: أنواع التنبؤ المالي

ينقسم التنبؤ المالي إلى قسمين هما:⁵

-أولاً: التنبؤ المالي طويل الأجل:

هو تقدير وتوفير احتياجات المؤسسة من الأموال لغرض تمويل الاستثمارات طويلة الأجل من مصادر متعددة تختلف من حيث تكلفتها.

-ثانياً: التنبؤ المالي قصير الأجل:

يساعد في عمليات التخطيط المالي والرقابة ويركز أساساً على الميزانية النقدية التقديرية التي تعد جزء من نظام الميزانيات داخل المؤسسة.

¹ محمد الصالح الحناوي و آخرون ، أساسيات الإدارة المالية، طبعة 02، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 2001، ص137.

² حمزة محمود الزبيدي، التحليل المالي-تقييم الأداء و التنبؤ بالفشل - ، مؤسسة الوراق للنشر و التوزيع، عمان، 2004، ص29.

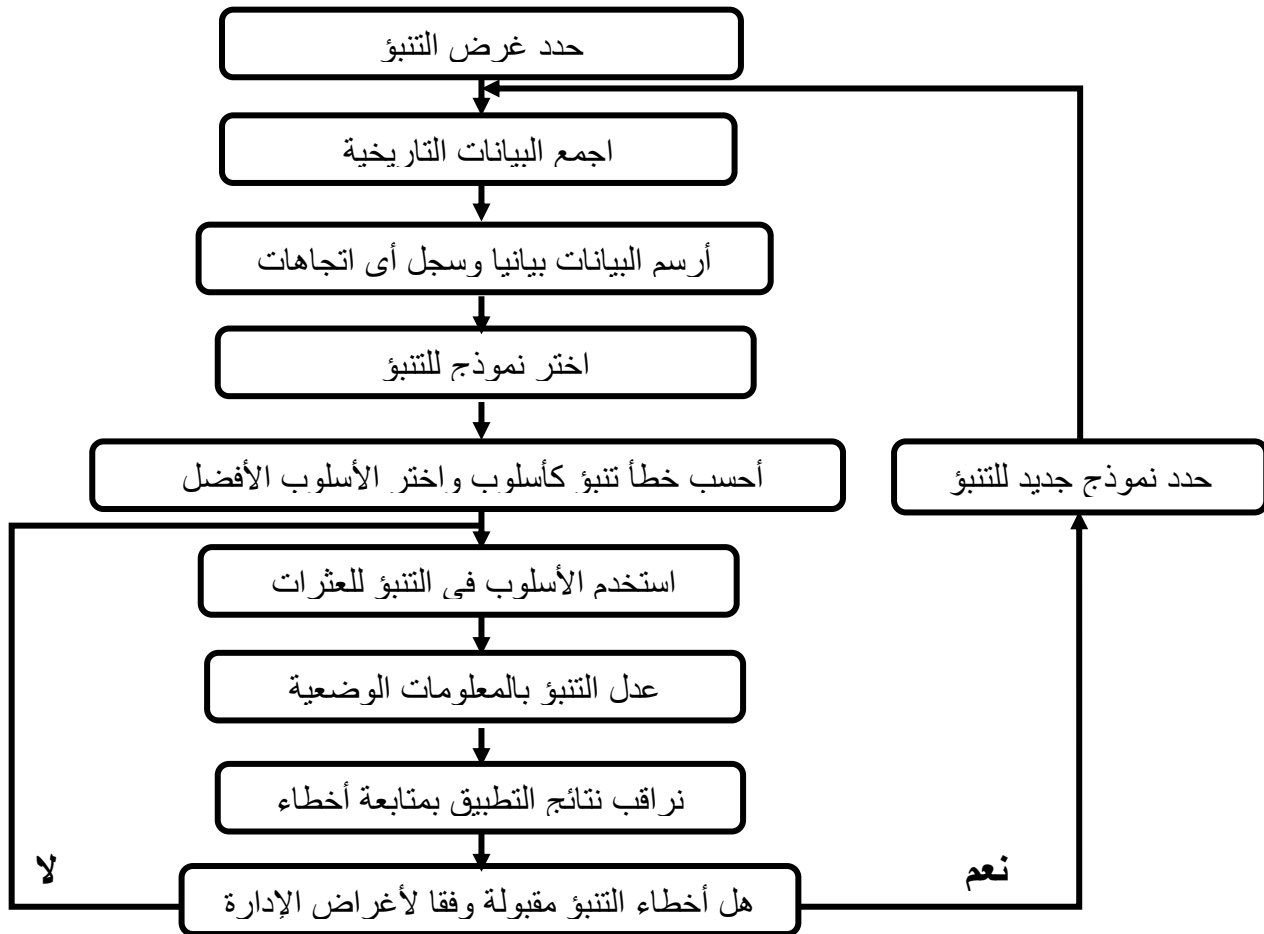
³ المرجع السابق، ص29.

⁴ المرجع السابق، ص29.

⁵ أرشد فؤاد التميمي والنعيمي عدنان تايه، مرجع سبق ذكره، ص173.

الفرع الثاني: خطوات التنبؤ المالي

- هناك مجموعة من الخطوات التي تتبع التنبؤ المالي بأي ظاهرة وهي:¹
- تحديد وتعريف موضوع التنبؤ.
 - تحليل موضوع التنبؤ إلى عناصره الأولية المكونة له ودراسة العوامل المتسببة في زيادته ونقصه.
 - دراسة العلاقات بين العناصر موضوع التنبؤ والعناصر الأخرى المتعلقة بها.
 - إجراء دراسات عن التطور التاريخي للقيم الرقمية لموضوع التنبؤ للاسترشاد بها في القيم المتوقعة مستقبلا.
 - إجراء دراسات مقارنة بين قيمة العنصر موضوع التنبؤ وبين القيمة الفعلية الواقعية له.
- *والشكل الموالي يظهر عملية التنبؤ المالي المذكورة سابقا:
الشكل الأول: خطوات عملية التنبؤ المالي.



المصدر: سونيا محمد البكري، تخطيط ومراقبة الإنتاج، الدار الجامعية، مصر، 2000، ص73

¹عمار أكرم عمر الطويل، مدى اعتماد المصارف على التحليل المالي للتنبؤ بالتعثر المالي، ماجستير، الجامعة الإسلامية-غزة، 2008، ص62.

المطلب الثالث: أساليب التنبؤ المالي

يوجد الكثير من الأساليب والطرق المستخدمة في عملية التنبؤ ويمكن تقسيم التنبؤ إلى أساليب نظامية وأساليب غير نظامية تتعرف فيما يلي: ¹

الفرع الأول: الأساليب غير النظامية

تعتمد هذه الأساليب على التقدير الذاتي ولا تحتاج إلى قاعدة أو تحديد المتغيرات التي تفسر سلوك المتغير موضوع الاهتمام، إنما تعتمد على الخبرة والتقدير الشخصي، وتنقسم إلى مجموعتين:

1-أساليب التناظر و المقارنة: يتم التنبؤ بمسار متغير باستخدام المسار المحتمل لنفس المتغيرات في حالات متشابهة كالتعرف على أثر تخفيض العملة على التضخم وذلك من خلال التعرف على أثر تخفيض العملة على اقتصاد قطر متشابه جدا لاقتصاد البلد.

2-الأساليب المعتمدة على آراء ذوي الشأن و الخبرة: وتتمثل في الطرق التالية:

1-2-المسوحات و الاستقصاء: تهدف هذه الطريقة إلى التعرف على رأي ذوي الشأن والخبرة وتوقعاتهم في بعض الأنشطة الاقتصادية لغرض التنبؤ ببعض المؤشرات الاقتصادية كالتنبؤ باتجاهات السوق و معدلات التضخم، وهي تتم من خلال: استطلاع عينة من المعنيين بذلك باستخدام استبيان يوزع و يجمع إما عن طريقة المراسلة، أو بتكليف فريق عمل يقوم بجمع المعلومات الخاصة بالاستطلاع.

2-2-ندوة الخبراء: تتمثل في إجراء حوار بين عدد من الخبراء و المفكرين لتبادل الأفكار في المواضيع الاقتصادية التي تهم المجتمع بالدرجة الأولى ومناقشتها للتوصل إلى آراء مشتركة وتقديم حلول لجميع المشكلات القائمة، قد تؤدي هذه الطريقة إلى تصور محدد بشأن المستقبل.

2-3-طريقة دلفي: من الطرق الشائعة في الولايات المتحدة واليابان، والأساس في تلك الطريقة هو الاعتماد على رأي عدد من الخبراء تم جمعهم بدقة والمزج والتنسيق بين آرائهم بشأن تنبؤاتهم لمواضيع البحث ثم التوصل لرأي واحد لجميع القضايا المطروحة. ²

2-4-طريقة السيناريوهات: وهو عبارة عن وصف أو سرد لمجموعة من الأحداث والتصرفات المحتمل وقوعها في المستقبل ووصف للقوى المؤدية إلى وقوعها، ويعد هذا الوصف بناء على ترتيب منطقي لتسلسل الأحداث، ومحاولة

¹المعهد العربي لتخطيط - الكويت- ، مقدمة في أساليب التنبؤ، أنظر الموقع الإلكتروني WWW.ARAB-API.ORG/COURSE تاريخ الاطلاع 2023/04/23 ، على 00:00.

²رابح بلعباس، فعالية التنبؤ باستخدام النماذج الإحصائية في اتخاذ القرارات، الملتقى الدولي حول: صنع القرار في المؤسسة الاقتصادية، جامعة المسيلة، الجزائر، 14-15 أبريل 2009، ص07.

تحديد جميع الروابط القائمة بينها، باعتبار أن هذه الأحداث لا تقع منعزلة عن بعضها البعض، وأنها ترتبط من خلال عملية ديناميكية، أي أن السيناريو يتكون من عنصرين: الأحداث والتصرفات.¹

الفرع الثاني: الأساليب النظامية

تعتمد على قاعدة صريحة بشأن المتغيرات التي تفسر سلوك ظاهرة معينة، وتحديدها في شكل رياضي قابل للتقدير وتنقسم إلى:²

1- نماذج سببية: يعتمد المتغير موضوع البحث على متغيرات تفسيرية تفسر سلوكه، وبالاعتماد على نظرية معينة في تفسير الظاهرة موضوع البحث يتم صياغة العلاقة على شكل نموذج رياضي قابل للتقدير، ويتم صياغة النموذج $C=a+by$ ، وأهم النماذج السببية نذكر منها:

1-1- نماذج الاقتصاد القياسي: تعتمد هذه النماذج في قياس وتفسير العلاقة بين المتغيرات استنادا إلى النظرية الاقتصادية بشأن المتغيرات التي تدخل في تفسير سلوك المتغير التابع.

1-2- نماذج المدخلات و المخرجات: يتم تصوير العلاقة التبادلية في مختلف القطاعات الاقتصادية خلال العملية الإنتاجية في جداول مدخلات ومخرجات في فترة زمنية معينة، من خلال توضيح مدخلات كل قطاع من احتياجاته مع مستلزمات الإنتاج لكل القطاعات الأخرى، وتستخدم نماذج المدخلات والمخرجات في عملية التخطيط والتنبؤ.

1-3- نماذج البرمجة الخطية: تهتم هذه الطريقة باستخدام المواد المتاحة في وصف العلاقة بين متغيرين أو أكثر من خلال تعظيم أو تصغير دالة الهدف والتي تحتوي على متغيرات هيكلية يتم تحديد مستوياتها بشكل أكبر (أصغر) قيمة لدالة الهدف.

1-4- نماذج المحاكاة: لتفادي أية مشكلة قد تواجه الباحث عند إجراء التجارب على أي نظام حقيقي يستخدم لذلك نماذج المحاكاة وهي نماذج رياضية تمثل جميع خصائص وسلوك النظام الحقيقي للتعرف على الآثار المحتملة لقرارات وسياسات اقتصادية معينة قد تؤثر على المسار المستقبلي لبعض المتغيرات.

2- نماذج غير سببية: تعتمد هذه النماذج على القيم التاريخية للمتغير المراد التنبؤ بقيمته المستقبلية ومن أهم هذه النماذج:

1-2- إسقاطات الاتجاه العام: تعتبر من أكثر الطرق شيوعا في التنبؤات طويلة المدى للمتغيرات الاقتصادية ويعرف الاتجاه العام على أنه النمط العام للتغير في قيم المتغير موضوع البحث مع تجاهل المتغيرات الأخرى سواء الموسمية، الدورية، العشوائية.

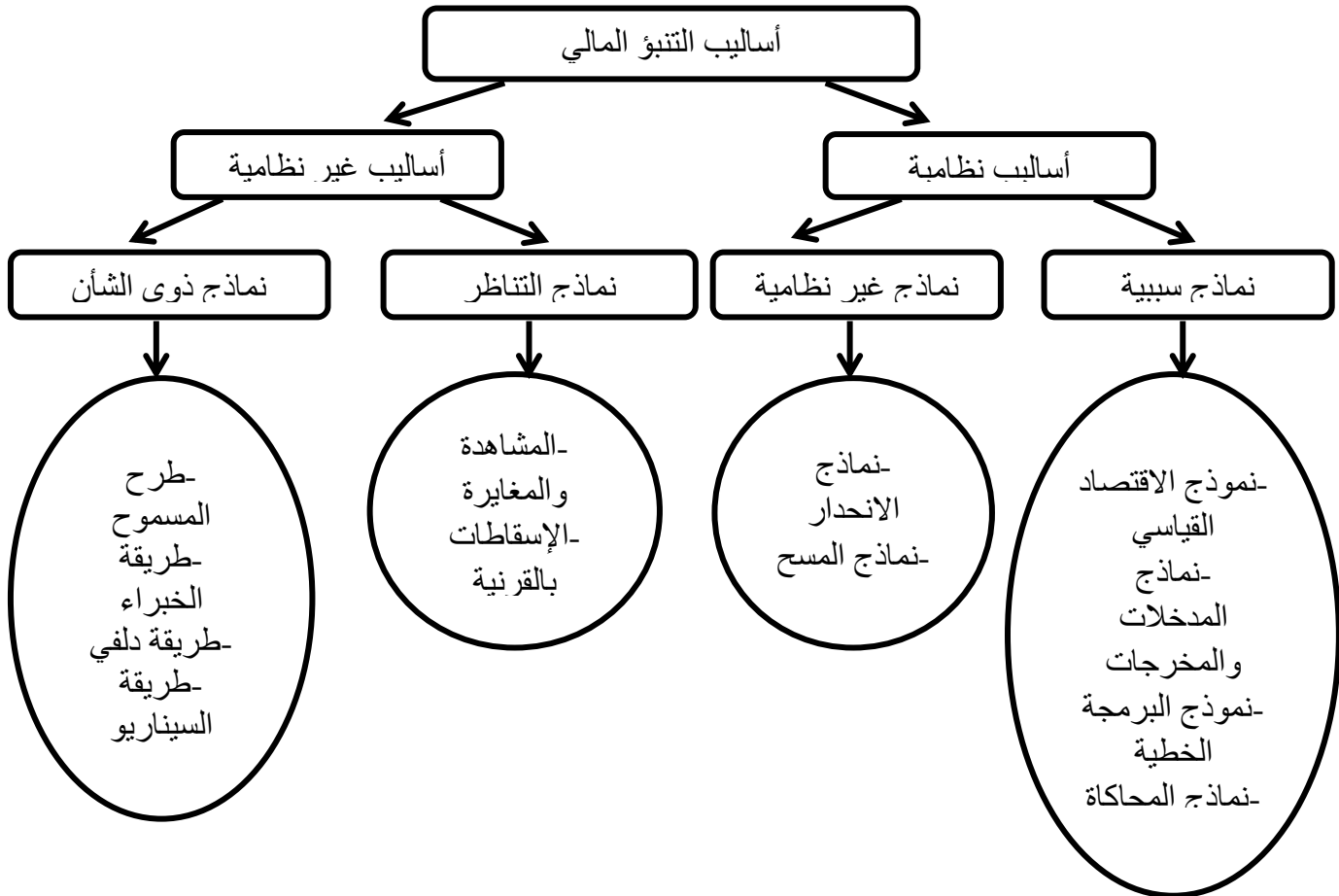
¹المرجع السابق، ص08.

²عبلة مخرمش، تقدير نموذج للتنبؤ بالمبيعات باستخدام السلاسل الزمنية، مذكرة ماجستير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية، 2006، ص04.

2-2- النماذج الإحصائية للسلاسل الزمنية: تركز هذه النماذج على الجانب العشوائي في السلسلة الزمنية: الإنحدار الذاتي AP، نماذج المتوسطات المتحركة MA، نماذج بوكس جنكيز.

*الشكل الموالي يلخص أساليب التنبؤ المالي:

الشكل رقم 02: أساليب التنبؤ المالي.



المصدر: فريدة بوغازي، فعالية تطبيق تقنيات التنبؤ بالمبيعات في المؤسسة، مجلة الباحث الاقتصادي، العدد 04، 2015، ص 80.

المبحث الثاني: أهم النماذج التنبؤية في المؤسسة الاقتصادية

إن زيادة حجم النشاط الذي تقوم به المنظمات الإدارية المختلفة، وتزايد التعقيدات التي تتسم بها الإجراءات الإدارية، إضافة إلى إدراك الإدارة لمدى أهمية القرار الإداري السليم، كل ذلك كان مدعاة إلى البحث عن تحسين وتطوير عملية صنع القرار الإداري، مما ترتب عنه انتشار استعمال الأساليب الرياضية والإحصائية في مجالات الإدارة ولا سيما إدارة الأعمال بشكل واسع في الآونة الأخيرة.

المطلب الأول: النماذج الإحصائية

سننظر في هذا المطلب إلى بعض النماذج الإحصائية التنبؤية منها:

1- نموذج الانحدار الخطي:

يعتبر من أهم التطبيقات الإحصائية في الاقتصاد والإدارة والعلوم الاجتماعية، وهو يستخدم بشكل واسع جدا ومنذ فترات طويلة لتحديد التأثيرات بين المتغيرات المستقلة و التي يرمز لها غالبا ب X_i والمتغير التابع أو المعتمد Y ، حيث توضع هذه المتغيرات على شكل معادلات خطية بحيث يمكن استخدامها للتنبؤ بقيمة المتغير التابع Y بدلالة المتغيرات المستقلة X_i .

1-1- الإندار الخطي البسيط:

يقصر هذا النموذج على صياغة علاقة بين متغيرين فقط Y متغير تابع و X متغير مستقل، يجب أن يستند هذا الأخير إلى مبررات موضوعية قوية، إذ يجب أن يدل التحليل النوعي على أنه يمثل حصيلة تأثير العديد من العوامل غير المباشرة، ويتم تأكيد ذلك إحصائيا عند حساب معامل التحديد حيث يجب أن يدل على أن تغير X يفسر نسبة عالية من تغير Y .¹

و يكتب النموذج الخطي البسيط كالتالي: $Y = B_0 + B_1X + U$

وعند استخدام العينة يكتب كالتالي: $Y = B_0 + B_1X + E$

E : هو الباقي و يعبر عن تقديرات الخطأ العشوائي في العينة المدورة

أما النموذج المقدر فيكتب: $Y = B_0 + B_1X$

1-2- الإندار الخطي المتعدد:

1-2-1- تعريف الإندار الخطي المتعدد:

تعريف 01: إن الإندار الخطي المتعدد ليس مجرد أسلوب واحد و إنما مجموعة من الأساليب التي يمكن استخدامها لمعرفة العلاقة بين متغير تابع وعدد من المتغيرات المستقلة التي عادة ما تكون مستمرة.²

تعريف 02: نموذج الإندار الخطي المتعدد هو نموذج قياسي يعبر عن وجود علاقة خطية بين متغير تابع (الظاهرة المعنية بالتنبؤ) وأكثر من متغير مستقل.³

¹بوجعادة الياس، محاضرات في مقياس تقنيات التنبؤ منشورة على الموقع www.campus virtuel de l'université 20aout 1955-skikda.com في 2023/05/14 ، على الساعة 00:15.

²أمنة بوقديرة، دور الإندار الخطي المتعدد في التنبؤ بتعثر القروض المصرفية، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر في العلوم الاقتصادية، تخصص مالية وبنوك، جامعة أم البواقي، 2014-2015، ص75.

³ Maddla.G.S, Introduction to econometrics, Mac Millan publishing company, New York, USA, 1988, p128.

وتكتب معادلته على الشكل التالي: $Y=B_0+B_1X_1+B_2X_2+B_3X_3+.....BKX_K+u$

حيث: Y هي المتغير محل الدراسة $X_1; X_2; X_3;.....X_K$ هم المتغيرات أو العوامل المؤثرة في المتغير Y ، فمثلا Y هي رقم الأعمال و $X_1; X_2; X_3;.....X_K$ هي المنتجات و u حد الخطأ أو التشويش.

ان نموذج الانحدار الذي تم دراسته سلفا كان يتضمن علاقة مفردة بسيطة ما بين متغيرين احدهما مستقل والآخر تابع الا ان نموذج الانحدار المتعدد هو علاقة متعددة ما بين متغير تابع واحد وعدة متغيرات مستقلة اضافة الى المتغير العشوائي.

1-2-2-1- الافتراضات الموضوعة على نموذج الانحدار الخطي المتعدد:¹

تصنف هذه الافتراضات الى نوعين: هيكلية وعشوائية.

أ- الافتراضات الهيكلية: وهي الشروط التي يجب أن تتوفر في المتحولات المستقلة والمتحول التابع وهي غير مرتبطة بالمتحول العشوائي ϵ وهذه الافتراضات هي:

1- أن يكون حجم العينة n أكبر من $(P+1)$ عدد المعلمات B_j ، أي أن يكون $n > P+1$ وذلك لضرورات رياضية سنراها لاحقا.

2- أن تكون المتحولات $X_1 X_2 \dots X_p$ مستقلة عن بعضها البعض، وهذا يعني أن تكون معاملات الارتباط بينها ضعيفة ويمكن التأكد من ذلك من خلال المصفوفة الارتباطية المشتركة لها، وإن هذا الاستقلال يعني أن تكون رتبة المصفوفة X كاملة وتساوي $P+1$ ، وهذا يكافئ أن تكون أعمدة المصفوفة X مستقلة خطيا. أي لا يمكن لأي منها أن ينشأ من تركيب خطي لعمود آخر (أو أكثر).

3- أن تكون العلاقة بين Y وكل من المتحولات المستقلة $X_1 X_2 \dots X_p$ علاقة خطية، ويمكن التأكد من ذلك من خلال حساب معاملات الارتباط الثنائية بين Y وتلك المتحولات.

وفي التطبيقات العلمية يمكننا التحقق من الافتراضين (2) و(3) معا من خلال المصفوفة الارتباطية المشتركة ل X و Y .

4- أن تكون القياسات المشاهدة X_{ij} محددة ودقيقة، أي غير متضمنة لأخطاء القياس (غير عشوائية).

ب- الافتراضات العشوائية: وهي افتراضات أو شروط موضوعة تحول العشوائي ϵ وهي :

1- أن يكون التوقع الرياضي لكل ϵ_i معدوما. أي أن يكون :

$$E(\epsilon_i) = 0 \quad i : 1 \ 2 \ 3 \dots n$$

2- أن يكون تباين ϵ_i مساويا لمقدار ثابت σ^2 ، أي أن :

¹عدنان داود محمد العذاري، الاقتصاد القياسي نظرية واداء وتجارب، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2019، ص120.

عدد ثابت: $\text{Var}(\varepsilon_i) - E(\varepsilon_i - 0) = E(\varepsilon_i^2)$

3- أن يكون التباين المشترك لأي حدين مختلفين k و l معدوماً. أي أن يكون :

$$\text{Cov}(\varepsilon_k, \varepsilon_l) = 0 \quad : k \neq l$$

وهذا يعني أن حدود الخطأ العشوائي المقابلة لعناصر مختلفة من العينة مستقلة عن بعضها البعض.

4- يمكن دمج الشرطين (2) و (3) في شرط واحد وكتابتها ضمن مصفوفة التباين المشترك ل ε كما يلي :

$$\text{Cov}(\varepsilon) = E[(\varepsilon - 0)(\varepsilon - 0)']$$

5- ومن أجل إجراء اختبارات المعنوية اللاحقة يشترط أن يكون ε خاضعاً للتوزيع الطبيعي المتعدد الذي توقعه الشعاع

(0) وله مصفوفة التباين المشترك $V = \sigma^2 I$ ، أي أن يكون خاضعاً ل $N(0, \sigma^2 I)$

6- أن يكون ε مستقلاً عن المتحولات X أي أن يكون :

$$\text{Cov}(X, \varepsilon) = 0$$

وذلك حتى نتمكن من قياس وتفسير أثر المتحولات X على التابع Y دون أي التباس بسبب تقاطعها مع ε .

2- الموازنة التقديرية:

أ- تعريف الموازنة التقديرية

تعريف 01: الموازنة عبارة عن تعبير كمي لخطة الأعمال وتساعد على تحقيق التنسيق والرقابة.¹

تعريف 02: هي الترجمة الرقمية للخطة التي قررت الإدارة وضعها موضع التنفيذ، وكذا أساليب وطرق إيجاد الأنشطة

و العمليات التي تتضمنها هذه الخطة. وتعرف أيضاً: الموازنة هي تعبير كمي ومالي عن الخطة التي وضعتها الإدارة

والتي تشمل تحديداً على ما ينبغي إتمامه، وكيف يتم عمله؟، وماهي المواد المطلوبة؟، وكيف يتم تدبيرها؟²

ب- أنواع الموازنة التقديرية:

هناك عدة أنواع من الموازنات التقديرية والتي يتم تصنيفها على أساس عدة معايير ولكننا سنتطرق لأهم الموازنات

وأكثرها انتشاراً:³

¹ فرкос محمد، الموازنات التقديرية-أداة فعالة للتسيير-، الطبعة 03، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017، ص 04.

² محمد الأمين خنيوة، فعالية إدارة التدفقات النقدية من خلال أدوات السوق النقدي، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير، قسم علوم

التسيير، تخصص: إدارة مالية، جامعة منتوري، قسنطينة، 2007-2008، ص 54-55.

³ أحمد عبد السلام بن حديد، الموازنة التقديرية كأداة لصنع القرار في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة

ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2014، ص 06.

1-الموازنة التقديرية للمبيعات: إن أول ما يقوم به المسؤول عند إعداد الموازنة هو إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لأنها تعتبر الأساس الذي يعتمد عليه في إعداد الموازنات الأخرى، ونجاح نظام الموازنات التقديرية يتوقف إلى حد كبير على مدى الدقة والتنبؤ بالمبيعات، ولهذا يجب أن تتم عملية التنبؤ بالمبيعات بإتباع الأساليب العلمية.

2-الموازنة التقديرية للإنتاج: تهدف الموازنة التقديرية للإنتاج إلى تقدير الكميات التي ترغب المؤسسة أن تنتجها خلال فترة الموازنة، وذلك بعد إجراء بحوث السوق في الأسواق الحالية والمستهدفة.

3-الموازنة التقديرية للمشتريات: لها أهمية كبيرة في المؤسسة الإنتاجية فبناء عليها يتم إعداد عدة موازنات حيث تعكس احتياجات الإنتاج من المواد الأولية، كما تتم الرقابة من خلالها على إدارة المشتريات وتقييم كفاءتها وفعاليتها في تلبية احتياجات الإنتاج في الوقت المحدد وبالكيفية المطلوبة والتأكد من حسن اختيار الموردين ووسائل التوريد المناسبة عند أدنى حد من التكاليف.

4-الموازنة التقديرية للخزينة: ¹ تختلف الموازنة المتعلقة بالخزينة عن باقي الموازنات حيث تتعلق بتفسير المصاريف والايادات لهذا في أغلب الأحيان هي ليست مرتكزة على قاعدة شهرية أو أسبوعية وتستعمل للتخطيط ومراقبة الخزينة، فهي تعكس من وجهة نظر المالية نشاطات تنبؤية للمؤسسة.

ت-خطوات الموازنة التقديرية

يعتمد إعداد الموازنة النقدية التقديرية على الخطوات الرئيسية التالية: ²

- 1-تحديد المدة التي ستعد عنها الموازنة النقدية التقديرية.
- 2-تقدير التدفقات التقديرية الداخلة للمنشأة أو المتحصلات النقدية.
- 3-تقدير التدفقات التقديرية الخارجية أو المدفوعات النقدية.
- 4-تقدير صافي التدفقات التقديرية من خلال طرح التدفقات النقدية الخارجة من التدفقات النقدية الداخلة.
- 5-تحديد الحد الأدنى من النقدية الواجب الاحتفاظ بها.
- 6-التنبؤ بالاحتياجات المالية اللازمة للاحتفاظ بالحد الأدنى من النقدية وتحديد الفترة التي تحتاج فيها المنشأة إلى النقدية.

3-السلاسل الزمنية:

¹كوثر بوعابة، دور الموازنة التقديرية في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية، رسالة ماستر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2011-2012، ص 60 .

²يامن جميل كلاب، واقع التخطيط المالي في شركات المفعلة في اتحاد المقاولين في قطاع غزة، قدمت هذه الدراسة لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال، كلية التجارة في الجامعة الإسلامية، غزة، 2015، ص23.

السلسلة الزمنية هي سلسلة معطيات إحصائية مرتبطة بالزمن أو هي عبارة عن سلسلة قيم ظاهرة معينة تتغير عبر الزمن.

أ- مفهوم السلسلة الزمنية:

هي مجموعة من الملاحظات المأخوذة في أوقات محددة، وغالبا ما تكون فترات متساوية بشكل يومي شهري أو سنوي ... مثل: إنتاج البضاعة السنوي، مبيعات السلع الشهرية.¹

و ينبغي التذكير الى أنه عند بناء السلسلة الزمنية وقبل استخدامها في التحليل أو التوقع لابد من التأكد أن مستوياتها قابلة للمقارنة فيما بينها، وهو شرط أساسي لصحة أي تحليل أو أي توقع، وفيما يلي العناصر اللازمة في ذلك:²

1- أن تخص مستويات السلسلة الزمنية فترات متساوية، فمثلا لا تجوز أن تعبر بعض عدد مواليد خلال كل سنة فالمقارنة هنا غير ممكنة.

2- أن تكون وحدة القياس لجميع مستويات السلسلة خاصة بمكان معين، سواء كان إقليميا أو ولاية أو مؤسسة فلا يجوز أن نعبر بعض المستويات عن مؤشر خاص بمجال معين، وأخرى خاصة بمجال أوسع مثلا.

3- أن تكون وحدة القياس لجميع مستويات السلسلة الزمنية موحدة.

4- التعبير عن مستويات السلسلة الزمنية القيمة بالأسعار الثابتة، لأن الأسعار تخفي أثر الأسعار و نجعل المقارنة غير موضوعية.

5- أن تكون طريقة ومنهجية قياس جميع المستويات موحدة.

ب- مركبات السلاسل الزمنية:³

1- الاتجاه العام: هو النمو الطبيعي للظاهرة، حيث يعبر عن تطور متغير ما عبر الزمن سواء كان هذا التطور بميل موجب أو سالب، إلا أن هذا التطور لا يلاحظ في الفترات القصيرة، بينما يكون واضحا في الفترات الطويلة، وهناك طرق عديدة لتحديد الاتجاه منها:

1-1- طريقة المعدل النصفي: وتتلخص هذه الطريقة بتقسيم البيانات إلى قسمين متساويين وحساب معدل كل قسم ورصد كل معدل مقابل منتصف الفترة الزمنية التي حسب عليها، ثم رسم خط مستقيم يصل بين هاتين النقطتين.

1-2- طريقة المربعات الصغرى: هي طريقة مستعملة في تعيين الانحدار البسيط وذلك بافتراض وجود علاقات خطية.

¹ حنان بن عوالي، تطبيق الأساليب الحديثة لتقنيات التنبؤ بالمبيعات في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة ماجستير، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، 2008، ص38.

² ليندة تدارنت، استخدام طريقة **box-jenkins** للتنبؤ بالمبيعات، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في العلوم الاقتصادية، جامعة أم البواقي، 2014-2015، ص08.

³ صاحب ريم، استخدام نماذج في التنبؤ بالطلب على المنتجات، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد قياسي، جامعة أم البواقي، 2014-2015، ص33-ص34

1-3- طريقة المعدلات المتحركة: عندما نريد إيجاد الاتجاه بطريقة المعدلات المتحركة فإننا نحسب معدل المشاهدات لعدد من السنتين، ويعتمد هذا المعدل قيمة الاتجاه مقابلاً لوحدة الزمن الواقعة في منتصف الفترة التي حسب المعدل على أساسها.

2- التغيرات الموسمية: هي التغيرات التي تحدث بانتظام في وحدات زمنية متعاقبة والتي تتجم من تأثير عوامل خارجية، أو هي تقلبات تتكرر على نفس الوتيرة كل سنة ويرمز لها ب S.

3- التغيرات الدورية: وهي التغيرات التي تؤدي إلى حدوث نمط دوري في السلسلة يتكرر كل فترة زمنية طويلة، وهي في ذلك تشبه التغيرات الموسمية إلى أنها تختلف عن هذه التغيرات على سبيل المثال في طول الدورة التي تحدثها هذه التغيرات أكبر كثيراً من طول الدورة الموسمية وعادة ما يكون 5 أو 10 سنوات ولذلك تسمى هذه التغيرات بالتغيرات طويلة الأجل.¹

4- التغيرات الغير منتظمة: تختلف هذه التغيرات عن كل التغيرات السابق ذكرها في أنها لا يمكن التنبؤ بها لأنها لا تحدث طبقاً لقاعدة أو نظام أو قانون معين، فهي تغيرات غير عادية تسبب اهتزازات فجائية في الظاهرة بالارتفاع أو الانخفاض، وتتصف هذه التغيرات بأنها لا تستمر طويلاً و لذلك فهي تسمى بالمتغيرات قصيرة الأجل ومن أسباب هذه التغيرات الحروب الكوارث والزلازل والبراكين.... إلخ.

المطلب الثاني: النماذج الرياضية

وسنتطرق في هذا المطلب إلى بعض النماذج الرياضية التنبؤية التالية:

1- بحوث العمليات

أ- تعريف بحوث العمليات:

هي إحدى المظاهر المهمة والمتقدمة من مظاهر المدرسة العلمية في الإدارة، التي تنادي بتطبيق الأسلوب العلمي في اتخاذ القرارات الإدارية، بما يجعلها أكثر دقة وموضوعية، فهي مدخل كمي أو رياضي لا تخاد القرارات، يعتمد على بعض المعالجات الرياضية في حل مشاكل متعددة تواجه الإدارة.²

ب- أهمية استخدام بحوث العمليات في الإدارة:

- إن زيادة حجم النشاط الذي تقوم به المنظمات الإدارية المختلفة وتزايد التعقيدات التي تنتم بها الإجراءات الإدارية، إضافة إلى تلك التي تعتمد على عدد من الحقائق والمتغيرات المعقدة والمتداخلة مع بعضها.³

¹ سمير مصطفى الشعراوي، مقدمة في التحليل الحديث للسلاسل الزمنية، المركز للنشر العلمي، الطبعة 01، السعودية، ص 05.

² محمد محمد كعبور، بحوث العمليات نماذج و تطبيقات، الدار الأكاديمية للنشر والطباعة والتأليف والترجمة، الطبعة الأولى، 2005، ص 35.

³ محمد محمد كعبور، مرجع سبق ذكره، ص 34.

- إتباع الأساليب الرياضية يعطي حلولاً أفضل من تلك التي تنتج عن غيرها من الأساليب والتي تتطلب وضع فروض محددة مبنية على استنتاجات سليمة ووضع المتغيرات في علاقات رياضية مناسبة ومن الأمثلة على هذه الأساليب: البرمجة الخطية، نظرية صفوف الانتظار، نظرية المخزون ...
- هذه الطرق تزود الإدارة بأدوات لحل المشاكل المستعصية في الإنتاج والتخزين والتمويل والنقل... كما يمكنها من تقسيم السياسات البديلة للتشغيل والاستثمار وتساعدتها في تحديد احتياجات المنشأة في المدى الطويل.
- كما أنها لا تصلح في حل المشاكل غير المحدود المعالم، والتي لا يمكن معالجة متغيراتها كمياً، بالإضافة إلى كون الأساليب الرياضية لا تمثل الإجراءات الكاملة لصنع القرارات وليست الأسلوب الوحيد المفيد دائماً لحل المشاكل الإدارية وإنما تبقى الأساليب الأخرى قيمتها في كثير من المجالات.¹

ج- منهج بحوث العمليات في اتخاذ القرارات: ²

إن اتخاذ القرارات باستخدام بحوث العمليات يستلزم المرور بالخطوات التالية:

1. تعريف أو تحديد المشكلة.
2. بناء النموذج الذي يمثل المشكلة قيد الدراسة.
3. اختبار النموذج.
4. حل النموذج.
5. اختبار مدى مناسبة الحل.
6. تطبيق الحل.

2- نموذج المدخلات والمخرجات: ³

قبل استعراض كيفية استخدام نموذج المدخلات والمخرجات لابد من اعطاء لمحة حول مكونات هذا النموذج واستخداماته في التحليلات الاقتصادية وعلى هذا الأساس نفترض ان انتاج كل قطاع ينقسم الى قسمين اساسيين:

- 1-2- مخرجات تستخدم كمدخلات وسيطة للقطاع نفسه أو للقطاعات الأخرى.
- 2-2- مخرجات تستخدم كمنتج نهائي للاستهلاك المحلي والتصدير وتسمى الطلب النهائي.

¹ محمد راتول، بحوث العمليات، ديوان المطبوعات الجامعية الساحة المركزية، بن عنكون، الجزائر، ص 03.

² محمد محمد كعبور، مرجع سبق ذكره، ص 37.

³ عبد السلام فرج يحي، استخدام نموذج المدخلات والمخرجات، مجلة آفاق اقتصادية، العدد الأول، 2015، ص 22-24.

الجدول رقم (01) هو صورة مبسطة لجدول المدخلات والمخرجات بدون اضافة القطاع الخارجي، وينقسم هذا الجدول الى قسمين حيث يحتوي القسم الأول على جانب العرض الكلي بينما الجانب الآخر به الطلب الكلي.

الجدول(01): نموذج مبسط للمدخلات والمخرجات

الإنتاج الكلي =جملة المخرجات	الطلب النهائي	القطاعات الاقتصادية	القطاع المستخدم القطاع المنتج
X	F	Ax	القطاعات الاقتصادية
		V	القيمة المضافة (مدخلات أساسية)
X			المدخلات الكلية

المصدر: عبد السلام فرج يحي، استخدام نموذج المدخلات والمخرجات، مجلة آفاق اقتصادية، العدد الأول، 2015، ص23.

وكما هو معروف ان جانب العرض يتكون من القيمة المضافة في القطاعات الاقتصادية التي يتكون منها الاقتصاد مثل: الزراعة والصناعة والخدمات بالإضافة الى الواردات، في حين نجد أن جانب الطلب يحتوي على الاستهلاك الكلي (عام وخاص) بالإضافة الى الاستثمار الكلي (خاص وعام) وقيمة الصادرات، ويمكن شرح العلاقات التقاطعية في نموذج المدخلات والمخرجات الواردة في الجدول السابق على النحو الموضح في الجدول رقم (02):

الجدول (02): مصفوفة المعاملات الفنية

	زراعة A	صناعة B	خدمات C	الطلب النهائي F
زراعة A	a11	a12	a13	f 1
صناعة B	a21	a22	a23	f 2
خدمات C	a31	a32	a33	f 3
القيمة المضافة V	V 1	V 2	V 3	

المصدر: عبد السلام فرج يحي، استخدام نموذج المدخلات والمخرجات، مجلة آفاق اقتصادية، العدد الأول، 2015، ص23.

وإذا تم تحرير الجدول السابق الى حزمة من المعادلات الخطية، فانه يمكن الحصول على المعادلات التالية:

$$X1= a11X1 + a12X2 + a13X3 + F1 (1)$$

$$X2= a21X1 + a22X2 + a23X3 + F2 (2)$$

$$X1= a31X1 + a32X2 + a33X3 + F3 (3)$$

حيث a_{ij} يمثل نسبة ما انتجه القطاع رقم (i) واستخدمه القطاع رقم (j) وحدة واحدة.

X_i تمثل قيمة انتاج القطاع رقم (i).

F_i يمثل قيمة الطلب النهائي على انتاج القطاع رقم (i).

$i, j = 1, 2, 3$

ان المعادلات السابقة توضح بأن المنتج النهائي يمكن الحصول عليه من خلال ما يأخذه كل قطاع من الأخر زائدا الطلب النهائي على منتجات القطاع نفسه.

ولو استخدمنا المعادلات السابقة ونموذج جدول المدخلات والمخرجات العام فانه يمكن الحصول على المنظومة الموضحة في الجدول رقم (03):

الجدول (03): منظومة نموذج المدخلات والمخرجات

$a_{11} \ a_{12} \ .a_{1n}$	X_1	F_1	X_1
$a_{21} \ a_{22} \ .a_{2n}$	X_2	F_2	X_2
.	.	.	.
,	,	,	,
$a_{n1} \ a_{n2} \ .a_{nn}$	X_n	F_n	X_n

المصدر: عبد السلام فرج يحي، استخدام نموذج المدخلات والمخرجات، مجلة آفاق اقتصادية، العدد الأول، 2015، ص 24.

ويمكن صياغة بيانات الجدول رقم (03) في صورة مصفوفات على النحو التالي:

$$AX + F = X$$

حيث $A_{n \times n}$ هي مصفوفة المعاملات الفنية، $X_{1 \times n}$ معمود متجه يمثل قيم النتائج الكلي للقطاعات التي عددها n ، $F_{1 \times n}$ عمود متجه يمثل الطلب النهائي للقطاعات.

المبحث الثالث: الدراسات السابقة والقيمة المضافة

المطلب الأول: الدراسات السابقة.

-الدراسة 01: بوغازي فريدة، تحت عنوان فعالية تطبيق تقنيات التنبؤ بالمبيعات في المؤسسة. دراسة بمؤسسة GNL/سكيكدة بالجزائر، مجلة الباحث الاقتصادي، جامعة 20 أوت سكيكدة، العدد 04 - ديسمبر 2015.

• الإشكالية الرئيسية التي بنيت عليها الدراسة:

تتمثل في التنبؤ وهو الكشف عن حالات معينة أو مواقف ما لظاهرة في المستقبل، كيف تساهم عملية التنبؤ في تفعيل القرارات بالمؤسسة محل الدراسة؟

- حيث هدفت الدراسة إلى:
 - ✓ التعرف على أهمية وأهداف التنبؤ بالمبيعات ومختلف العوامل المؤثرة فيها بالمؤسسات الاقتصادية.
 - ✓ التعرف على مختلف نماذج التنبؤ وأهمية تطبيقاتها وخاصة الأساليب الكمية من قبل متخذي القرار وبالتالي معرفة مدى تأثير تطبيقها في تحديد كمية الإنتاج والمبيعات.
- ومن أهم النتائج التي توصل إليها:
 - ✓ ضرورة تطبيق الأسلوب العلمي لاتخاذ القرارات ومن هذه الأساليب استخدام مسار المؤسسة في مجال التخطيط للمبيعات.
 - ✓ تتطلب عملية التنبؤ توافر الإلمام بالطرق الرياضية والإحصائية القيام بالتنبؤ وطريقة تطبيقها وفهم مؤشراتنا.
 - ✓ كانت نتيجة أفضل نموذج لمؤسسة GNL هو نموذج المتوسطات المتحركة البسيطة باتخاذ انحراف (86-1449).

الدراسة 02: هاني علوي، تحت عنوان دور التنبؤ المالي في تحسين أداء الإدارة المالية بالمؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة بمؤسسة مطاحن سيدي أرغيس أم البواقي 2018-2019.

• الإشكالية الرئيسية:

نظرا لأهمية التنبؤ المالي ودوره في تحسين أداء الإدارة المالية نطرح السؤال الجوهري والمتمثل في: ما هو الدور الذي يلعبه التنبؤ المالي في تحسين أداء ووظيفة الإدارة المالية بالمؤسسة الاقتصادية عموما وبالمؤسسة محل الدراسة خاصة؟

• حيث هدفت الدراسة إلى:

- ✓ معرفة واقع التنبؤ المالي في المؤسسة الجزائرية.
- ✓ إبراز الجانب النظري والقياسي لنموذج الانحدار القياسي.
- ✓ تحسين تقديرات المبيعات من خلال تحديد نموذج مناسب للتنبؤ مما يضمن الابتعاد عن الأخطاء.
- والنتيجة كانت أن عملية التنبؤ تتأثر بالمبيعات بالعديد من العوامل التي ترجع إما الى اختيار أسلوب التنبؤ بحد ذاته أو على عملية التنبؤ بصفة عامة.

الدراسة 03:

Kermoucha ikram et salah elyasi la prévision des ventes dans l'entreprise quel rôle pour améliorer la performance ? Revue des sciences économiques de gestion et sciences commerciales ; université Djilali liabes de sidi bel abes ; volume 11 ; numéro 1 ; 30/06/2018

• حيث طرحت إشكالية الدراسة حول:

هل يمكن للنظام الإداري القائم على التنبؤ بالمبيعات أن يساهم في تحسين أداء العمل؟ حيث اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي ودراسة حالة لمؤسسة ألبان تسمى الأمير تيزي، كما تهدف الدراسة الى إظهار أهمية القيادة الجيدة لتقديرات المبيعات لتحسين أداء المؤسسة.

• وقد توصلت نتائج الدراسة الى:

✓ التطور الكبير في الأساليب الإحصائية يمكن المؤسسات من القيام بمعالجة سريعة للبيانات وتحليل المعلومات المعقدة، وبالتالي تستفيد المؤسسات من خلال تحسين نتائجها من استخدام الأساليب الإحصائية واستخدام برامج الكمبيوتر.

✓ إن الاستخدام العلمي للطرق الإحصائية لتحديد أهداف المبيعات المتوقعة مثل الطريقة المستخدمة في دراستنا تسمح للشركة بأن تكون أكثر كفاءة رؤياها وتوجهاتها.

✓ إذا كانت التوقعات ذات طبيعة مطمئنة يمكن للمؤسسة القيام بالاستثمارات اللازمة لتحقيق أهداف مبيعاتها ومن ناحية أخرى إذا كانت التوقعات ذات طبيعة تندر بالخطر فسوف تتصرف بطريقة وفقا لذلك ببصيرة كاملة لأن التنبؤ السيء للمبيعات يؤدي حتما إلى تكاليف إضافية للمؤسسة.

✓ يرتبط أداء المؤسسة بشكل خاص بالتوقعات الجيدة لمبيعاتها وهذا يجعل من الممكن تقليل المخاطر وتصدر المستقبل بقدر الإمكان في سياق تنافسي.

المطلب الثاني: القيمة المضافة للدراسة

• من خلال الدراسات السابقة نجد أن:

دراسة بوغازي فريدة: تم التركيز فيها على توضيح أهمية استخدام وتطبيق الأسلوب العلمي في المؤسسات الاقتصادية لا اتخاذ قرارات صائبة بما يليق بالإنتاج وتوظيف الموارد البشرية والأرباح، وغيرهم حيث تم استخدام إحدى تقنيات التنبؤ والمتمثلة في طريق بونس وجنكيز اعتمادا على سلسلة زمنية ثلاثية لمنتج معين، بينما ركزت دراسة الحالة لاستخدام التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية.

دراسة هاني علوي: تم التركيز فيها على الدراسة التطبيقية من خلال دراسة حالة لواقع استخدام تقنيات التنبؤ النوعية والكمية في اتخاذ القرار الاستثماري في المؤسسة الاقتصادية فحيث أن دراستنا حول استخدام تقنيات التنبؤ في تسيير المؤسسة الاقتصادية.

دراسة salah Elyos et Kerroucha Ikram: تم التركيز فيها على إظهار أهمية التحكم الجيد في تقنيات التنبؤ لتوقع المبيعات لتحسين أداء المؤسسة بشكل كبير، بينما ركزت دراستنا في تقنيات التنبؤ لتوقع المبيعات لسير المؤسسة الاقتصادية.

- مما سبق نلاحظ أن الدراسة التي أجريناها هي امتداد لسابقتها من حيث تناول موضوع التنبؤ المالي كمدخل في المؤسسة الاقتصادية، حيث أن الدراسات السابقة ركزت على دراسة التقنيات الكمية من تقنيات التنبؤ في اتخاذ القرارات الإدارية بالمؤسسة وتحسين الأداء بها من خلال تناول الموضوع من جانبيه النظري و التطبيقي.
- في حيث أنه في دراستنا تناولنا الموضوع من جانبيه النظري والتطبيقي لكن تم التركيز على الدراسة التطبيقية من خلال دراسة حالة لواقع استخدام تقنيات التنبؤ النوعية والكمية في تسيير المؤسسة الاقتصادية، والذي تم القيام بها على مستوى مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة.

خلاصة الفصل الأول:

تعتبر عملية التنبؤ المالي من أهم أدوات الإدارة الجيدة داخل المؤسسات، والتي تخدم تحقيق أهدافها التي نشأت من أجلها، فهو يتوقع الاحتياجات المالية للمؤسسة في المستقبل وما ستحقق من أرباح سواء على المدى القصير أو المدى الطويل، ويهدف أساساً إلى اتخاذ القرار المناسب بشأن وضع المؤسسة، حيث يعتمد التنبؤ المالي على أساليب رياضية وأساليب احصائية تسمح بالتنبؤ وتقلل من حالات عدم التأكد، كما أن نتائج هذه الدراسة تكون جيدة بقدر جودة المعلومات المستعملة في اعداد البيانات المالية الخاصة بالمؤسسة الاقتصادية.

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ

المالي في تسيير مؤسسة

الصيانة الصناعية - سكيكدة -

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

تمهيد:

لقد تطرقنا في الفصل الأول الى الإطار النظري للتنبؤ المالي في المؤسسة الاقتصادية ولبعض الأساليب المعتمدة في التنبؤ المالي، وسوف نتطرق في هذا الفصل الثاني الى الدراسة التطبيقية لحالة التنبؤ المالي في مؤسسة الصيانة الصناعية سكيدة -صوميك-، سنقوم بتطبيق احدى النماذج الإحصائية وهي نماذج السلاسل الزمنية (نموذج الانحدار الخطي المتعدد) التي تعد من أهم الطرق للتنبؤ، كما يمكننا تسليط الضوء على كمية المبيعات للمؤسسة محل الدراسة (مؤسسة الصيانة الصناعية سكيدة -صوميك)، وقمنا بالاستعانة بمبيعات المؤسسة واجراء العملية التنبؤية ببرنامج spss .

حيث قسمنا الفصل الى ثلاث مباحث:

- المبحث الأول: عرض عام لمؤسسة الصيانة الصناعية -صوميك-(المؤسسة ميدان التريص).
- المبحث الثاني: التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة.
- المبحث الثالث: صياغة وتفسير نتائج الدراسة القياسية.

المبحث الأول: عرض عام لمؤسسة الصيانة الصناعية -صوميك- (المؤسسة ميدان التريص)

من خلال هذا المبحث سنسلط الضوء على سير شركة الصيانة الصناعية بسكيكدة -صوميك-، ومن أجل ذلك قمنا بتقسيم هذا المبحث إلى مطلبين:

المطلب الأول تناولنا فيه بطاقة تعريفية حول الشركة ميدان التريص تطرقنا فيه إلى تعريف شركة الصيانة الصناعية بسكيكدة (صوميك)، مهامها، أهدافها .

المطلب الثاني هيكلها التنظيمي إجمالاً الهيكل التنظيمي لدائرة المالية والمحاسبة تفصيلاً.

المطلب الأول: بطاقة تعريفية حول الشركة ميدان التريص

الفرع الأول: تعريف شركة الصيانة الصناعية -صوميك-

أنشئت شركة الصيانة الصناعية " صوميك " بسكيكدة في 1991/05/05 بموجب قرار وزاري وهي شركة ذات أسهم تابعة لمجموعة سوناطراك برأسمال قدره 1 000 000 000.00 دج مقسم إلى 50000 سهم، سعر السهم الواحد 1 00 000.00 دج.

وتقدر مساحتها بـ 14 هكتار وتوجد داخل المنطقة الصناعية بالقرب من وحداتها البتروكيميائية GIP والمؤسسة الغازية ENIP تبعد عن مدينة سكيكدة بـ 4 كم شرقاً.

الفرع الثاني: مهام وأهداف شركة الصيانة الصناعية -صوميك-

أولاً: مهام شركة الصيانة الصناعية-صوميك-:

شركة الصيانة الصناعية هي مؤسسة ذات طابع اقتصادي تنموي، أنشئت في إطار برنامج الحكومة لصيانة ورشات سوناطراك ومنذ تأسيسها تمكنت الشركة من اكتساب معرفة ودراية في مختلف مجالات الصيانة الصناعية تتجسد هذه المعرفة في مختلف الأعمال التي أتمتها الشركة سواء داخل المنطقة الصناعية بسكيكدة أو مختلف ولايات الوطن (عنابة، الجزائر، وهران، حاسي مسعود، حوض الحمراء.....) وحتى خارج الوطن.

ثانياً: أهداف شركة الصيانة الصناعية -صوميك-:

تعمل الشركة على تحقيق الأهداف التالية:

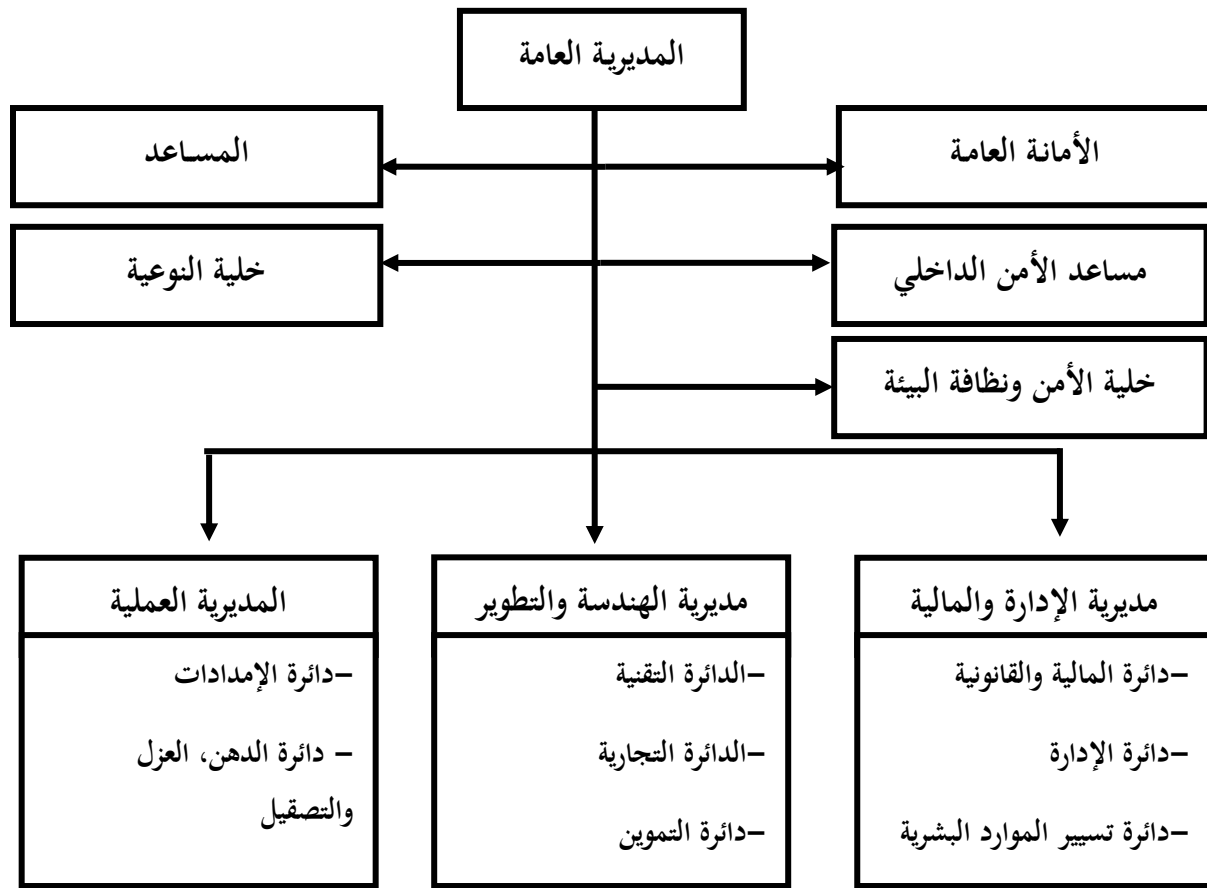
- خلق خبرة في مجال الصيانة الصناعية للاستغناء عن اليد العاملة الأجنبية.
- تنمية الخبرات المحلية والاحتكاك مباشرة بالجانب التطبيقي للتمكن من خلق خبرة عالية ذات أبعاد اقتصادية وبالتالي توفر العملة الصعبة.
- إنجاز وتنمية مختلف البرامج والنشاطات المرتبطة بالصيانة الصناعية.
- تقييم وتحسين المعارف المكتسبة.
- انسجام وعقلانية طرق العمل على مستوى كل الهياكل والأقسام الإدارية والتقنية للمؤسسة.

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

- فعالية التنظيم العام للمؤسسة والإجراءات الخاصة بنظم التسيير.
- تثبيت موقع المؤسسة في السوق الحالية وتوسيع رقعة وجودها نحو الأسواق الأخرى.

المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي العام للشركة الصيانة الصناعية -صوميك- والهيكل التنظيمي لدائرة المالية والمحاسبة

الفرع الأول: الهيكل التنظيمي العام للشركة الصيانة الصناعية -سكيدة- صوميك-
الشكل رقم (03): الهيكل التنظيمي العام للشركة:



المصدر: دائرة تسيير الموارد البشرية لشركة الصيانة الصناعية بسكيدة (صوميك). (انظر الملحق رقم 04).

-شرح الهيكل التنظيمي لشركة الصيانة الصناعية -صوميك-

إن الهدف من عرض الهيكل التنظيمي للشركة يمكننا من معرفة مختلف الدوائر التي تتركز عليها الشركة وكذلك المصالح التي تتواجد بها.

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

1-الرئيس المدير العام:

يكون الرئيس المدير العام في قمة الهرم أي الهيكل التنظيمي ويعتبر بمثابة القائد الإداري، فهو الوحيد الذي يوجه ويراجع كل عمليات الشركة ويصادق عليها ويقوم بمساعدة الرئيس المدير العام على إتمام مهامه نائب المدير العام.

2-الأمانة العامة:

تقوم هذه المصلحة بتنفيذ أوامر الرئيس المدير العام وهي تعتبر همزة وصل بين المدير ومختلف المصالح، بالإضافة إلى أنها تعتبر وسيلة ربط بين المدير ومختلف المصالح، بالإضافة إلى أنها تعتبر وسيلة ربط بين المؤسسة والزيون، كما تخول لها مهمة فرز البريد الداخلي والخارجي.

3-مساعد الأمن الداخلي: يسهر على:

- إعلام الإدارة العامة بأي حالة قد تكون خطيرة.
- التأكد من أن جميع شكاوى الزبائن قد عولجت بكل الاهتمام والمراقبة.
- المشاركة في إحداث تغيير على البرامج الخاصة بالتكوين والبرامج التحسيسية.
- الحرص على أن جميع القواعد في إطار معايير الجودة والبيئة والأمن في العمل معروفة ومطبقة من طرف جميع أعضاء الطاقم.

4-مديرية الهندسة والتطوير:

وبها ثلاث دوائر:

- دائرة التموين: تهتم بدراسة ومتابعة عملية الشراء بصفة مستمرة والاحتياجات من المواد الأولية المتعلقة بالإنتاج وتوفيرها للورش وتضم مصلحتين: مصلحة الشراء ومصلحة تسيير المخزون والعتاد.
- الدائرة التقنية: تقوم بإبرام الصفقات والعقود.
- ✓ مصلحة التخطيط.
- ✓ مصلحة الدراسات والمنهجية.
- الدائرة التجارية: وتهتم بدراسة الصفقات والعقود المبرمة مع الشركات وتهتم بنشاطات المؤسسة من حيث الإنتاج والتسويق وتضم:
 - ✓ مصلحة تسيير العقود.
 - ✓ مصلحة الفوترة.
 - ✓ مصلحة التقييم والسعر.

5-المديرية العملية:

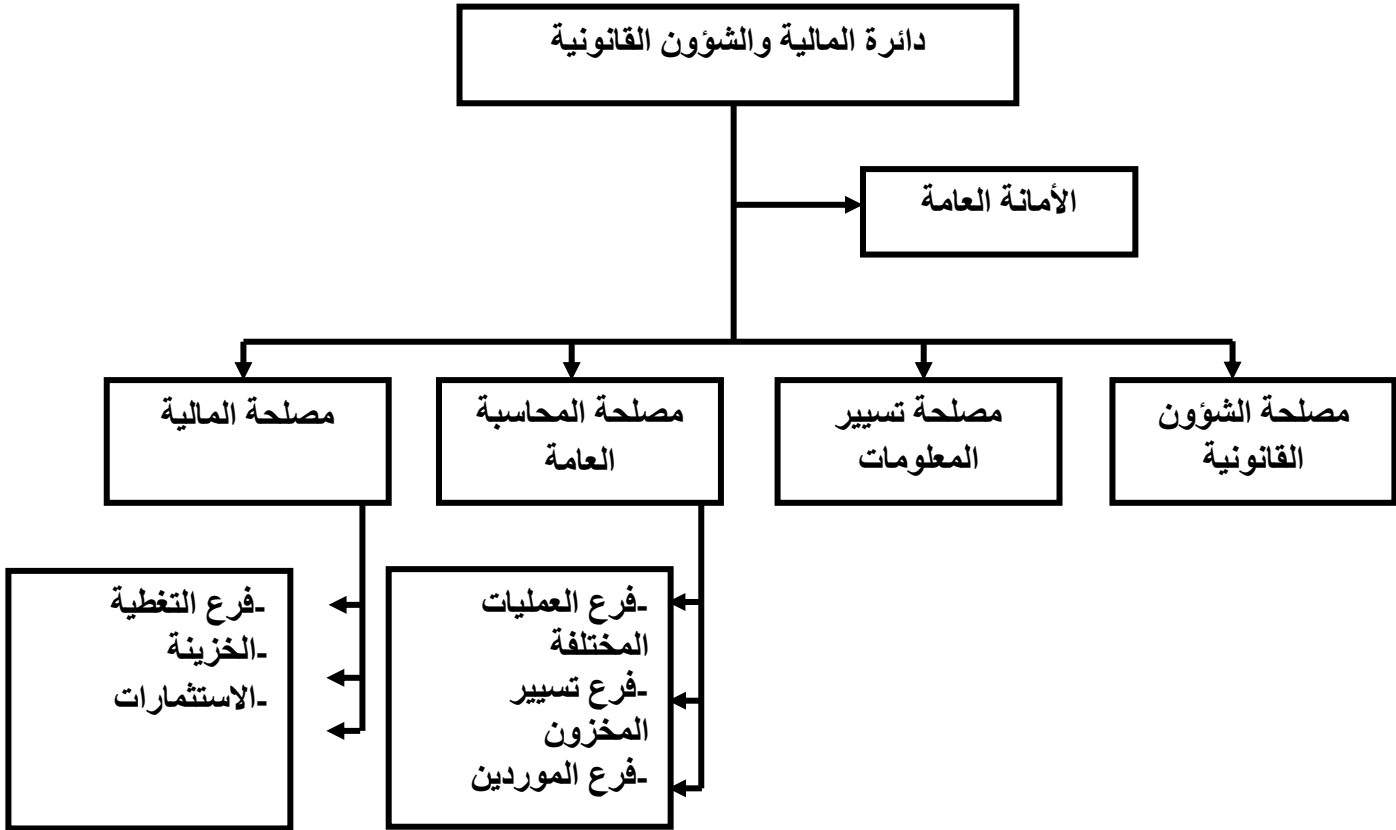
تهتم بالإنتاج وتقديم الخدمات لمؤسسات أخرى، ولها عدة دوائر:

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

- دائرة الإمدادات: تهتم بنقل وحمل المعدات بواسطة وسائل النقل المتوفرة، تضم: مصلحة الصفائح، ومصلة الصيانة.
- دائرة الدهن، العزل، الصقل: تهتم بدهن المنشآت والهياكل والبنائيات، وكذلك عزل الغاز والبتروال والمحافظة عليها أثناء التخزين، وتضم مصلحة العزل:
 - ✓ مصلحة الصقل والدهن الصناعي.
 - ✓ مصلحة التلحيم والشحن.
 - ✓ فرع التصنيع.
 - ✓ مصلحة المحركات الدوارة ومصلة التغليف.
- دائرة الكهرباء والصيانة: تقوم بتصنيع قطع الغيار التي تستعمل خلال العملية الإنتاجية وصيانة الوحدات الصناعية، تضم:
- دائرة الهيكلة المدنية: تقوم بأعمال الهندسة الصناعية والبناء وتضم: مصلحة البناء والهندسة المدنية، مصلحة الهياكل المعدنية.
- 6- مديرية الإدارة والمالية:
وتتكون من الأمانة العامة وطبيب العمل وأربع دوائر تتمثل في:
 - دائرة المالية والشؤون القانونية: تشرف على الجانب المالي للمؤسسة، وتضم:
 - ✓ مصلحة المالية.
 - ✓ مصلحة المحاسبة العامة.
 - ✓ مصلحة تسيير المعلومات.
 - ✓ مصلحة الشؤون القانونية.
 - دائرة الإدارة: تهتم هذه الدائرة بتسيير ومعالجة ومتابعة الشؤون الاجتماعية للعمال، تضم مصلحة التسيير، مصلحة الشؤون الاجتماعية.
 - دائرة الوسائل العامة: تهتم بالخدمات العامة للشركة منها الأمن والنقل، تضم: مصلحة النقل ومصلة الخدمات العامة.
 - دائرة تسيير الموارد البشرية: مهمتها الإشراف على الشؤون الإدارية والمهنية للعمال، تضم: مصلحة الرواتب والأجور.

الفرع الثاني: الهيكل التنظيمي لدائرة المالية والمحاسبة:

الشكل رقم(04): الهيكل التنظيمي لدائرة المالية والمحاسبة.



المصدر: دائرة تسيير الموارد البشرية لشركة الصيانة الصناعية بسكيدة (صوميك). (انظر الملحق رقم 02)

• شرح الهيكل التنظيمي لدائرة المالية والمحاسبة:

تتكون دائرة المالية والشؤون القانونية من المصالح التالية:

1. مصلحة المالية:

وتضم فرع التغطية، الخزينة، الاستثمارات.

2. مصلحة المحاسبة العامة:

وتضم فرع العمليات المختلفة وفرع تسيير المخزون وفرع الموردين:

1.2. فرع العمليات المختلفة:

تتم بتسجيل الأجور محاسبيا بعقود القروض والمنح...

2.2. فرع تسيير المخزون:

يقوم هذا الفرع بتسجيل مختلف العمليات المحاسبية في وثيقة تدعى سند قيد العمليات المختلفة، وهذا بعد وحصوله على

وثائق طبق الأصل من فرع الموردين وتسمى بسند تسجيل والتي تقيد فيها عملية الشراء سواء كانت خاصة بالمواد

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

الأولية أو المواد واللوازم مع ترصيد ح/380 المشتريات على الحساب المناسب لها، لإضافة إلى هذا يقوم الفرع بتسجيل خروج المواد الأولية التامة الصنع وإعداد الفروقات الموجود في المخزونات، سواء من حيث الكمية أو السعر.

3.2. فرع الموردين:

يعتبر هذا الفرع من أهم الفروع مصلحة المحاسبة العامة نظرا لوظيفة الموكلة إليه والمتمثلة في استلام الفواتير المرسله من طرف الموردين سواء (داخلية) مع مجموعة الفروع الأخرى (خارجية) مع مجموعة الدوائر الأخرى مثل: دائرة التمويل.

3.3. مصلحة تسيير المعلومات (الميزانية):

تهتم بوضع التقديرات على أساس المداخل والمصاريف الخاصة بمختلف دوائر الشركة.

4. مصلحة الشؤون القانونية:

تقوم بتأمينات من بينها البضائع المستوردة، وكذلك حماية حقوق المؤسسة، وذلك بتطبيقها للنصوص القانونية، كما تقوم بالدراسة المختلفة.

المبحث الثاني: التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة

من خلال هذا المبحث سنعتمد على الأسلوب الوصفي المستعمل في مبيعات المؤسسة محل الدراسة وذلك من خلال تعريف وترميز متغيرات الدراسة بالإضافة إلى التحليل الوصفي للمتغيرات.

المطلب الأول: تعريف وترميز متغيرات الدراسة

تعتمد دراسة هذه الحالة على مبيعات المؤسسة المتمثلة في خدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية، خدمة الصنابير لسنة 2020، 2021، 2022.

الجدول رقم (04) : المبيعات الشهرية لسنة 2020-2021-2022.

رقم الأعمال	خدمة الصنابير	خدمة الكهرباء الصناعية	خدمة الهندسة المدنية	خدمة الأجهزة	
50985026502	404169332	3239197980	5075125688	2239292875	01
34079752939	1212389899	1214071028	5290668444	1217454215	02
59639560764	1617833252	3042900198	7305810252	2236659111	03
42280427513	404593787	2227704431	6491398016	2437962235	04
20547204311	202771789	610180456.5	2834336937	3215736	05
68021256570	414692421.7	6890682371	11959964248	6096103042	06
42219200072	4045233412	2837378695	6280774865	1620058034	07
65711439395	202742968	3445126745	5271630796	3459128187	08

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

09	1826768722	7706463431	2027683137	815482686.7	69997793282
10	2024802135	6698535900	2430259618	1213817563	51853543335
11	3465156938	7506772878	3448297532	2025667880	91713809181
12	5891392740	15102316406	5885795602	3036255592	^E +111.36516
13	1012036199	2447466317	812867531	404535871	40255237243
14	2444199682	7798142862	2025916347	1619188691	59434358721
15	2230571191	6089511766	28390699926	2428176462	66441019811
16	2230294125	5689613763	2838436536	810282727	48165839636
17	1422678193	5486027713	1421808029	1418461413	47821895581
18	11979843684	7936240638	3849985132	1618650985	72658272274
19	5469931403	8128500400	4458487610	1416829453	71416163594
20	1824650427	5277915936	2433285262	1820189604	58146971638
21	2232056972	6913671132	2634847845	1214867152	67108313188
22	7918675371	5289476354	2432750709	1215859935	64793857137
23	6483189909	6547618303	324490043	607930166	66471654854
24	5278248262	10984340840	12141887658	1418592528	1.29474E+11
25	3045726113	2857305276	1623370239	809714641	57633180730
26	405381952.6	2860260003	202730794	809755436.4	41059480226
27	7119583182	6920638499	3046979485	1214992102	76924020450
28	1432297334	3664007558	1623231234	202368636	40795946968
29	3048518003	6099066288	2248457782	608337480.6	54018504478
30	2459503099	6701125987	1422743549	607779040	56719029715
31	5886279881	4709417496	1436279020	606889368	47264519904
32	4465418634	13205791231	7508104086	2436123319	1.05652E+11
33	9196208647	9187769939	3668187348	1800047823	83303784753
34	2880957987	7929239922	3042218172	1619678086	88063028031
35	6940744910	11227373828	4875052262	1419331162	90513239582

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيكدة-

36	12210288005	9969839206	3452227375	607596583	99012590256
----	-------------	------------	------------	-----------	-------------

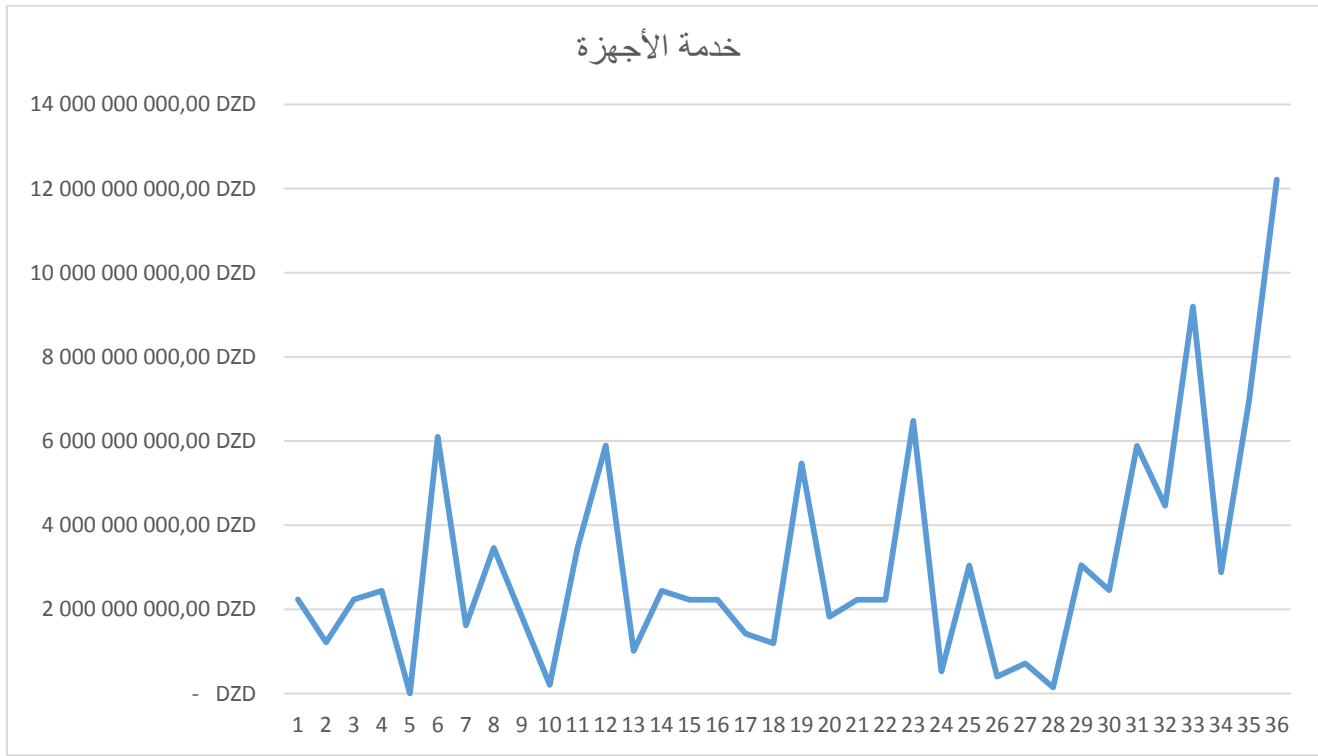
المصدر: من اعداد الطالبين بالاستعانة على وثائق المؤسسة.

المطلب الثاني: التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة

لدينا هذه السلسلة الزمنية والتي تمثل كمية المبيعات الشهرية و الموجهة لمختلف زبائن مؤسسة الصيانة الصناعية سكيكدة -صوميك- والمحددة ب 36 شهر ممتدة من 2020/01/01 الى غاية 2022/12/31.

الفرع الأول: تمثيل السلسلة الزمنية بيانيا لكمية مبيعات خدمة الأجهزة:

الشكل رقم(05): المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الأجهزة

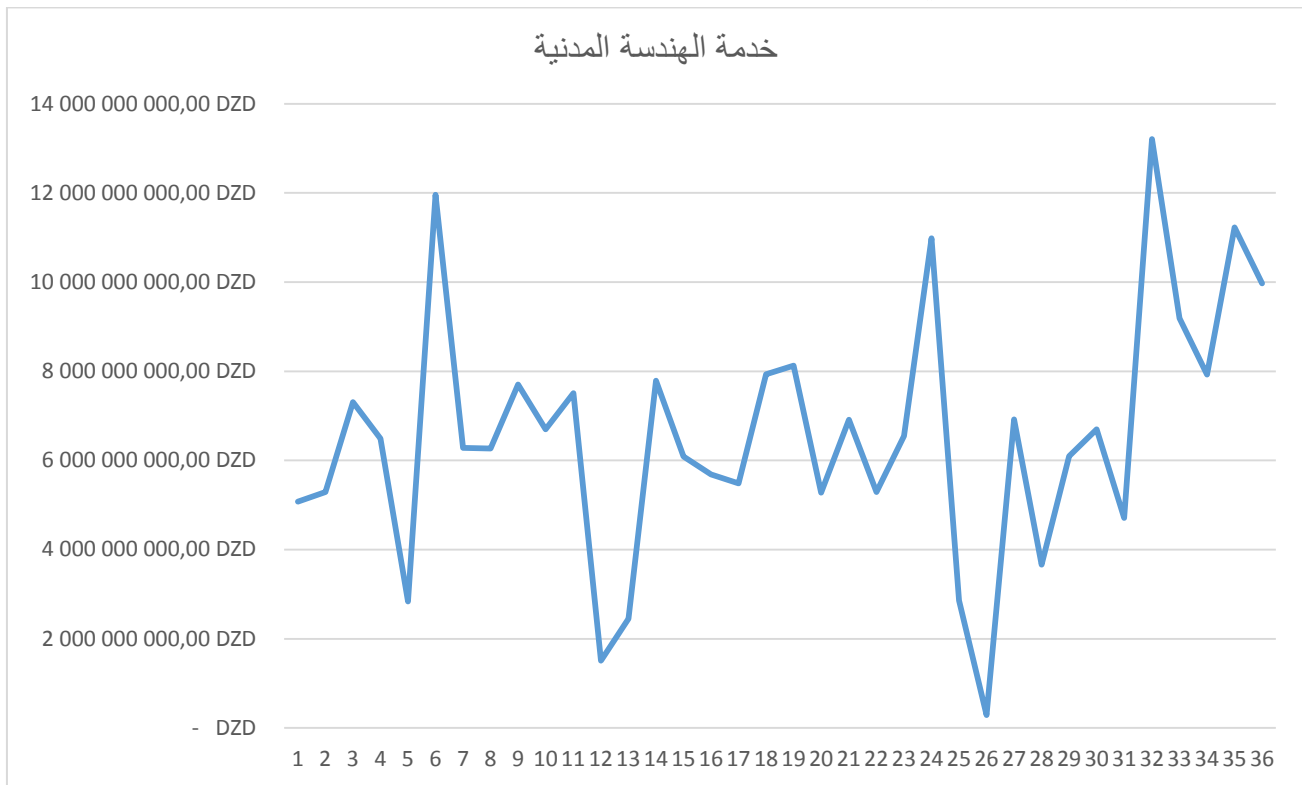


المصدر: من اعداد الطالبين بالاستعانة على برنامج spss.

يمثل المنحنى البياني سلسلة مبيعات خدمة الأجهزة بالدينار الجزائري بدلالة الزمن، حيث نلاحظ من خلال المنحنى البياني أن قيمة مبيعات خدمة الأجهزة متقلبة وغير منتظمة. كما نلاحظ أن مبيعات المؤسسة عرفت فترات صعود ونزول اذ بلغت أدنى قيمة لها في شهر ماي 2020 في حين بلغت ذروتها في ديسمبر 2022.

الفرع الثاني: تمثيل السلسلة الزمنية ببيانيا لكمية مبيعات خدمة الهندسة المدنية

الشكل رقم (06): المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الهندسة المدنية

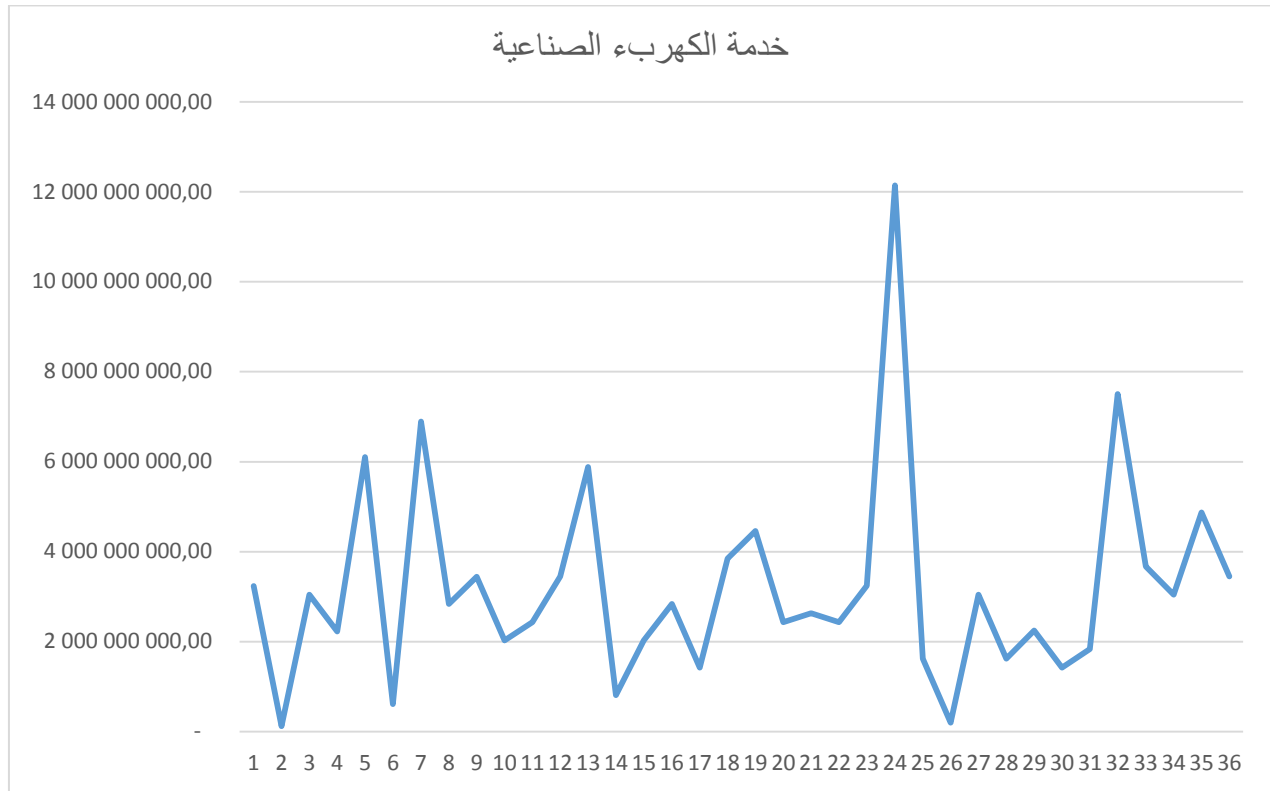


المصدر: من اعداد الطالبين بالاستعانة على برنامج spss.

يمثل المنحنى البياني سلسلة مبيعات خدمة الهندسة المدنية بالدينار الجزائري بدلالة الزمن، حيث نلاحظ من خلال المنحنى البياني أن قيمة مبيعات خدمة الهندسة المدنية متقلبة غير منتظمة. كما نلاحظ أن المؤسسة في شهر فيفري 2022 كان هناك انخفاض حاد في كمية المبيعات وبعد هذه الفترة شهدت كمية المبيعات ارتفاع محسوس وفي شهر أوت 2022 بلغت ذروتها .

الفرع الثالث: تمثيل السلسلة الزمنية ببيانيا لكمية مبيعات خدمة الكهرباء الصناعية

الشكل رقم (07): المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الكهرباء الصناعية

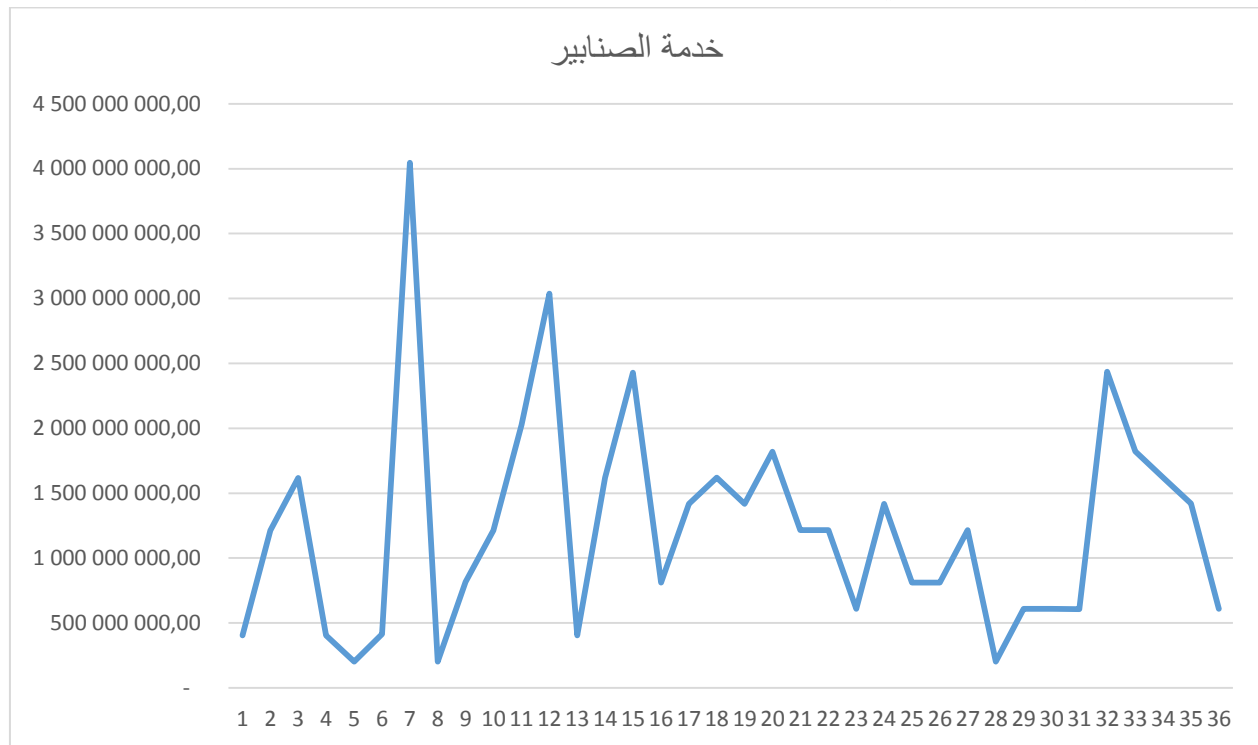


المصدر: من اعداد الطالبين بالاستعانة على برنامج spss.

يمثل المنحنى البياني سلسلة مبيعات خدمة الكهرباء الصناعية بالدينار الجزائري بدلالة الزمن، حيث نلاحظ من خلال المنحنى البياني أن قيمة مبيعات خدمة الكهرباء الصناعية غير منتظمة. كما نلاحظ أن المؤسسة في شهر فيفري 2020 و شهر مارس 2022 كان هناك انخفاض ملحوظ جدا في كمية المبيعات وبعد هذه الفترات رجعت كمية المبيعات الى الارتفاع وفي شهر جانفي 2021 وصلت كمية المبيعات الى أعلى قيمة.

الفرع الرابع: تمثيل السلسلة الزمنية ببيانيا لكمية مبيعات خدمة الصنابير

الشكل رقم (07): المنحنى البياني لسلسلة مبيعات خدمة الصنابير

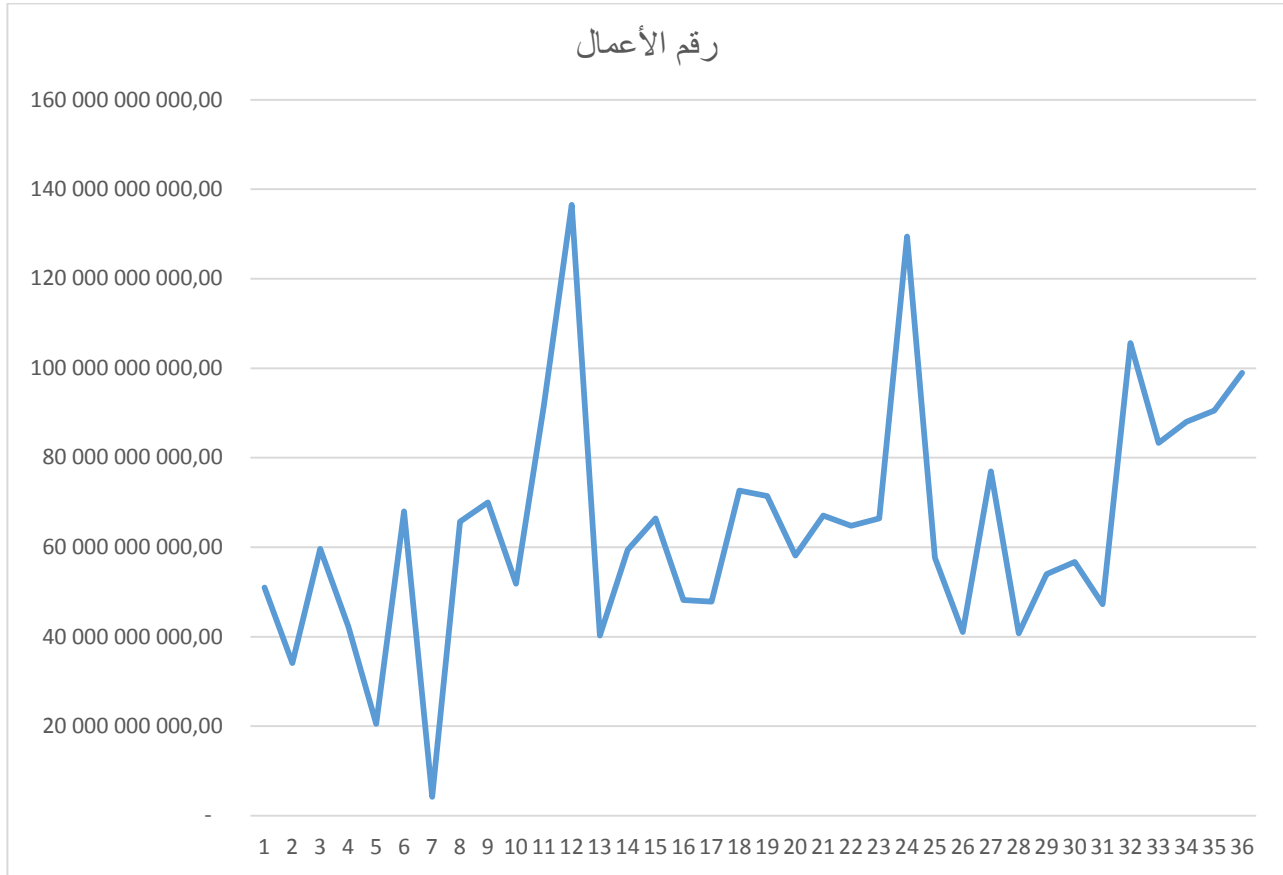


المصدر: من اعداد الطالبين بالاستعانة على برنامج spss.

يمثل المنحنى البياني سلسلة مبيعات خدمة الصنابير بالدينار الجزائري بدلالة الزمن، حيث نلاحظ من خلال المنحنى البياني أن قيمة مبيعات خدمة الصنابير غير منتظمة. حيث نلاحظ أن المؤسسة في شهر جويلية 2020 بلغت قيمة مبيعاتها لخدمة الصنابير أقصى قيمة لها في باقي الأشهر شهدت تذبذبات في قيمتها.

الفرع الخامس: تمثيل السلسلة الزمنية ببيانيا لرقم الأعمال

الشكل رقم (07): المنحنى البياني لسلسلة رقم الأعمال



المصدر: من اعداد الطالبين بالاستعانة على برنامج spss.

يمثل المنحنى البياني سلسلة رقم الأعمال لشركة الصيانة الصناعية سكيكدة -صوميك- بوحدة الدينار الجزائري بدلالة الزمن، حيث نلاحظ من خلال المنحنى البياني أن رقم الأعمال عرف تذبذب طيلة فترة الدراسة حيث من جانفي 2020 الى جوان 2020 شهدت طلوع ونزول في رقم الأعمال أقصاه ما يقارب 60000000000.00دج ثم تليها انخفاض حاد في شهر جوان وصل الى أقل من 20000000000.00دج و من ثم عرفت تذبذبات في باقي فترة الدراسة حيث كانت أدناها 40000000000.00دج.

المبحث الثالث: صياغة تقدير وتفسير نتائج الدراسة القياسية

سوف نتطرق في هذا المبحث الى دراسة صلاحية نموذج الإنحدار الخطي المتعدد الذي يكون نموذج من نماذج السلاسل الزمنية وذلك من أجل التنبؤ بمبيعات مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيكدة- من خلال المعلومات المتحصل عليها من قسم المبيعات لمدة 36 شهر وذلك من جانفي 2020 الى ديسمبر 2022 فمن خلال هذه الفترة يمكن لنا تطبيق نموذج الانحدار من أجل التنبؤ.

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

المطلب الأول: التعريف بمتغيرات الدراسة

تهتم الدراسة بتصميم نموذج من الانحدار الخطي المتعدد الذي يتطلب بالضرورة أكبر قدر من البيانات التاريخية المتعلقة بالنسب المالية التي تمثل مدخلات ومخرجات الانحدار الخطي المتعدد بحسب طبيعة التشخيص حيث يمثل مجمع رقم الأعمال في الأداء المالي عينة دراسات 3 سنوات بالمؤسسة الاقتصادية: شركة الصيانة الصناعية سكيدة-صوميك-.

المتغير التابع: من خلال هذا النموذج سنعمد على رقم الأعمال كمتغير تابع.
المتغيرات المستقلة: خدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية، خدمة الصنابير.
حيث:

X1 ← خدمة الأجهزة.

X2 ← خدمة الهندسة المدنية.

X3 ← خدمة الكهرباء الصناعية.

X4 ← خدمة الصنابير.

المطلب الثاني: الدراسة التنبؤية

معادلة التنبؤ بالمبيعات لسنة 2022

صياغة نموذج خط الانحدار المتعدد (معادلة خط الانحدار) على النحو الآتي نفترض أن لدينا K متغيرات مستقلة بمعنى $X_1; X_2; X_3; \dots; X_k$ و كان لدينا متغير واحد تابع (y) فإدنا استخدامها لبناء نموذج انحدار واحد متعدد سيكون النموذج الكامل

$$Y = B_0 + B_1X_1 + B_2X_2 + B_3X_3 + \dots + B_kX_k + \sum$$

$$Y = B_0 + \sum_k B_m X_m + \sum$$

بعد ادخال البيانات الى البرنامج الإحصائي SPSS تحصلنا على النتائج التالية:
-أولا معالم الانحدار المقدرة , النتائج المبينة في الجدول أدناه:

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

الجدول رقم (05): مقدرات معامل الانحدار المتعدد

Sig.	قيمة (t)	معاملات لا معملية		النموذج	
		معاملات معملية	معاملات لا معملية		
		Bêta	Ecart standard	B	
,020	2,447		10602145571,838	25940516089,983	(الثابت)
,028	2,301	,366	1,591	3,661	خدمة الاجهزة
,226	1,235	,210	1,626	2,008	خدمة الهندسة المدنية
,140	1,515	,240	1,850	2,802	خدمة الكهرباء الصناعية
,370	,9100	,134	4,705	4,281	خدمة الصنابير

من اعداد الطالبين بالاعتماد على برنامج spss.

*يظهر الجدول أنه من بين المتغيرات المستقلة الأربع(خدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية، خدمة الصنابير)، كان متغير خدمة الاجهزة العنصر الأكثر تأثيرا في المتغير التابع (رقم الأعمال) حيث بلغت قيمة الاحتمالية لخدمة الاجهزة 0.028 وهي أقل من المستوى المعنوي 0.05 أما المتغيرات الباقية (خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية، خدمة الصنابير) كان لهم تأثير غير معنوي لأنه أكبر من 0.05المستوى المعنوي وما يؤكد أيضا أن خدمة الاجهزة الأقوى من حيث درجة التأثير قيمة beta والتي بلغت 0.366 و هي ذات دلالة احصائية عند المستوى 0.05 ثم تليها خدمة الكهرباء الصناعية و التي بلغت قيمة beta 0.240 ثم خدمة الهندسة المدنية بلغت قيمة beta 0.210 ثم خدمة الصنابير بقيمة 0.134.

* و بما أن المتغيرات الأربع (خدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية، خدمة الصنابير) لها تأثير معنوي في المتغير رقم الأعمال تصبح معادلة خط الانحدار من الشكل:

$$Y=25940516089.983+(3.661)X1+(2.008)X2+(2.802)X3+(4.281)X4$$

حيث:

Y هو المتغير التابع (رقم الأعمال)

X1 المتغير المستقل الفرعي الأول: خدمة الأجهزة.

X2 المتغير المستقل الفرعي الثاني: خدمة الهندسة المدنية.

X3 المتغير المستقل الفرعي الثالث: خدمة الكهرباء الصناعية.

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

X4 المتغير المستقل الفرعي الرابع: خدمة الصنابير .

B0 ثابت الانحدار و يساوي (25940516089.983).

B1 معامل الانحدار X1 ويساوي (3.661).

B2 معامل الانحدار X2 ويساوي (2.008).

B3 معامل الانحدار X3 ويساوي (2.802).

B4 معامل الانحدار X4 ويساوي (4.281).

ولصياغة نموذج رياضي نهائي لمعادلة الانحدار ارتأينا اتباع الطريقة لمتابعة تدرج دخول المتغيرات المستقلة الى معادلة الانحدار و فحص أي من تلك المتغيرات المستقلة (خدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية، خدمة الصنابير) أكثر تنبأ بمتغير التابع هو رقم الأعمال.

المطلب الثالث: دراسة صلاحية النموذج

لدراسة صلاحية النموذج في هذه الحالة نرتكز على معامل التحديد R^2 بالإضافة الى اختبار معنوية المعلمات.

الفرع الأول: معامل التحديد R^2

يعتبر معامل التحديد المعامل المفسر للاختلافات الحاصلة في المتغير التابع بسبب التغيرات الحاصلة في المتغير المستقل وهو نسبة مئوية تتراوح نسبته ما بين 0% و 100% فإذا قلنا ان قيمة معامل التحديد قد بلغت نحو 80% يعني ذلك ان نحو 80% من التغيرات الحاصلة في المتغير التابع سببها المتغير المستقل والباقي 20% تعود الى عوامل او متغيرات أخرى لم تدخل النموذج ويمكن الحصول على صيغته الرياضية والتي بواسطتها نحصل على القيمة التقديرية من الاشتقاق الاتية:

$$Y_i = B_0 + B_1X_i + U_i$$

ولقياس معامل التحديد نقوم بالاعتماد على جدول نتائج تحليل الارتباط المتعدد باستخدام برنامج spss.

الشكل (04): نتائج تحليل الارتباط المتعدد.

النموذج	معامل الارتباط R	معامل التحديد R^2	معامل التحديد المعدل R	الخطأ المعياري	sig
1	0,619 ^a	0,383	0,304	22357053072,71 880	0,004

من اعداد الطالبين بالاعتماد على برنامج spss.

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

يمثل الجدول السابق نتائج تحليل الارتباط المتعدد ومن خلال قراءة للجدول نجد ان هناك علاقة طردية قوية بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة حيث بلغ معامل الارتباط 0.619، كذلك نجد أن معامل التحديد يساوي 38.3% ما ومنه نقول ان المتغيرات المستقلة (خدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية، خدمة الصنابير) يفسر المتغير التابع بنسبة 38.3%، حيث معامل التحديد 38.3%.

الفرع الثاني: اختبار معنوية المعلمات المقدرة

ان اختيار الفرضيات في الاستدلال الاحصائي والذي ينتج عنه اتخاذ القرار (القبول والرفض) بالنسبة للفرضية، ويرمز للفرضية الاحصائية بالرمز H.

H0: وتسمى بالفرضية الصفرية.

H1: وتسمى بالفرضية البديلة ومن أجل القيام باختبار الفرضيات نحتاج الى الخطوات الآتية:

1-تحديد الفرضيات بالنسبة للثابت:

H0: $C \neq 0$ → الثابت معنوي

H1: $C = 0$ → الثابت غير معنوي

2-معنوية المتغير المستقل:

H0: $C \neq 0$ → الثابت معنوي

H1: $C = 0$ → الثابت غير معنوي

ولاختبار معنوية المعلمات سنعمد في هذه الحالة على قيمة الاحتمال sig والمستخرجة من جدول التحليل الارتباط الخطي المتعدد ونقوم بمقارنتها مع مستوى المعنوية ($a=5\%$).

-اذا كان $sig > a$ نقبل الفرضية H0 ونرفض H1.

-اذا كان $sig < a$ نقبل الفرضية H0 ونرفض H1.

من خلال جدول الارتباط الخطي المتعدد نلاحظ أن sig لكل المبيعات أقل من 0.05، ومنه نرفض الفرضية H0 ونقبل الفرضية H1.

والجدول التالي يوضح تحليل التباين المتعدد:

(اختبار المعنوي الاجمالية لنموذج الانحدار الخطي)

الفصل الثاني: دراسة حالة التنبؤ المالي في تسيير مؤسسة الصيانة الصناعية -سكيدة-

الجدول رقم (06): تحليل التباين المتعدد.

ANOVA^a

Sig.	F	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	النموذج
0,004 ^b	4,814	2406282619712380000000,000	4	9625130478849520000000,000	الانحدار
		499837822096365100000,000	31	15494972484987319000000,000	البواقي
			35	25120102963836840000000,000	المجموع

من اعداد الطالبين بالاعتماد على برنامج spss.

من خلال الجدول يتضح لنا ان الانحدار معبر في مجموعته عند مستوى معنوية 5 %

خلاصة الفصل الثاني

قمنا في هذا الفصل الأخير بتطبيق الانحدار الخطي المتعدد على مبيعات مؤسسة الصيانة الصناعية سكيدة - صوميك-، حيث تم التوصل الى النتائج النهائية لعملية التنبؤ انطلاق من معطيات 36 شهر ماضية ابتداء من جانفي 2020 الى ديسمبر 2022، وهذا باستخدام برنامج SPSS.

ومن هنا يمكن لأي مؤسسة الاعتماد على هذا النموذج الانحدار الخطي المتعدد و على هذه الطريقة المدروسة التي يتم فيها تقديم للمؤسسة انجح طريقة التنبؤ التي يمكن استعمالها في اجراء التنبؤات لمختلف مبيعات وبالتالي رفع مستوى أدائها وتحسين طرق تسييرها.

الخاتمة العامة

الخاتمة العامة

يعد التنبؤ عملية ذات أهمية بالغة في تسيير أي مؤسسة اقتصادية، ويستدعي الكثير من الاهتمام من قبل المدراء والمسؤولين لدى المؤسسات وذلك لأنها تعطي نظرة مستقبلية لما تحتاجه المؤسسة لتغطية حاجاتها والاستمرار والحفاظ على مركزها التنافسي.

يتطلب التنبؤ مهارات عالية من أجل أن يكون دقيق وجيد ويمكن الاعتماد عليه في اعداد الخطط الاستراتيجية، والاساليب الاحصائية حلت مشكل كبير لدى القائمين على هذه العملية، ويعد نموذج الانحدار الخطي المتعدد من بين أهم نماذج السلاسل الزمنية للتنبؤ.

ومن خلال هذا المنطلق جاءت هذه الدراسة حيث ركزنا في الفصل النظري على أهم النماذج التنبؤية وفي الجانب التطبيقي اخترنا الأسلوب الأنسب الذي يتلاءم مع المعطيات المتوفرة لدينا من أجل عملية التنبؤ من خلال تطبيق نموذج الانحدار الخطي المتعدد الذي يعد من أهم النماذج التنبؤية.

وتماشى مع الاشكالية المطروحة في البحث والتي كانت بعنوان: ما أهمية التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية؟ تم التوصل الى:

نتائج الدراسة:

1-يعتبر التنبؤ المالي عملية عرض حالي لمعلومات مستقبلية باستخدام معلومات مشاهدة تاريخية بعد دراسة سلوكها في الماضي.

2-لعملية التنبؤ العديد من الأساليب والطرق المستخدمة يمكن تقسيمها الى أساليب نظامية وغير نظامية.

3-يتم اختيار أسلوب عملية التنبؤ على أساس : الخبرة، الدقة، الوقت، البساطة، الأموال المتاحة، توافر البيانات للظاهرة المدروسة.

4-يعد نموذج الانحدار الخطي المتعدد من الأساليب الاحصائية المتقدمة والتي تضمن دقة الاستدلال من أجل تحسين نتائج عملية التنبؤ عن طريق الاستخدام الأمثل للبيانات في ايجاد علاقات سببية بين الظواهر.

*بينت الدراسة الميدانية لشركة الصيانة الصناعية سكيكدة -صوميك- النتائج التالية:

1- التقصير في تطبيق أساليب التنبؤ وذلك لعدم ادراك المسيرين لجدوى تطبيقها رغم تأكيد الأبحاث والدراسات للنتائج الايجابية التي حققتها هذه الأساليب والاهتمام الذي لاقته به لنجاحتها في عملية التسيير.

2-تنبؤات شركة الصيانة الصناعية سكيكدة -صوميك- بالنسبة للزبائن كانت مبنية على أساس السنوات السابقة.

3-توفر طاقات كبيرة عاطلة مما يزيد في التكاليف الثابتة والتي تؤدي الى تقليص هوامش الربح.

اثبات صحة الفرضيات:

بعد التطرق لأهم النتائج التي تم التوصل إليها من خلال الدراسة الميدانية للشركة يمكن معرفة مدى تحقق الفرضيات التي انطلقت منها الدراسة.

-بالنسبة للفرضية الأولى: نعم، تعتمد مؤسسة الصيانة الصناعية على تقنيات التنبؤ المالي في تسييرها، بينت الدراسة الميدانية أن مؤسسة صوميك تقوم بعملية التنبؤ لفترات مستقبلية وذلك بناء على معطيات وأحداث السنوات السابقة. وبالتالي نقبل

الفرضية الأولى.

-أما عن مدى تحقق الفرضية الثانية:

نعم، يهدف استخدام تقنيات التنبؤ المالي في تحسين التسيير في المؤسسة الاقتصادية وتحقيق أهدافها المالية. فقد بينت الدراسة الميدانية أن مؤسسة الصيانة الصناعية صوميك تقوم بالتنبؤ بحجم المبيعات لفترات مستقبلية بناء على معطيات السنوات السابقة ، وذلك بغرض تحسين نوعية الخدمات والبحث عن زبائن جدد بالإضافة إلى فتح أسواق جديدة لتسويق خدماتها وبالتالي تعظيم أرباحها. ومنه نقبل الفرضية الثانية.

*وهذا ما يثبت صحة الفرضية الرئيسية: أن لخدمة الأجهزة، خدمة الهندسة المدنية، خدمة الكهرباء الصناعية وخدمة الصنابير تأثير على رقم الأعمال.

التوصيات:

بعض عرض مجمل النتائج التي توصلت إليها الدراسة والتحقق من مدى مطابقتها للفرضيات المقدمة لمعالجة موضوع البحث ،يمكن تقديم بعض التوصيات المتمثلة في:

- 1-ضرورة القيام بدورات تكوينية للقائمين بوظيفة التنبؤ في استخدام البرامج المستعملة للتنبؤ .
- 2-توفير هيئة أو قسم متخصصة في مجال التنبؤ لأن أغلبية المعطيات الاقتصادية يغلب عليها الطابع العشوائي وهذا ما يجعلها تفقد مجموعة هائلة من المعلومات التي قد تفيد بشكل كبير في تحسين نتائج التنبؤ .
- 3-ضرورة الاعتماد على الأساليب الكمية كنموذج الانحدار الخطي المتعدد في تسيير مختلف وظائف المؤسسة والتنسيق بين هذه التقنيات .
- 3-التحليل الجيد للقيم السابقة من أجل فهم الماضي واستخلاص الخصائص الأساسية للظاهرة.
- 4-تسهيل آليات التسيير وعقلنة القرارات المتخذة للتقليل من الفرص الضائعة وتخفيف الخسائر المحتملة بشكل كبير .

5-تحسين الخدمات المقدمة.

6-البحث عن أسواق جديدة.

الأفاق المستقبلية:

- من المواضيع التي يمكن دراستها في المستقبل وتعمل على إثراء موضوع بحثنا:
- دور التنبؤ المالي في تسيير المؤسسة الاقتصادية بالاعتماد على نموذج المدخلات والمخرجات.
- تطبيق نموذج بحوث العمليات للتنبؤ المالي.
- بناء نماذج احصائية للتنبؤ المالي.
- التنبؤ المالي باستخدام نموذج الموازنة التقديرية.

قائمة المراجع

قائمة المراجع

المراجع باللغة العربية:

أ-الكتب:

- 1-أرشد فؤاد التميمي والنعمي عدنان تايه، التحليل والتخطيط المالي -اتجاهات معاصرة-، دار اليازوري، العلمية للنشر والتوزيع، عمان -الأردن، 2008.
 - 2-حمزة محمود الزبيدي، التحليل المالي-تقييم الأداء و التنبؤ بالفشل-، مؤسسة الوراق للنشر و التوزيع، عمان، 2004.
 - 3-سمير مصطفى الشعراوي، مقدمة في التحليل الحديث للسلاسل الزمنية، المركز للنشر العلمي، الطبعة 01، السعودية.
 - 4-دريد كامل آل شبيب، إدارة مالية-الشركات المتقدمة-، اليازوري للنشر، الاردن، 2006.
 - 5-عبد السلام فرج يحي، استخدام نموذج المدخلات والمخرجات، مجلة آفاق اقتصادية، العدد الأول، 2015.
 - 6-فركوس محمد، الموازنات التقديرية-أداة فعالة للتسيير-، الطبعة 03، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017.
 - 7-قاسم أحمد عامر، دور الإحصاء في دعم التخطيط الاستراتيجي، المنهل للنشر، الإمارات، 2014.
 - 8-محمد الصالح الحناوي و آخرون، أساسيات الإدارة المالية، طبعة 02، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 2001.
 - 9-محمد راتول، بحوث العمليات، ديوان المطبوعات الجامعية الساحة المركزية، بن عنكون، الجزائر.
 - 10-محمد غياث شيخة، التمويل، روسلان للنشر و التوزيع، سوريا، 2018.
 - 11-محمد محمد كعبور، بحوث العمليات نماذج و تطبيقات، الدار الأكاديمية للنشر والطباعة والتأليف والترجمة، الطبعة الأولى، 2005.
- ب-الاطروحات والمذكرات:
- 12-أحمد عبد السلام بن حديد، الموازنة التقديرية كأداة لصنع القرار في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2014.
 - 13-آمنة بوقديرة، دور الانحدار الخطي المتعدد في التنبؤ بتعثر القروض المصرفية، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر في العلوم الاقتصادية، تخصص: مالية وبنوك، جامعة أم البواقي، 2014-2015.
 - 14-حنان بن عوالي، تطبيق الأساليب الحديثة لتقنيات التنبؤ بالمبيعات في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة ماجستير، جامعة حسبية بن بوعلي، الشلف، الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، 2008.

- 15-صاحبي ريم، استخدام نماذج في التنبؤ بالطلب على المنتجات، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد قياسي، جامعة أم البواقي، 2014-2015.
- 16-عبلة مخرمش، تقدير نموذج للتنبؤ بالمبيعات باستخدام السلاسل الزمنية، مذكرة ماجستير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية، 2006.
- 17-عدنان داود محمد العذاري، الاقتصاد القياسي نظرية واداء وتجارب، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2019.
- 18-عمار أكرم عمر الطويل، مدى اعتماد المصارف على التحليل المالي للتنبؤ بالتعثر المالي، ماجستير، الجامعة الإسلامية، غزة، 2008.
- 19-كوثر بوغابة، دور الموازنة التقديرية في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية، رسالة ماستر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2011-2012.
- 20-ليندة تدارنت، استخدام طريقة box-jenkins للتنبؤ بالمبيعات، مذكرة مكملة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في العلوم الاقتصادية، جامعة أم البواقي، 2014-2015.
- 21-محمد الأمين خنيوة، فعالية إدارة التدفقات النقدية من خلال أدوات السوق النقدي، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير، قسم علوم التسيير، تخصص: إدارة مالية، جامعة منتوري، قسنطينة، 2007-2008.
- 22-يامن جميل كلاب، واقع التخطيط المالي في شركات المفعلة في اتحاد المقاولين في قطاع غزة، قدمت هذه الدراسة لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال، كلية التجارة في الجامعة الإسلامية، غزة، 2015.

ج-المجلات والملتقيات:

- 23-المعهد العربي لتخطيط -الكويت-، مقدمة في أساليب التنبؤ، أنظر الموقع الإلكتروني WWW.ARAB-API.ORG/COURSE.

- 24-بوجعادة الياس، محاضرات في مقياس تقنيات التنبؤ منشورة على الموقع www.campus virtuel de l'université 20aout 1955-skikda.com.

- 25-رابح بلعباس، فعالية التنبؤ باستخدام النماذج الإحصائية في اتخاذ القرارات، الملتقى الدولي حول: صنع القرار في المؤسسة الاقتصادية، جامعة المسيلة، الجزائر، 14-15 أبريل 2009.

المراجع باللغة الأجنبية:

- 25-Maddala.G.S ,Introduction to econometrics ,Mac Millan publishing company ,Newyork ,USA ,1988.

الملاحق

```
SAVE OUTFILE='C:\Users\Zouaoui SAID\Desktop\Regression_Lineaire_Multi.sav'  
/COMPRESSED.
```

```
DATASET ACTIVATE Jeu_de_données0.
```

```
SAVE OUTFILE='C:\Users\Zouaoui SAID\Desktop\Regression_Lineaire_Multi.sav'  
/COMPRESSED.
```

```
REGRESSION
```

```
/DESCRIPTIVES MEAN STDDEV CORR SIG N
```

```
/MISSING LISTWISE
```

```
/STATISTICS COEFF OUTS BCOV R ANOVA ZPP
```

```
/CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10)
```

```
/NOORIGIN
```

```
/DEPENDENT Chiffre_d_Aff
```

```
/METHOD=ENTER Service_App Service_GC Service_EI Service_Vanne
```

```
/SCATTERPLOT=(*ZPRED , *ZRESID)
```

```
/RESIDUALS DURBIN HISTOGRAM(ZRESID) NORMPROB(ZRESID)
```

```
/SAVE MAHAL.
```

Régression

Remarques

Sortie obtenue	04-JUN-2023 20:17:33
Commentaires	

Entrée	Données	C:\Users\Zouaoui SAID\Desktop\Regression_Lineaire_Multi.sav
	Jeu de données actif	Jeu_de_données0
	Filtre	<sans>
	Pondération	<sans>
	Fichier scindé	<sans>
	N de lignes dans le fichier de travail	36
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	Les valeurs manquantes définies par l'utilisateur sont traitées comme étant manquantes.
	Observations utilisées	Les statistiques sont basées sur des observations dépourvues de valeurs manquantes dans les variables utilisées.
Syntaxe		<pre> REGRESSION /DESCRIPTIVES MEAN STDDEV CORR SIG N /MISSING LISTWISE /STATISTICS COEFF OUTS BCOV R ANOVA ZPP /CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10) /NOORIGIN /DEPENDENT Chiffre_d_Aff /METHOD=ENTER Service_App Service_GC Service_EI Service_Vanne /SCATTERPLOT=(*ZPRED ,*ZRESID) /RESIDUALS DURBIN HISTOGRAM(ZRESID) NORMPROB(ZRESID) /SAVE MAHAL. </pre>

Ressources	Temps de processeur	00:00:01,64
	Temps écoulé	00:00:01,59
	Mémoire requise	2324 octets
	Mémoire supplémentaire obligatoire pour les tracés résiduels	888 octets
Variables créées ou modifiées	MAH_1	Mahalanobis Distance

[Jeu_de_données0] C:\Users\Zouaoui SAID\Desktop\Regression_Lineaire_Multi.sav

Statistiques descriptives

	Moyenne	Ecart type	N
رقم الاعمال	64686517676,5 000	26790245007,0 5799	36
خدمة الاجهزة	3094365387,12 78	2675551084,97 034	36
خدمة الهندسة المدنية	6563023343,11 11	2801942481,99 388	36
خدمة الكهرباء الصناعية	3198716994,12 50	2293085063,14 564	36
خدمة الصنابير	1232056368,62 22	839586435,816 99	36

Corrélations

		رقم الاعمال	خدمة الاجهزة	خدمة الهندسة المدنية	خدمة الكهرباء الصناعية
Corrélation de Pearson	رقم الاعمال	1,000	,457	,472	,347
	خدمة الاجهزة	,457	1,000	,426	-,014
	خدمة الهندسة المدنية	,472	,426	1,000	,353
	خدمة الكهرباء الصناعية	,347	-,014	,353	1,000
	خدمة الصنابير	,251	,039	,164	,283
Sig. (unilatéral)	رقم الاعمال	.	,003	,002	,019
	خدمة الاجهزة	,003	.	,005	,469
	خدمة الهندسة المدنية	,002	,005	.	,017
	خدمة الكهرباء الصناعية	,019	,469	,017	.
	خدمة الصنابير	,070	,410	,170	,047
N	رقم الاعمال	36	36	36	36
	خدمة الاجهزة	36	36	36	36
	خدمة الهندسة المدنية	36	36	36	36
	خدمة الكهرباء الصناعية	36	36	36	36
	خدمة الصنابير	36	36	36	36

Corrélations

		خدمة الصنابير
Corrélation de Pearson	رقم الاعمال	,251
	خدمة الاجهزة	,039
	خدمة الهندسة المدنية	,164
	خدمة الكهرباء الصناعية	,283
	خدمة الصنابير	1,000
Sig. (unilatéral)	رقم الاعمال	,070
	خدمة الاجهزة	,410

	خدمة الهندسة المدنية	,170
	خدمة الكهرباء الصناعية	,047
	خدمة الصنابير	.
N	رقم الاعمال	36
	خدمة الاجهزة	36
	خدمة الهندسة المدنية	36
	خدمة الكهرباء الصناعية	36
	خدمة الصنابير	36

Variables introduites/éliminées^a

Modèle	Variables introduites	Variables éliminées	Méthode
1	خدمة الصنابير, خدمة الاجهزة, خدمة الكهرباء الصناعية, خدمة الهندسة المدنية ^b	.	Introduire

a. Variable dépendante : رقم الاعمال

b. Toutes les variables demandées ont été introduites.

Récapitulatif des modèles^b

Modèle	R	R-deux	R-deux ajusté	Erreur standard de l'estimation	Durbin-Watson
1	,619 ^a	,383	,304	22357053072,7 1880	1,837

a. Prédicteurs : (Constante), خدمة الهندسة المدنية, خدمة الكهرباء الصناعية, خدمة الاجهزة, خدمة الصنابير

b. Variable dépendante : رقم الاعمال

ANOVA^a

Modèle	Somme des carrés	ddl	Carré moyen	F	Sig.
1 Régression	9625130478849 520000000,000	4	2406282619712 380000000,000	4,814	,004 ^b
Résidus	1549497248498 7319000000,00 0	31	4998378220963 65100000,000		
Total	2512010296383 6840000000,00 0	35			

a. Variable dépendante : رقم الاعمال

b. Prédicteurs : (Constante), خدمة الهندسة المدنية, خدمة الكهرباء الصناعية, خدمة الاجهزة, خدمة الصنابير

Coefficients^a

Modèle	Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés	t	Sig.
	B	Ecart standard	Bêta		
1 (Constante)	25940516089,9 83	10602145571,8 38		2,447	,020
خدمة الاجهزة	3,661	1,591	,366	2,301	,028
خدمة الهندسة المدنية	2,008	1,626	,210	1,235	,226
خدمة الكهرباء الصناعية	2,802	1,850	,240	1,515	,140
خدمة الصنابير	4,281	4,705	,134	,910	,370

Coefficients^a

Modèle	Corrélations		
	Corrélation simple	Partielle	Partielle
1 (Constante)			
خدمة الاجهزة	,457	,382	,325
خدمة الهندسة المدنية	,472	,217	,174
خدمة الكهرباء الصناعية	,347	,262	,214
خدمة الصنابير	,251	,161	,128

a. Variable dépendante : رقم الاعمال

Corrélations du coefficient^a

Modèle		خدمة الصنابير	خدمة الاجهزة	خدمة الكهرباء الصناعية	خدمة الهندسة المدنية
		1	Corrélations		
	خدمة الصنابير	1,000	-,014	-,242	-,057
	خدمة الاجهزة	-,014	1,000	,191	-,459
	خدمة الكهرباء الصناعية	-,242	,191	1,000	-,370
	خدمة الهندسة المدنية	-,057	-,459	-,370	1,000
	Covariances				
	خدمة الصنابير	22,135	-,103	-2,106	-,434
	خدمة الاجهزة	-,103	2,532	,563	-1,187
	خدمة الكهرباء الصناعية	-2,106	,563	3,424	-1,115
	خدمة الهندسة المدنية	-,434	-1,187	-1,115	2,645

a. Variable dépendante : رقم الاعمال

Statistiques des résidus^a

	Minimum	Maximum	Moyenne	Ecart type
Valeur prédite	32033359872,0 000	102939254784, 0000	64686517676,5 000	16583236353,8 3421
Valeur prédite standardisée	-1,969	2,307	,000	1,000
Erreur standard de la prévision	4237928960,00 0	16191626240,0 00	7706235260,55 3	3212879804,81 4
Valeur prédite ajustée	25172160512,0 000	130072076288, 0000	63993373172,2 996	20729728531,9 6357
Résidu	- 76888850432,0 0000	63313653760,0 0000	- ,00001	21040758055,9 9851
Prévision standardisé	-3,439	2,832	,000	,941
Résidu de Student	-4,400	3,755	,011	1,187
Résidu supprimé	- 125850157056, 00000	111343837183, 99990	693144504,200 38	34018050291,8 5072
Résidu supprimé de Student	-7,063	5,004	-,021	1,623
Distance de Mahalanobis	,285	17,386	3,889	4,342
Distance de Cook	,000	2,466	,177	,577
Valeur influente centrée	,008	,497	,111	,124

Statistiques des résidus^a

	N
Valeur prédite	36
Valeur prédite standardisée	36
Erreur standard de la prévision	36
Valeur prédite ajustée	36
Résidu	36
Prévision standardisé	36

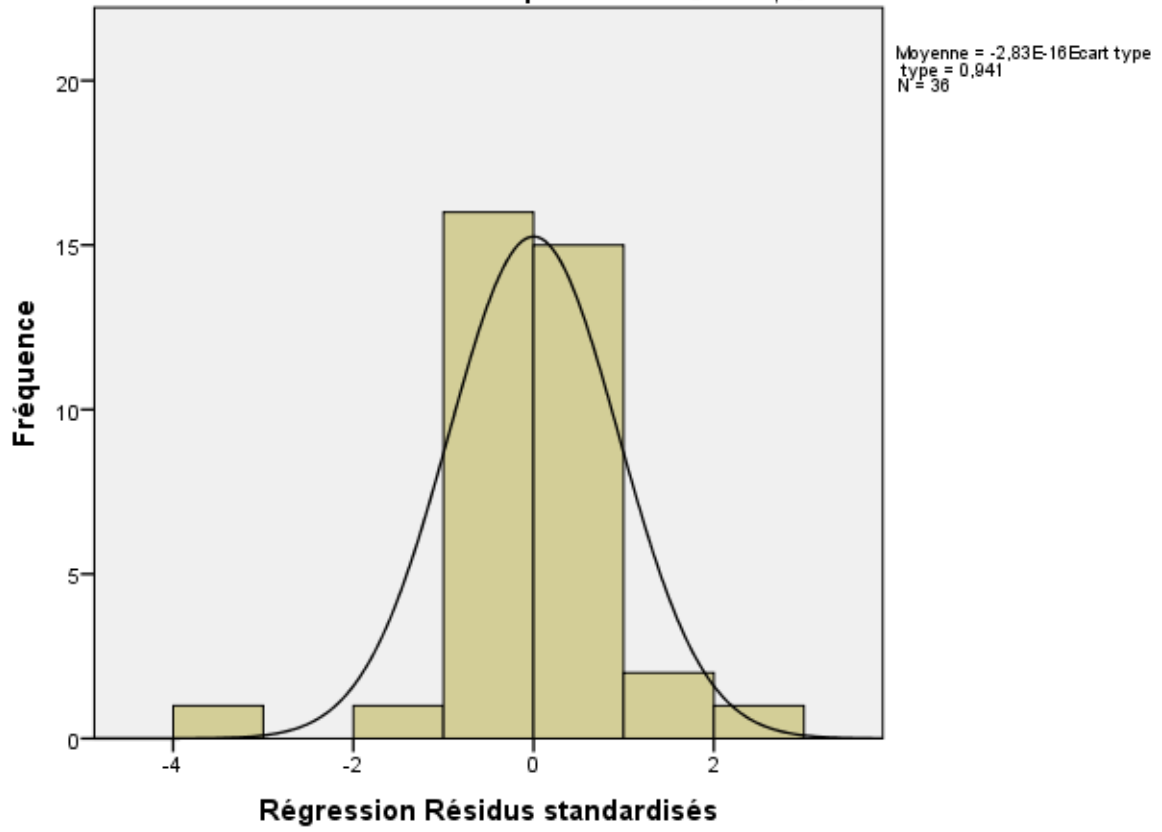
Résidu de Student	36
Résidu supprimé	36
Résidu supprimé de Student	36
Distance de Mahalanobis	36
Distance de Cook	36
Valeur influente centrée	36

a. Variable dépendante : رقم الاعمال

Graphiques

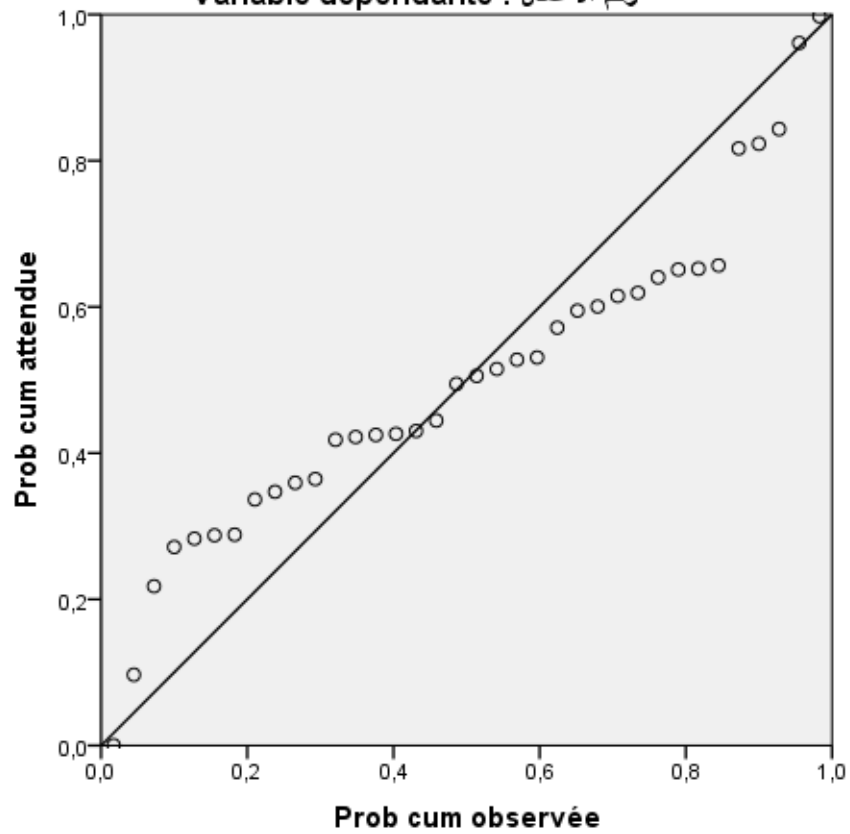
Histogramme

Variable dépendante : رقم الاعمال



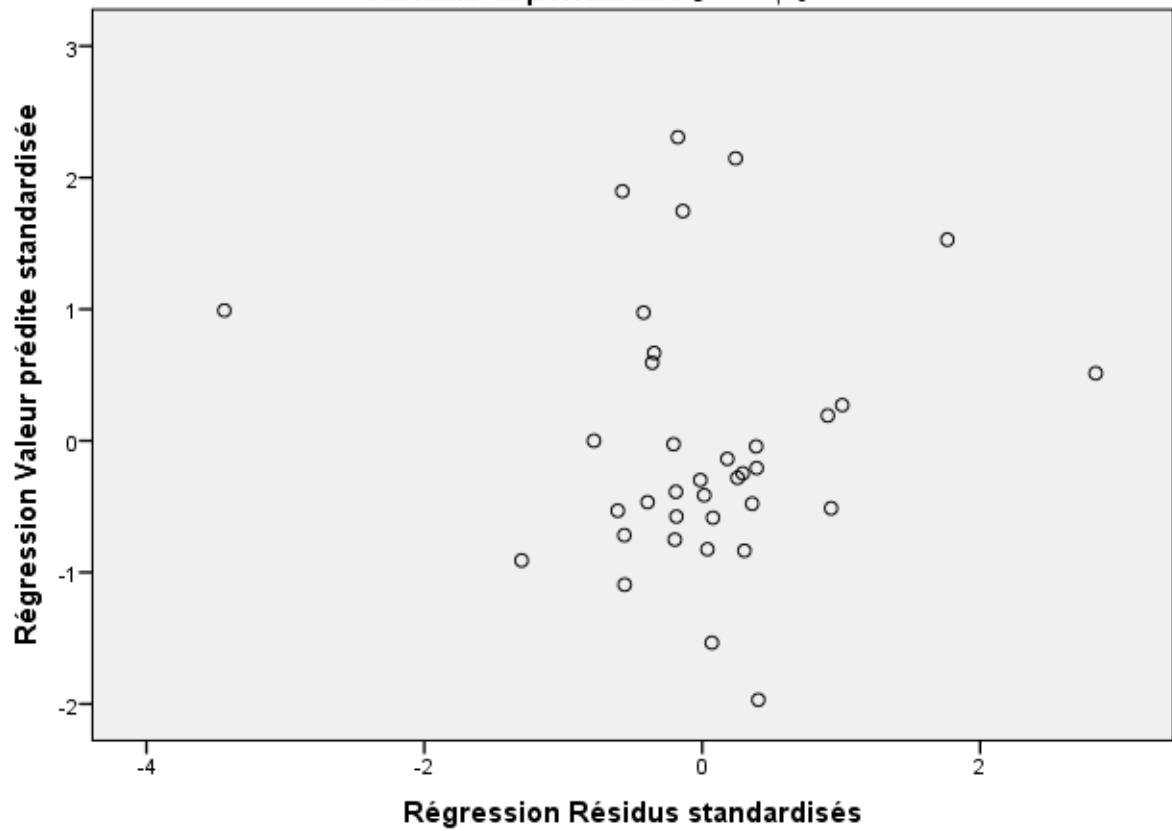
Tracé P-P normal de régression Résidus standardisés

Variable dépendante : رقم الأعمال



Nuage de points

Variable dépendante : رقم الأعمال



Numero	Date	Client	DCC	C.C	Designation	Montant
2,02E+08	08/01/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1110270
2,02E+08	09/01/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2156218
2,02E+08	09/01/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	127448
2,02E+08	09/01/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	83985
2,02E+08	09/01/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	314753
2,02E+08	09/01/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	173040
2,02E+08	09/01/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	64416
2,02E+08	09/01/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	160008
2,02E+08	11/01/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	541200
2,02E+08	11/01/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	12/01/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1882320
2,02E+08	12/01/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1445124
2,02E+08	12/01/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1326110
2,02E+08	12/01/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	6133472
2,02E+08	12/01/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4336040
2,02E+08	14/01/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1064366
2,02E+08	14/01/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	927360
2,02E+08	14/01/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	291842,4
2,02E+08	14/01/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	14/01/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	7399063
2,02E+08	14/01/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	790568,1
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	194552
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	364848
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	386493
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	181740
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	397677
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	332744

2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	148480
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	99775
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	81312
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	75680
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	331656
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2437395
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	206588,2
2,02E+08	18/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	184291,2
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	323680
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	91168
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	739376
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1297210
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	89760
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	20440
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	395416
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	379564
2,02E+08	19/01/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	123820
2,02E+08	22/01/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1125449
2,02E+08	22/01/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Electricité Industrielle	682014,6
2,02E+08	22/01/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2020842
2,02E+08	23/01/2020	GE International Inc.	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	230260
2,02E+08	26/01/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	310755
2,02E+08	27/01/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	644094
2,02E+08	27/01/2020	SARL G.O.Z Emplissage Gaz Butane	2,02E+08	822221	Robinneterie	103072
2,02E+08	27/01/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	6331240
2,02E+08	28/01/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2589459
2,02E+08	30/01/2020	NAFTAL DISTRICT COM SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	78069

2,02E+08	03/02/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	89885
2,02E+08	03/02/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	998276
2,02E+08	03/02/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	88415
2,02E+08	03/02/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	250537
2,02E+08	05/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	518710,5
2,02E+08	05/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	242550
2,02E+08	05/02/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	680766
2,02E+08	09/02/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	185734,6
2,02E+08	09/02/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	83644
2,02E+08	09/02/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	313832
2,02E+08	10/02/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	594565
2,02E+08	10/02/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4214088
2,02E+08	10/02/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3816728
2,02E+08	10/02/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4221552
2,02E+08	11/02/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	157251
2,02E+08	11/02/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	175200
2,02E+08	12/02/2020	NAFTAL CBR DAR EL BEIDA	2,01E+08	822243	Génie Civile	10184090
2,02E+08	16/02/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	6412800
2,02E+08	16/02/2020	ADE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	108398
2,02E+08	17/02/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	148700
2,02E+08	17/02/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	231884
2,02E+08	19/02/2020	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822231	Industrielle	1100205
2,02E+08	20/02/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	33522
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	1007640
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	578460
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822233	Instrumentation	657504
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1525200
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	1788576
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1910592

2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	3366451
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	24/02/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	24/02/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	45661
2,02E+08	26/02/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	14994
2,02E+08	26/02/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	39648
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1235525
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	325584
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	97384
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	668868
2,02E+08	27/02/2020	ETABLISSEMENT DE CONSCTRUCTIONS MECANIQUE DE KHANCHELA	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	74350
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	307496
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	143500
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	58400
2,02E+08	27/02/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	368136
2,02E+08	01/03/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2932555
2,02E+08	01/03/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2147564
2,02E+08	01/03/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	768436,2
2,02E+08	01/03/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	901276,2
2,02E+08	01/03/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	4073035
2,02E+08	01/03/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	805977
2,02E+08	02/03/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	1673184
2,02E+08	02/03/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1141440
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	957395
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	258944
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	70448
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	569876

2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	685703
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	49640
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	327216
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	316064
2,02E+08	03/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	136120
2,02E+08	03/03/2020	SARL G.O.Z Emplissage Gaz Butane	2,02E+08	822221	Robinneterie	103072
2,02E+08	03/03/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822221	Robinneterie	799564,8
2,02E+08	03/03/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1141440
2,02E+08	03/03/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1426800
2,02E+08	03/03/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2249472
2,02E+08	03/03/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	285360
2,02E+08	04/03/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	648416,4
2,02E+08	04/03/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1176165
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4113789
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1318505
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	929876
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	789720
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	4209288
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	05/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	811590
2,02E+08	05/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	488480
2,02E+08	05/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	05/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	55776
2,02E+08	08/03/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	112316
2,02E+08	08/03/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	45661
2,02E+08	09/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	549992
2,02E+08	09/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	09/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	79680
2,02E+08	09/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ALGER	2,02E+08	822243	Génie Civile	327120
2,02E+08	09/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ALGER	2,02E+08	822243	Génie Civile	366720

2,02E+08	09/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ALGER	2,02E+08	822243	Génie Civile	403392
2,02E+08	09/03/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	283990
2,02E+08	15/03/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	923670
2,02E+08	15/03/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	513150
2,02E+08	15/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1405255
2,02E+08	15/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1171895
2,02E+08	15/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	842582
2,02E+08	15/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	558937
2,02E+08	15/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	125028
2,02E+08	16/03/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3076376
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	170090
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	52360
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	12432
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	100824
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	12240
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	21072
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	45960
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	45696
2,02E+08	17/03/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	31980
2,02E+08	17/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4735761
2,02E+08	17/03/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	4031208
2,02E+08	17/03/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	103072
2,02E+08	17/03/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	129095
2,02E+08	18/03/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3868872
2,02E+08	18/03/2020	SARL G.O.Z Emplissage Gaz Butane	2,02E+08	822221	Robinneterie	103072
2,02E+08	19/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	46848
2,02E+08	19/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	59852
2,02E+08	24/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	564211,5
2,02E+08	24/03/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	270899
2,02E+08	24/03/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	1538188

2,02E+08	25/03/2020	GL 3/Z ARZEW	2,02E+08	822233	Industrielle	375288
2,02E+08	06/04/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Instrumentation	1525200
2,02E+08	06/04/2020	STA H	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	06/04/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Génie Civile	2404608
2,02E+08	06/04/2020	STA H	2,02E+08	822243	Instrumentation	305040
2,02E+08	06/04/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	3008736
2,02E+08	07/04/2020	STA H	2,02E+08	822243	Génie Civile	52704
2,02E+08	07/04/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Génie Civile	123464
2,02E+08	07/04/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Instrumentation	130272
2,02E+08	08/04/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	58880
2,02E+08	08/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	243216
2,02E+08	08/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	117760
2,02E+08	08/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	103040
2,02E+08	08/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Génie Civile	96232
2,02E+08	08/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Instrumentation	486096
2,02E+08	08/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Industrielle	458432
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Instrumentation	508664
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	701728
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	84640
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Génie Civile	741525,6
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Electricité	218153,8
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	101936
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	121440
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	119680
2,02E+08	09/04/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1764220
2,02E+08	09/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2909040

2,02E+08	09/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2721360
2,02E+08	12/04/2020	NAFTAL CARBURANT DIR CANALISATION/UNITE CANALISATION-SKIKDA-	2,02E+08	822221	Robinneterie	40512
2,02E+08	13/04/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	663911
					Electricité	
2,02E+08	13/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	13/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	7521331
					Electricité	
2,02E+08	13/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1026720
2,02E+08	13/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	326176,8
2,02E+08	13/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2909040
2,02E+08	13/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	13/04/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1563540
2,02E+08	14/04/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	77160
2,02E+08	14/04/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	440309
2,02E+08	15/04/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	578460
2,02E+08	16/04/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	163552
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	968147,1
					Electricité	
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	632583
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	612095,4
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1987555
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	992406,6
					Electricité	
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	493489,8
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	569068,2
2,02E+08	19/04/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1731737
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	987690
					Electricité	
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	289408
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	98938
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	560962
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	67160
					Electricité	
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	321776
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	42640
2,02E+08	21/04/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	245120

2,02E+08	28/04/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	1138260
2,02E+08	29/04/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	6000
2,02E+08	03/05/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	666964,8
2,02E+08	07/05/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2327040
2,02E+08	07/05/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	295200
2,02E+08	07/05/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1476000
2,02E+08	07/05/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822221	Robinneterie	827136
2,02E+08	07/05/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800
2,02E+08	11/05/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	670080
2,02E+08	13/05/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3670191
2,02E+08	14/05/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	375134
2,02E+08	14/05/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	127448
2,02E+08	14/05/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	61488
2,02E+08	16/05/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	637840
2,02E+08	17/05/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	210392
2,02E+08	17/05/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	56080
2,02E+08	17/05/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	167552
2,02E+08	17/05/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	91168
2,02E+08	17/05/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	385326
2,02E+08	17/05/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	64240
2,02E+08	17/05/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	481070
2,02E+08	28/05/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	44802,5
2,02E+08	31/05/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	579187,8
2,02E+08	31/05/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	211464
2,02E+08	01/06/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	213057
2,02E+08	01/06/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	429244,7
2,02E+08	01/06/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1895449
2,02E+08	02/06/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	551040

		STAH				
2,02E+08	02/06/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	521520
		STAH				
2,02E+08	02/06/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	915120
		STAH				
2,02E+08	03/06/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822231	Electricité	
		STAH			Industrielle	775680
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	03/06/2020	STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	387840
2,02E+08	03/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	641670
2,02E+08	03/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	11216
					Electricité	
2,02E+08	03/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	140896
					Electricité	
2,02E+08	03/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	154224
2,02E+08	03/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	62160
2,02E+08	03/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	371520
2,02E+08	03/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	43800
					Electricité	
2,02E+08	09/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	297288
2,02E+08	09/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	34184
2,02E+08	10/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	73600
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	83680
					Electricité	
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	486096
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	177984
					Electricité	
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	940321,2
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	297482,4
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	528960
					Electricité	
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	84208
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	167416
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	187680
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	97536
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	7360
2,02E+08	11/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2253304

2,02E+08	14/06/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	121290
2,02E+08	14/06/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	1119600
2,02E+08	14/06/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	494490
2,02E+08	14/06/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	1156920
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	83680
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	498888
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1889819
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	263440
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	73600
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	697320
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	528960
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2460040
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	269490
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	181200
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	73600
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	113792
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	87384
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	1087527
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	243048
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	79496
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	3680
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	3680
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	167504
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	4408
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	84208
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	674404
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	140852
2,02E+08	15/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	69920
2,02E+08	16/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	428998

2,02E+08	16/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	125446
2,02E+08	16/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	23424
2,02E+08	16/06/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	3429923
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1062600
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	761760
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	430560
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	5905517
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1882320
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1047199
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	977040
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	412012,8
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1882320
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	5424835
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	513360
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	463680
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	6128690
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1760880
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	995697,6
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	960480
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	137337,6
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	480240
2,02E+08	17/06/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	6609372
2,02E+08	18/06/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3879088
2,02E+08	18/06/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4098208
2,02E+08	18/06/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3167944
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	343593,1
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	7360

2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	92048
					Electricité	
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	268632
					Electricité	
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	132240
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	8816
					Electricité	
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	97504
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	580680,6
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	48416
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	65024
2,02E+08	18/06/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	80960
2,02E+08	21/06/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	3306965
2,02E+08	22/06/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	7496364
2,02E+08	22/06/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1334112
2,02E+08	23/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3930830
2,02E+08	23/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	3693520
					Electricité	
2,02E+08	23/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	529872
2,02E+08	23/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1236758
2,02E+08	23/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	867368
					Electricité	
2,02E+08	23/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	572327
2,02E+08	23/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	347480
					Electricité	
2,02E+08	24/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	79968
2,02E+08	24/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	133056
2,02E+08	24/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	39256
					Electricité	
2,02E+08	24/06/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	59976
2,02E+08	28/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2727704
2,02E+08	28/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	483701
2,02E+08	28/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	554912
2,02E+08	28/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	82592
					Electricité	
2,02E+08	28/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3984

2,02E+08	28/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1489272
2,02E+08	28/06/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	83664
2,02E+08	29/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	260792
2,02E+08	29/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	243736
2,02E+08	29/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	182024
2,02E+08	29/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	107488
2,02E+08	29/06/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	175256
2,02E+08	30/06/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	145470,6
2,02E+08	30/06/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1525460
2,02E+08	30/06/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	611339,4
2,02E+08	30/06/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	573820,2
2,02E+08	02/07/2020	PUB CITY ALGERIA	2,02E+08	822221	Robinneterie	37175
2,02E+08	06/07/2020	G.A.E. ORAVIE O.E.B Unité MORSOTT TEBESSA	2,02E+08	822221	Robinneterie	669150
2,02E+08	06/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2310000
2,02E+08	06/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	351499
2,02E+08	07/07/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	583096
2,02E+08	07/07/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	405248
2,02E+08	07/07/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	96744
2,02E+08	07/07/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1397556
2,02E+08	07/07/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	263705
2,02E+08	08/07/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	95040
2,02E+08	08/07/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1198824
2,02E+08	08/07/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	750304
2,02E+08	08/07/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	42536
2,02E+08	08/07/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	374024
2,02E+08	08/07/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	177160
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	816758,9
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	89244,72
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	431112

2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	92048
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	80960
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	128800
					Electricité	
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	712975
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	392304
					Electricité	
2,02E+08	09/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	97504
2,02E+08	12/07/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	260514
2,02E+08	12/07/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	87792
					Electricité	
2,02E+08	12/07/2020	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	55776
2,02E+08	12/07/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	248664
2,02E+08	12/07/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	35136
2,02E+08	12/07/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2336688
2,02E+08	12/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	877281,6
2,02E+08	12/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	167416
2,02E+08	12/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	94744
2,02E+08	13/07/2020	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	103072
2,02E+08	13/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	122672
2,02E+08	13/07/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1112155
2,02E+08	14/07/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	721594
					Electricité	
2,02E+08	15/07/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	185976
2,02E+08	15/07/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1348588
2,02E+08	15/07/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1335355
2,02E+08	15/07/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	657252,9
2,02E+08	16/07/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1013520
2,02E+08	16/07/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	718320
2,02E+08	16/07/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	930816
2,02E+08	16/07/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	1070438
2,02E+08	16/07/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	127920

SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE

2,02E+08	16/07/2020	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	885600
2,02E+08	19/07/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1036590
2,02E+08	19/07/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	336736
2,02E+08	19/07/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	195840
2,02E+08	19/07/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	788508
2,02E+08	19/07/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	484367,5
2,02E+08	19/07/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	124120
2,02E+08	19/07/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	264928
2,02E+08	19/07/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	18000
2,02E+08	19/07/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	1541070
2,02E+08	20/07/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	4215468
2,02E+08	20/07/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	550470
2,02E+08	26/07/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	6000
2,02E+08	26/07/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	82752
2,02E+08	29/07/2020	NAFTAL DISTRICT GPL BBA	2,02E+08	822221	Robinneterie	494744
2,02E+08	29/07/2020	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	178440
2,02E+08	29/07/2020	DGSN SRFE WILAYA DE CONSTANTINE	2,02E+08	822221	Robinneterie	28524
2,02E+08	04/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2139624
2,02E+08	04/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	3715141
2,02E+08	05/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	577680
2,02E+08	05/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1740907
2,02E+08	05/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	880945
2,02E+08	05/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	90279
2,02E+08	05/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	83352
2,02E+08	10/08/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	351118
2,02E+08	10/08/2020	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	83664
2,02E+08	10/08/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	116984
2,02E+08	10/08/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	31218
2,02E+08	10/08/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	36240

2,02E+08	10/08/2020	RA 2/K SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	59472
2,02E+08	10/08/2020	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	984000
2,02E+08	10/08/2020	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1466160
2,02E+08	10/08/2020	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	961843,2
2,02E+08	10/08/2020	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	10/08/2020	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	915120
2,02E+08	10/08/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	485160
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	137337,6
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	447120
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	496800
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	6660874
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1882320
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	678960
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	13/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	6592205
2,02E+08	16/08/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	798129
2,02E+08	17/08/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	3810240
2,02E+08	17/08/2020	EPE/ENR-Spa Unité de Skikda	2,02E+08	822231	Industrielle	187899,2
2,02E+08	17/08/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	1548360
2,02E+08	24/08/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	464400
2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	864140
2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	426800,5
2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	241920
2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	856135
2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	82320

2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	557100
2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	171200
2,02E+08	24/08/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	419328
2,02E+08	26/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4404503
2,02E+08	26/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1357248
2,02E+08	26/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	420801
2,02E+08	26/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	632512
2,02E+08	26/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	86295
2,02E+08	26/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	61608
2,02E+08	26/08/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2256346
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1077004
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	307398,5
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	275016
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	494624
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	87864
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Electricité	
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	732584
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	551000
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	93072
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	229088
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	12192
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	136448
2,02E+08	27/08/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	356560
2,02E+08	31/08/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8160
2,02E+08	02/09/2020	Holding Sonatrach Investissement et Participation (SIP Holding), SPA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5202976
2,02E+08	03/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1827568
2,02E+08	03/09/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2228700
2,02E+08	03/09/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	03/09/2020	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	915120
2,02E+08	03/09/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1525200

		STAH				
2,02E+08	06/09/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	895440
		STAH			Electricité	
2,02E+08	06/09/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822231	Industrielle	961843,2
		STAH				
2,02E+08	06/09/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	2296013
		STAH				
2,02E+08	06/09/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	08/09/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	4644822
2,02E+08	08/09/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	852849
2,02E+08	08/09/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1091391
					Electricité	
2,02E+08	08/09/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	08/09/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1596550
2,02E+08	09/09/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	321182
2,02E+08	09/09/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	71888
2,02E+08	09/09/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	61488
2,02E+08	09/09/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	79296
2,02E+08	10/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	231840
					Electricité	
2,02E+08	10/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	574080
2,02E+08	10/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	66944
					Electricité	
2,02E+08	10/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	659857
2,02E+08	10/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	588432
					Electricité	
2,02E+08	15/09/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2063412
					Electricité	
2,02E+08	17/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	398918,4
2,02E+08	17/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	530045,8
2,02E+08	17/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2198973
2,02E+08	17/09/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	228848
2,02E+08	17/09/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	289230
2,02E+08	20/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	407385
2,02E+08	20/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	98600
2,02E+08	22/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	873804

Industrielle

2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	462706
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	330128
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822221	Robinneterie	225600
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	22/09/2020	Société Algérienne de Réalisation de Projets Industriels SARPI Spa 24, Rue Timgad Hydra, Alger	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	24/09/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	391208
2,02E+08	24/09/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	729904
2,02E+08	24/09/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	27440
2,02E+08	24/09/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	419328
2,02E+08	28/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4048985
2,02E+08	28/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1197876
2,02E+08	28/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	861256
2,02E+08	28/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	76104
2,02E+08	28/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	102148
2,02E+08	28/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1971384
2,02E+08	28/09/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	108864
2,02E+08	28/09/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	7021656
2,02E+08	30/09/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	780084
2,02E+08	30/09/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	236071,8
2,02E+08	30/09/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	647859,6
2,02E+08	30/09/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	411814,8
2,02E+08	30/09/2020	DGSN SRFE WILAYA DE CONSTANTINE	2,02E+08	822221	Robinneterie	28524
2,02E+08	01/10/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8160
2,02E+08	01/10/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8160

2,02E+08	04/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	475701,5
2,02E+08	04/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	158360
2,02E+08	05/10/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	397755
2,02E+08	05/10/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5600
2,02E+08	06/10/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	954480
2,02E+08	06/10/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1476000
2,02E+08	06/10/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800
2,02E+08	06/10/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2327040
2,02E+08	06/10/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	295200
2,02E+08	07/10/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	263356
2,02E+08	07/10/2020	RA 2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	137398
2,02E+08	08/10/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	135408
2,02E+08	08/10/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	65708
2,02E+08	08/10/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	101952
2,02E+08	11/10/2020	NAFTAL DISTRIC GPL SETIF	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	11/10/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4561992
2,02E+08	12/10/2020	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	61843
2,02E+08	12/10/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	184272
2,02E+08	12/10/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	184272
2,02E+08	13/10/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	2668515
2,02E+08	13/10/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1083064
2,02E+08	13/10/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	178000
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	209760
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	377384
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	92048
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	444649,9

2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	506118,2
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	703480
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	551653
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	97504
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2614671
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	210160
2,02E+08	15/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	154560
2,02E+08	19/10/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	3984
2,02E+08	19/10/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	14160
2,02E+08	20/10/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	465408
2,02E+08	20/10/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	139622,4
2,02E+08	20/10/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822233	Instrumentation	451584
2,02E+08	20/10/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	279900
2,02E+08	21/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	442612
2,02E+08	21/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	125120
2,02E+08	21/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	59424
2,02E+08	21/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	34560
2,02E+08	21/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	88032
2,02E+08	21/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	11760
2,02E+08	22/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	71339,75
2,02E+08	22/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8560
2,02E+08	22/10/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	59904
2,02E+08	22/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	327304
2,02E+08	22/10/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	330576
2,02E+08	22/10/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2967608
2,02E+08	22/10/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	303432
2,02E+08	22/10/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	224196
2,02E+08	22/10/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	182920
2,02E+08	22/10/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	313560
2,02E+08	22/10/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	280873

2,02E+08	22/10/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	431145
2,02E+08	26/10/2020	NAFTAL CBR DAR EL BEIDA	2,01E+08	822243	Génie Civile	9866401
2,02E+08	26/10/2020	NAFTAL CBR DAR EL BEIDA	2,01E+08	822243	Génie Civile	4611293
2,02E+08	02/11/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	408915
2,02E+08	02/11/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	510186,6
2,02E+08	02/11/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	650224,8
2,02E+08	02/11/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	174633,3
					Electricité	
2,02E+08	03/11/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	337864
2,02E+08	03/11/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	234971,5
2,02E+08	03/11/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	408611
2,02E+08	03/11/2020	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	703220,5
2,02E+08	04/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3905173
					Electricité	
2,02E+08	04/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1251732
2,02E+08	04/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	913742
2,02E+08	04/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	148584
					Electricité	
2,02E+08	04/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	86295
2,02E+08	04/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2067352
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	927028,8
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
					Electricité	
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	6660874
					Electricité	
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	447120
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	6592205
					Electricité	
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	861120
					Electricité	
2,02E+08	04/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	496800
2,02E+08	05/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	818929
2,02E+08	05/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	848960
					Electricité	
2,02E+08	05/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	407368

2,02E+08	05/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	589827
2,02E+08	05/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	74480
2,02E+08	05/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	480653,5
2,02E+08	05/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	70620
2,02E+08	05/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	379392
2,02E+08	08/11/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Industrielle	502560
2,02E+08	08/11/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	502560
2,02E+08	08/11/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2416380
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	338640
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	159000
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	111600
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	238524
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	127100
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	82878
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	82878
2,02E+08	09/11/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	398160
2,02E+08	09/11/2020	NAFTAL DISTRICT COM SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	133830
2,02E+08	09/11/2020	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	74350
2,02E+08	09/11/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	09/11/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1210320
2,02E+08	10/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	411661
2,02E+08	11/11/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2404608
2,02E+08	11/11/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	11/11/2020	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	247372
2,02E+08	11/11/2020	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	460278
2,02E+08	11/11/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3380076
2,02E+08	12/11/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	255840
2,02E+08	15/11/2020	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	522121

2,02E+08	16/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	761600
2,02E+08	16/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	435776
2,02E+08	16/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	737649,5
2,02E+08	16/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	43120
2,02E+08	16/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	474773
2,02E+08	16/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	89880
2,02E+08	16/11/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	419328
2,02E+08	18/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	16503
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	312784
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2606946
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	357496
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	676996,7
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	735369
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	950426,9
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	307398,5
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	137935
2,02E+08	19/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	523508
2,02E+08	22/11/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	281166
2,02E+08	23/11/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	2771684
2,02E+08	24/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	4951898
2,02E+08	24/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2452468
2,02E+08	24/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2866534
2,02E+08	24/11/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8222992
2,02E+08	24/11/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	297792
2,02E+08	24/11/2020	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	61843
2,02E+08	26/11/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	540766,8
2,02E+08	26/11/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1680052
2,02E+08	26/11/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	669469,1
2,02E+08	08/12/2020	Wood Group SOMIAS	2,02E+08	822221	Robinneterie	106453
2,02E+08	09/12/2020	NAFTAL DISTRICT GPL BEJAIA	2,02E+08	822221	Robinneterie	89220

2,02E+08	10/12/2020	Chafek Batteries Society,Spa CBS	2,02E+08	822221	Robinneterie	75838
2,02E+08	13/12/2020	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1212006
2,02E+08	13/12/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1476000
2,02E+08	13/12/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	2327040
2,02E+08	13/12/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	295200
2,02E+08	13/12/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1848960
2,02E+08	13/12/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	865920
2,02E+08	13/12/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	475830
2,02E+08	13/12/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2679870
2,02E+08	14/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	657380
2,02E+08	15/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	2650601
2,02E+08	16/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	718185
2,02E+08	16/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1311398
2,02E+08	16/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	460536
2,02E+08	16/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	791644
2,02E+08	16/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	415968
2,02E+08	16/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	126260
2,02E+08	16/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	238768
2,02E+08	17/12/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	289230
2,02E+08	17/12/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Industrielle	485808
2,02E+08	17/12/2020	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	485808
2,02E+08	17/12/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	44610
2,02E+08	17/12/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	178440
2,02E+08	20/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	69000
2,02E+08	20/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	258720
2,02E+08	20/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	243040
2,02E+08	20/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	198400
2,02E+08	20/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	85680

2,02E+08	20/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	104328
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	5208120
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	3636300
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	5477910
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	4410480
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	6145858
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Electricité	
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	463680
2,02E+08	21/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	5888350
2,02E+08	23/12/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3994416
2,02E+08	23/12/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4012904
2,02E+08	23/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	23/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	170100
2,02E+08	23/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	775666,8
2,02E+08	23/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2895917
2,02E+08	23/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1366901
2,02E+08	23/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	667440
2,02E+08	27/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8774083
2,02E+08	27/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	4658740
2,02E+08	27/12/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1007184
2,02E+08	27/12/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1055520
2,02E+08	27/12/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	107024
2,02E+08	27/12/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	242056
2,02E+08	27/12/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	226420
2,02E+08	27/12/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	144976
2,02E+08	27/12/2020	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	25376
2,02E+08	28/12/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	11102051
2,02E+08	28/12/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	19494267
2,02E+08	28/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2100966
2,02E+08	30/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	315368
2,02E+08	30/12/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	30/12/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	538744
2,02E+08	30/12/2020	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	828864

2,02E+08	31/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2780543
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	285368
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	747713,6
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	150221
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	748829
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	707485
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	88640
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	39888
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	326320
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2338349
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	172280
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	250656
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	438648
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	331800
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	150786
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	60960
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	85344
2,02E+08	31/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	7023040
2,02E+08	31/12/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	178440
2,02E+08	31/12/2020	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	89220
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	257508
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1578720
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	463514,4
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	566517,6
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	943920
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	515016
2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	150000
2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	279620
2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	116656
2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	231880

2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	113224
2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	426288
2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	747288
2,02E+08	31/12/2020	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	839736
2,02E+08	31/12/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	15537435
2,02E+08	31/12/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1822352
2,02E+08	31/12/2020	SARL PALAIS DU CAFE	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	89220
2,02E+08	31/12/2020	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	2312286
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	891025,2
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	443379,6
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	88640
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	930215,5
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	297482,4
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	260352
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	681158
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	698037
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	773521
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	3260494
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	400180
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	335920
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	359720
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	381926
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	101936
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	375984
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	92530
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1387440
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	31/12/2020	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	18804433

2,02E+08	31/12/2020	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	212906
2,02E+08	31/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	558900
2,02E+08	31/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1090557
2,02E+08	31/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2562608
2,02E+08	31/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1722376
2,02E+08	31/12/2020	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1457563
2,02E+08	31/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	6134077
2,02E+08	31/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1500888
2,02E+08	31/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2293028
2,02E+08	31/12/2020	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2647008
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	168240
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	64376
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	34560
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	117992
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	11760
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	74280
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	17120
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	37968
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1065040
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	445680
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	230400
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	762440
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	472606,5
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	465352
2,02E+08	31/12/2020	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	399360
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	475830
2,02E+08	31/12/2020	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	914340
2,02E+08	31/12/2020	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	143296
2,02E+08	24/01/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822221	Robinneterie	383304
2,02E+08	25/01/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	43068

2,02E+08	25/01/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	485808
2,02E+08	25/01/2021	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	1119600
2,02E+08	25/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	2529747
2,02E+08	25/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1047199
2,02E+08	25/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	978530,4
2,02E+08	25/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1043280
2,02E+08	25/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	274675,2
2,02E+08	25/01/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	62456
2,02E+08	25/01/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	167518
2,02E+08	26/01/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2912405
2,02E+08	26/01/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1020470
2,02E+08	26/01/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1525200
2,02E+08	27/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1229580
2,02E+08	27/01/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3848880
2,02E+08	28/01/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	822300
2,02E+08	28/01/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1111920
2,02E+08	28/01/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2154900
2,02E+08	28/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2299080
2,02E+08	28/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	140760
2,02E+08	28/01/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	1618740
2,02E+08	28/01/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5153440
2,02E+08	01/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1821600
2,02E+08	02/02/2021	SONATRACH/DIVISION Exploitation PEC/DCG PEC	2,02E+08	822243	Génie Civile	1226970
2,02E+08	03/02/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5721300
2,02E+08	03/02/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	934850
2,02E+08	04/02/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3981792
2,02E+08	04/02/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4757304
2,02E+08	07/02/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3750968
2,02E+08	07/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	77712

2,02E+08	11/02/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	11/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1859460
2,02E+08	11/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1325491
2,02E+08	11/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	11/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	535523,4
2,02E+08	11/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	674362,8
2,02E+08	11/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	3044444
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	11/02/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	11/02/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1397280
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1397280
2,02E+08	11/02/2021	STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2404608
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	2404608
2,02E+08	11/02/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Génie Civile	305040
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1275120
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	532183,2
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Electricité	
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	993600
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Industrielle	993600
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	68668,8
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Electricité	
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	480240
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Industrielle	480240
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	8017082
2,02E+08	11/02/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Instrumentation	8017082
2,02E+08	11/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2627520
2,02E+08	11/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1471884
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1300450
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1300450
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	542089,3
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Industrielle	542089,3
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	171200
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	171200
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	399360
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	511953
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	511953
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	688310
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	688310
2,02E+08	14/02/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	15/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	371400

2,02E+08	15/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	193440
2,02E+08	15/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	81600
2,02E+08	15/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	101440
2,02E+08	15/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	611528
2,02E+08	15/02/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	163200
2,02E+08	15/02/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	259449,3
2,02E+08	15/02/2021	NAFTAL DISTRICT COM SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	133830
2,02E+08	15/02/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	17828199
2,02E+08	16/02/2021	NAFTAL CBR DAR EL BEIDA	2,01E+08	822243	Génie Civile	61319763
2,02E+08	17/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	99368
2,02E+08	17/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	511680
2,02E+08	17/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	307398,5
2,02E+08	17/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	212172
2,02E+08	17/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	619264
2,02E+08	17/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	598719
2,02E+08	17/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	673936
2,02E+08	18/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	48768
2,02E+08	18/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	346832
2,02E+08	18/02/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2503670
2,02E+08	18/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1490503
2,02E+08	18/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	88640
2,02E+08	18/02/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	660382
2,02E+08	18/02/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2059591
2,02E+08	18/02/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	220800
2,02E+08	22/02/2021	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	35360
2,02E+08	22/02/2021	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	17728
2,02E+08	23/02/2021	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822243	Génie Civile	426952,8
2,02E+08	24/02/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	174742
2,02E+08	24/02/2021	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	133830
2,02E+08	24/02/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	99640
2,02E+08	24/02/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	150028,2
2,02E+08	24/02/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	14000

2,02E+08	24/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	44064
2,02E+08	24/02/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	44064
2,02E+08	01/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5712559
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	524320
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	212936
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	103680
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	368704
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	35280
2,02E+08	01/03/2021	NAFTAL DISTRIC GPL SETIF	2,02E+08	822221	Robinneterie	618430
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Electricité	
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	222840
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	72760
2,02E+08	01/03/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	179712
2,02E+08	03/03/2021	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	317220
2,02E+08	03/03/2021	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	1156920
2,02E+08	04/03/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	297792
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	201240
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	165000
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	233895
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	81600
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	101440
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	408000
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	138720
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	45696
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	114080
2,02E+08	07/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	103840
2,02E+08	08/03/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1377600
2,02E+08	08/03/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1102080
2,02E+08	08/03/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Electricité	
2,02E+08	08/03/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	868761,6
2,02E+08	08/03/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2171904

2,02E+08	08/03/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	275520
2,02E+08	08/03/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1102080
2,02E+08	10/03/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1357235
2,02E+08	10/03/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1824441
2,02E+08	11/03/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	543348
2,02E+08	11/03/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	887025,6
2,02E+08	11/03/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1788564
2,02E+08	15/03/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1925267
2,02E+08	15/03/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2493717
2,02E+08	16/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2149088
2,02E+08	16/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5413237
2,02E+08	16/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	600908
2,02E+08	16/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	120000
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	548307,8
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	558277,2
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	491215,7
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	238200
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	708222
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	553998
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	725537
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	294592
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2148621
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	88640
2,02E+08	17/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	83680
2,02E+08	18/03/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	366766
2,02E+08	18/03/2021	ENTREPOSE ALGERIE : PROJET NOUVEAU TRAIN GNL, SKIKDA 21000	2,02E+08	822221	Robinneterie	241814
2,02E+08	23/03/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Electricité	502560

2,02E+08	23/03/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Industrielle Instrumentation Electricité	502560
2,02E+08	23/03/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Industrielle	452304
2,02E+08	23/03/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	452304
2,02E+08	23/03/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	188548
2,02E+08	24/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	98781
2,02E+08	24/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	16315
2,02E+08	24/03/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	24/03/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	133830
2,02E+08	28/03/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	106858
2,02E+08	29/03/2021	NAFTAL DISTRICT CBR SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	13920
2,02E+08	29/03/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	303865
2,02E+08	31/03/2021	ENTREPOSE ALGERIE : PROJET NOUVEAU TRAIN GNL, SKIKDA 21000	2,02E+08	822221	Robinneterie	241814
2,02E+08	31/03/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	133830
2,02E+08	06/04/2021	COMPLEXE CP2/K SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	17582
2,02E+08	06/04/2021	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	961843,2
2,02E+08	06/04/2021	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	06/04/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1220160
2,02E+08	06/04/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Industrielle	519312
2,02E+08	06/04/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	519312
2,02E+08	06/04/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1397280
2,02E+08	07/04/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	635488
2,02E+08	07/04/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	933264
2,02E+08	08/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	746589
2,02E+08	08/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	112839
2,02E+08	08/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	284580
2,02E+08	08/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	93840
2,02E+08	08/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	71008
2,02E+08	08/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	342240
2,02E+08	08/04/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160

STAH

2,02E+08	11/04/2021	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	267660
2,02E+08	11/04/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	1798648
2,02E+08	11/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	227040
2,02E+08	11/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	183000
2,02E+08	14/04/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	401490
2,02E+08	15/04/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1852029
2,02E+08	15/04/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1243362
2,02E+08	19/04/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	445872
2,02E+08	19/04/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	966648
2,02E+08	19/04/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	402500
2,02E+08	19/04/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	252000
2,02E+08	19/04/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1005168
2,02E+08	19/04/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1267888
2,02E+08	19/04/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	10579643
2,02E+08	19/04/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	734220
2,02E+08	19/04/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	275211
2,02E+08	19/04/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	3120216
2,02E+08	20/04/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	686823
2,02E+08	20/04/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	173880
2,02E+08	22/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	158984
2,02E+08	22/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	619740,4
2,02E+08	22/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	464861,3
2,02E+08	22/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	307398,5
2,02E+08	22/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	247555
2,02E+08	22/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	1022718
2,02E+08	25/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	246445
2,02E+08	25/04/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	120100

2,02E+08	25/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	788691
					Electricité	
2,02E+08	25/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	753468
2,02E+08	25/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	275740
2,02E+08	25/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	617650
					Electricité	
2,02E+08	25/04/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	337313
2,02E+08	25/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2318433
					Electricité	
2,02E+08	25/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	101936
					Electricité	
2,02E+08	25/04/2021	SKIKDA BOTTLING COMPANY S.P.A-COCA COLA-	2,02E+08	822231	Industrielle	559158
					Electricité	
2,02E+08	26/04/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	640872
2,02E+08	26/04/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	619660,8
2,02E+08	26/04/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2702877
2,02E+08	27/04/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	281080
2,02E+08	27/04/2021	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	24480
2,02E+08	29/04/2021	EPE ENCC Spa-Unité METALENG-	2,02E+08	822221	Robinneterie	12982
2,02E+08	03/05/2021	EPE ENCC Spa-Unité METALENG-	2,02E+08	822221	Robinneterie	72692
2,02E+08	09/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	124915
2,02E+08	09/05/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	274749
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	10/05/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1466160
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	10/05/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	10/05/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	10/05/2021	STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2327040
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	10/05/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	295200
					Electricité	
2,02E+08	10/05/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3014200
2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	524280
2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	171360
2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Electricité	349920

Industrielle

2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	278225
2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	85680
2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	101440
2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	396800
2,02E+08	11/05/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	159936
2,02E+08	16/05/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	85172
2,02E+08	16/05/2021	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	39608
2,02E+08	19/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	112441
2,02E+08	19/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1960692
2,02E+08	19/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	210220
2,02E+08	20/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	841985,5
2,02E+08	20/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	660138
2,02E+08	20/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	288746
2,02E+08	20/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2952961
2,02E+08	23/05/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	85870
2,02E+08	24/05/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	10191452
2,02E+08	24/05/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2713524
2,02E+08	24/05/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	728849
2,02E+08	24/05/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1643330
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1468096
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	101976
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	712188
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	215460
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	445872
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	327500
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	252000
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1200444
2,02E+08	24/05/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3105,04
2,02E+08	25/05/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	587373,5
2,02E+08	25/05/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	89220
2,02E+08	31/05/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Electricité	445824

Industrielle

2,02E+08	31/05/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	972086,4
2,02E+08	31/05/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2275760
2,02E+08	31/05/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1670736
2,02E+08	31/05/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1277107
2,02E+08	31/05/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	769878
2,02E+08	01/06/2021	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	10144
2,02E+08	01/06/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	01/06/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	03/06/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	207844,3
2,02E+08	06/06/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	181664
2,02E+08	06/06/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	153008
2,02E+08	06/06/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	313944
2,02E+08	07/06/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	07/06/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	07/06/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	961843,2
2,02E+08	07/06/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	07/06/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2604060
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	1818150
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2744820
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2205240
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2627520
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1596550
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1115868
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2128733
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366

2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
					Electricité	
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	447120
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1510714
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1991395
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	583684,8
					Electricité	
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1356209
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2077231
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	515016
					Electricité	
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	463680
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1545048
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1957061
2,02E+08	08/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	841192,8
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	1712580
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	927028,8
					Electricité	
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	877680
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	480681,6
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	961363,2
					Electricité	
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	447120
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1047199
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1133035
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1905559
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1888392
2,02E+08	09/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1133035
2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	182160
2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	669520,8

2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	995697,6
2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1527881
2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2025730
2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	961363,2
2,02E+08	10/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	910800
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	841192,8
					Electricité	
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	993600
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	223173,6
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
					Electricité	
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	496800
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1545048
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1133035
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2008562
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1716720
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
					Electricité	
2,02E+08	13/06/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2154362
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	941160
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	806858,4
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1233334
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
					Electricité	
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	496800
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1596550
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1356209
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2111566
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1339042
2,02E+08	13/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	14/06/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	15200
2,02E+08	14/06/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	9855300
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	14/06/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	226320
2,02E+08	14/06/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800

STAH							
SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE							
2,02E+08	14/06/2021	STAH		2,02E+08	822243	Génie Civile	285360
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	487560
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	174039
						Electricité	
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822231	Industrielle	355560
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	223200
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	85680
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	106512
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	178560
2,02E+08	15/06/2021	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	68544
						Electricité	
2,02E+08	15/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822231	Industrielle	1026720
2,02E+08	15/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822243	Génie Civile	1947180
2,02E+08	15/06/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822243	Génie Civile	2005830
2,02E+08	17/06/2021	NAFTAL DISCTRICT CARBURANT CONSTANTINE BP 671 KHROUB		2,02E+08	822221	Robinneterie	62456
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	1468096
						Electricité	
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822231	Industrielle	387500
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822233	Instrumentation	252000
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	1063236
						Electricité	
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822231	Industrielle	657721,5
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	189000
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	423024
2,02E+08	20/06/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	3105,04
						Electricité	
2,02E+08	20/06/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS		2,02E+08	822231	Industrielle	33504
2,02E+08	20/06/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS		2,02E+08	822233	Instrumentation	485808
						Electricité	
2,02E+08	20/06/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS		2,02E+08	822231	Industrielle	519312
2,02E+08	20/06/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS		2,02E+08	822233	Instrumentation	502560
						Electricité	
2,02E+08	22/06/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822231	Industrielle	773928
2,02E+08	22/06/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822233	Instrumentation	231075

2,02E+08	22/06/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2527644
2,02E+08	24/06/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	238080
2,02E+08	24/06/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	91392
2,02E+08	24/06/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	24/06/2021	NAFTAL DISTRIC GPL SETIF	2,02E+08	822221	Robinneterie	371058
2,02E+08	27/06/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	494744
2,02E+08	29/06/2021	ETABLISSEMENT DE CONSCTRUCTIONS MECANIQUE DE KHANCHELA	2,02E+08	822221	Robinneterie	178440
2,02E+08	29/06/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	9437687
2,02E+08	30/06/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1035877
2,02E+08	30/06/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2971858
2,02E+08	30/06/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2074927
2,02E+08	30/06/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1127750
2,02E+08	30/06/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1548345
2,02E+08	01/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	42480
2,02E+08	04/07/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	97575
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	79000
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	131269
					Electricité	
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	508482
					Electricité	
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	925418,6
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	474341,3
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	642265
					Electricité	
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	596787
					Electricité	
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	908397,2
					Electricité	
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	88086
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	20320
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	4064
					Electricité	
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	706950
					Electricité	
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	494849
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	20320

2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	258704
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	266736
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	285200
2,02E+08	06/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	221439
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2041020
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2451570
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2357730
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	738990
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	1724310
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	273240
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	637560
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	532183,2
					Electricité	
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	298080
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	154504,8
					Electricité	
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	695520
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	223173,6
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	309009,6
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	721022,4
					Electricité	
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	149040
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	463514,4
					Electricité	
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	331200
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	463514,4
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1081534
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	772524
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1802556
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	309009,6
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1218871
2,02E+08	11/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	721022,4
					Electricité	
2,02E+08	11/07/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2384023
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	483480

2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	179520
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	389040
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	186000
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	89760
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	111584
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	436480
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	167552
2,02E+08	12/07/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	197880
2,02E+08	14/07/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	247372
2,02E+08	14/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	11958
2,02E+08	14/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	28269
2,02E+08	14/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	38856
2,02E+08	15/07/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	363648
2,02E+08	15/07/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	576904
2,02E+08	18/07/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	420640
2,02E+08	22/07/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1026767
2,02E+08	22/07/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	5035883
2,02E+08	22/07/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	3331681
2,02E+08	22/07/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1404981
2,02E+08	22/07/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2006375
2,02E+08	25/07/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	520800
2,02E+08	25/07/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	72000
2,02E+08	25/07/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2655520
2,02E+08	26/07/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	9224320
2,02E+08	26/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	154504,8
2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1494372
2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	440000
2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	264000
2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1048940
2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	717856
2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	211680

2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	467104
2,02E+08	26/07/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	3105,04
2,02E+08	28/07/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	309009,6
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2542638
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	154800
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	538604
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	886228,3
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	307398,5
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	833566
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	304908
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	114576
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	592635
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	637264,6
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	398392
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	439476
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2673481
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	97504
2,02E+08	28/07/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	16256
2,02E+08	01/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	106832
2,02E+08	02/08/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	61843
2,02E+08	05/08/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Industrielle	519312
2,02E+08	05/08/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	519312
2,02E+08	05/08/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Industrielle	16752
2,02E+08	05/08/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	16752
2,02E+08	08/08/2021	NAFTAL DISTRIC GPL SETIF	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	123686
2,02E+08	08/08/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3136546
2,02E+08	08/08/2021	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	7840
2,02E+08	08/08/2021	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	12578

2,02E+08	09/08/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	435080
2,02E+08	09/08/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	424320
2,02E+08	09/08/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	122400
2,02E+08	09/08/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	154800
2,02E+08	09/08/2021	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	87000
2,02E+08	11/08/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	73440
2,02E+08	11/08/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	322400
2,02E+08	12/08/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	316200
2,02E+08	12/08/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2081648
2,02E+08	12/08/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5523476
2,02E+08	16/08/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1043040
2,02E+08	16/08/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	118080
2,02E+08	16/08/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	16/08/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2991360
2,02E+08	16/08/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	17/08/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	722163,6
2,02E+08	17/08/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	833288,9
2,02E+08	17/08/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1277158
2,02E+08	17/08/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	615600
2,02E+08	17/08/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	922476,6
2,02E+08	17/08/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1600278
2,02E+08	18/08/2021	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	61843
2,02E+08	18/08/2021	NAFTAL DISTRICT COM SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	89220
2,02E+08	18/08/2021	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	168296
2,02E+08	22/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1120328
2,02E+08	22/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	360000
2,02E+08	22/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	216000
2,02E+08	22/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	902108

2,02E+08	22/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	592089
2,02E+08	22/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	143640
2,02E+08	22/08/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	382176
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	596235,1
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	920527
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	233394
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	411536
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	369720
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	952503,5
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	75344
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	145344
2,02E+08	24/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2078696
2,02E+08	26/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	161920
2,02E+08	26/08/2021	NAFTAL DISTRICT COM SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	89220
2,02E+08	31/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	94136
2,02E+08	31/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	688580
2,02E+08	31/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	399304
2,02E+08	31/08/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	165308
2,02E+08	02/09/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4063848
2,02E+08	02/09/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4712600
2,02E+08	02/09/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1675168
2,02E+08	05/09/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1771200
2,02E+08	05/09/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	216480
2,02E+08	05/09/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	05/09/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1472486
2,02E+08	06/09/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	485808
2,02E+08	06/09/2021	SH ACT AMONT.DIV PRODUCTION-DIRECTION IN AMENAS	2,02E+08	822233	Instrumentation	485808

2,02E+08	07/09/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4053920
2,02E+08	08/09/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	359040
2,02E+08	08/09/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	110160
2,02E+08	08/09/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	309840
2,02E+08	08/09/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	198400
2,02E+08	08/09/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	85680
2,02E+08	08/09/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	391840
2,02E+08	12/09/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822231	Industrielle	1804456
2,02E+08	12/09/2021	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	3366451
2,02E+08	12/09/2021	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	12/09/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	12/09/2021	COMPLEXE CP2/K SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	39429,25
2,02E+08	14/09/2021	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	14/09/2021	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	539308,8
2,02E+08	15/09/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	419356
2,02E+08	15/09/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	15632
2,02E+08	15/09/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	377472
2,02E+08	15/09/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	6165880
2,02E+08	15/09/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1942544
2,02E+08	15/09/2021	SONATRACH/DIVISION Exploitation PEC/DCG PEC	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	204000
2,02E+08	15/09/2021	SONATRACH/DIVISION Exploitation PEC/DCG PEC	2,02E+08	822231	Industrielle	82416
2,02E+08	15/09/2021	SONATRACH/DIVISION Exploitation PEC/DCG PEC	2,02E+08	822233	Instrumentation	343808
2,02E+08	16/09/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	3089760
2,02E+08	16/09/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	48815
2,02E+08	16/09/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	494744
2,02E+08	16/09/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	247372
2,02E+08	23/09/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Electricité	585144

						Industrielle	
2,02E+08	23/09/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation		914376,6
2,02E+08	23/09/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile		917670,6
2,02E+08	23/09/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile		632286
2,02E+08	23/09/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile		791780,4
2,02E+08	23/09/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile		934275,6
2,02E+08	23/09/2021	NAFTAL CARBURANT DISTRICT CBR CANSTANTINE	2,02E+08	822221	Robinneterie		358640
2,02E+08	26/09/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile		1221518
					Electricité		
2,02E+08	26/09/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle		345000
2,02E+08	26/09/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation		252000
2,02E+08	26/09/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile		861217
2,02E+08	26/09/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile		445872
					Electricité		
2,02E+08	26/09/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle		785954,3
2,02E+08	26/09/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile		131040
2,02E+08	28/09/2021	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie		81167
2,02E+08	28/09/2021	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie		123686
2,02E+08	28/09/2021	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile		389136
					Electricité		
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		737202,7
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation		228069,8
					Electricité		
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		350232,7
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation		25104
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie		691118
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation		785119
					Electricité		
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		1016241
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		128656
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		2137259
					Electricité		
2,02E+08	28/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		93072
2,02E+08	29/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		114879,5
2,02E+08	29/09/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		262021
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation		728640

2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	703855,2
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	678960
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	68668,8
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1047199
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	496800
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1442045
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1098701
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1751054
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1407710
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	759000
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	583684,8
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	993600
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	412012,8
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1596550
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2145900
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1527881
2,02E+08	03/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1064366
2,02E+08	04/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	04/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	532183,2
2,02E+08	06/10/2021	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1309960
2,02E+08	07/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2696600
2,02E+08	07/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	257400
2,02E+08	07/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	961363,2
2,02E+08	07/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	618019,2
2,02E+08	07/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1768222
2,02E+08	07/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	07/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1527881
2,02E+08	07/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1442045
2,02E+08	10/10/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Electricité	613008

							Industrielle	
2,02E+08	10/10/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1046077		
2,02E+08	10/10/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1799896		
2,02E+08	10/10/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	480081,6		
2,02E+08	10/10/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	684676,8		
2,02E+08	10/10/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1325912		
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	373320		
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	171360		
					Electricité			
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	227040		
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	192000		
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	233120		
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	38080		
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	44880		
2,02E+08	10/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	447330		
					Electricité			
2,02E+08	12/10/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1957822		
2,02E+08	12/10/2021	ETABLISSEMENT DE CONSCTRUCTIONS MECANIQUE DE KHANCHELA	2,02E+08	822221	Robinneterie	248598		
2,02E+08	12/10/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	217230		
2,02E+08	13/10/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686		
2,02E+08	13/10/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	3257856		
		STAH						
2,02E+08	13/10/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	295200		
		STAH						
2,02E+08	13/10/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800		
		STAH						
2,02E+08	13/10/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800		
		STAH						
2,02E+08	13/10/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	3483360		
					Electricité			
2,02E+08	17/10/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	793202		
2,02E+08	17/10/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	199424		
2,02E+08	17/10/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	12985944		
2,02E+08	17/10/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2927334		
2,02E+08	17/10/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1178283		

2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1314682
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	390000
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	264000
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	967088
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	132000
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	106832
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	639298,3
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	166320
2,02E+08	20/10/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	467104
2,02E+08	21/10/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	334848
2,02E+08	21/10/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	804408
2,02E+08	24/10/2021	NAFTAL DISTRICT GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	25/10/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	5228
2,02E+08	26/10/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	58750
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	910800
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	993600
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	274675,2
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	789691,2
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	927028,8
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2025730
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1562215
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	3242545
2,02E+08	27/10/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2005830
2,02E+08	03/11/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	3366451
2,02E+08	03/11/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	03/11/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1220160
2,02E+08	03/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	289312
2,02E+08	03/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	102220
2,02E+08	03/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	555432

2,02E+08	08/11/2021	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4131036
2,02E+08	09/11/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	3237360
2,02E+08	09/11/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	984408
2,02E+08	09/11/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	2801055
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1217668
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	429202
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	107736
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinnerie	825092
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	223512
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	707340
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	466664
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	396984,5
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1711191
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	97504
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	533396
2,02E+08	10/11/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	176640
2,02E+08	11/11/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	11256304
2,02E+08	16/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	408000
2,02E+08	16/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	171360
2,02E+08	16/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	204000
2,02E+08	16/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	176080
2,02E+08	16/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	96904
2,02E+08	16/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	434000
2,02E+08	16/11/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1739329
2,02E+08	16/11/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	744646,5
2,02E+08	16/11/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1519460
2,02E+08	16/11/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	663095,7

2,02E+08	16/11/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	863757
2,02E+08	16/11/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2442836
2,02E+08	18/11/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	782720
2,02E+08	18/11/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Industrielle	129000
2,02E+08	18/11/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Instrumentation	18063080
2,02E+08	18/11/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Génie Civile	3645740
2,02E+08	18/11/2021	GL 1/Z ARZEW	2,02E+08	822243	Instrumentation	14178234
2,02E+08	21/11/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Génie Civile	20500
2,02E+08	21/11/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	24782
2,02E+08	21/11/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Industrielle	1199386
2,02E+08	21/11/2021	G.A.E. ORAVIE O.E.B Unité MORSOTT TEBESSA	2,02E+08	822221	Génie Civile	535320
2,02E+08	21/11/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	325000
2,02E+08	21/11/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Electricité	1045428
2,02E+08	22/11/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	691317,3
2,02E+08	22/11/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	158760
2,02E+08	22/11/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	424640
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	925980
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	480681,6
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1493546
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1802556
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1562215
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2498490
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2580600
2,02E+08	23/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2181780
2,02E+08	24/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	154504,8
2,02E+08	24/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité	1026720
2,02E+08	24/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Industrielle	326176,8
2,02E+08	24/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Instrumentation	1045543

						Industrielle	
2,02E+08	24/11/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	532183,2	
2,02E+08	24/11/2021	NAFTAL AGENCE COM BEJAIA	2,02E+08	822221	Robinneterie	133830	
2,02E+08	25/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	5014470	
2,02E+08	25/11/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	238500	
2,02E+08	02/12/2021	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686	
2,02E+08	06/12/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1771200	
2,02E+08	06/12/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2327040	
2,02E+08	06/12/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	275520	
2,02E+08	06/12/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	3375120	
2,02E+08	07/12/2021	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1161120	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité		
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	626552,2	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	247902	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	130744	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	565938	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	585744	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Electricité		
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	428325,4	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2004277	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Electricité		
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	88640	
2,02E+08	08/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	294740	
2,02E+08	09/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	442337	
2,02E+08	12/12/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	528360	
2,02E+08	12/12/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	73440	
2,02E+08	12/12/2021	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	129000	
2,02E+08	12/12/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	147870	
2,02E+08	12/12/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	73440	
2,02E+08	12/12/2021	RA 2/K	2,02E+08	822243	Electricité		
2,02E+08	12/12/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2413315	
2,02E+08	12/12/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	405000	

2,02E+08	13/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	12455
2,02E+08	14/12/2021	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	15/12/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Electricité	680400
2,02E+08	15/12/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Industrielle	850500
2,02E+08	15/12/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Instrumentation	1876003
2,02E+08	15/12/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1260288
2,02E+08	15/12/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1127249
2,02E+08	15/12/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	585188,6
2,02E+08	15/12/2021	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2754
2,02E+08	16/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	511680
2,02E+08	16/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	226288
2,02E+08	16/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Génie Civile	316916
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Industrielle	910800
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	993600
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité	360511,2
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Industrielle	1030032
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité	496800
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Industrielle	1545048
2,02E+08	20/12/2021	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Instrumentation	1112312
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Robinneterie	2025730
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1836890
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1836890
2,02E+08	20/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2697900
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1490706
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	365000
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	365000
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Industrielle	234000
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Instrumentation	1113952
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1113952
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	101976
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	469497
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Génie Civile	469497
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	804215

						Industrielle	
2,02E+08	21/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile		248692,5
2,02E+08	22/12/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile		13994228
					Electricité		
2,02E+08	22/12/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle		610250
2,02E+08	22/12/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation		126000
2,02E+08	22/12/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation		2611004
					Electricité		
2,02E+08	22/12/2021	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle		328522
2,02E+08	26/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation		2752217
2,02E+08	26/12/2021	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile		447840
2,02E+08	26/12/2021	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile		867690
2,02E+08	26/12/2021	NAFTAL CBR DAR EL BEIDA	2,01E+08	822243	Génie Civile		4560293
2,02E+08	27/12/2021	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile		475830
					Electricité		
2,02E+08	28/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		464861,3
2,02E+08	28/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation		228069,8
2,02E+08	28/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation		134928
2,02E+08	28/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie		909600
2,02E+08	28/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		253888
					Electricité		
2,02E+08	28/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		537272
2,02E+08	28/12/2021	E.G.T.A SPA Complexe Thermal H.Chellal Guelma	2,02E+08	822221	Robinneterie		20452
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation		746848
2,02E+08	29/12/2021	Holding Sonatrach Investissement et Participation (SIP Holding), SPA	2,02E+08	822243	Génie Civile		10101600
					Electricité		
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		924554,6
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		299128
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		2186968
					Electricité		
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		93072
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		154560
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile		279672
					Electricité		
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle		39672
2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité		92568

2,02E+08	29/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	60518
2,02E+08	30/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle Génie Civile	298680
2,02E+08	31/12/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	900616
2,02E+08	31/12/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	565296
2,02E+08	31/12/2021	STA SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	2404608
2,02E+08	31/12/2021	STA SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	31/12/2021	STA SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1220160
2,02E+08	31/12/2021	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822231	Industrielle	576080
2,02E+08	31/12/2021	STA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	3444000
2,02E+08	31/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	414000
2,02E+08	31/12/2021	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1407710
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	667486,8
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	390481,2
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	146432
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	719730
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	228160
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	531416
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	968496
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	553688,9
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	336752
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	302368
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2368827
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	97504
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	161920

2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	107848
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	296318
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	312800
					Electricité	
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	96976
2,02E+08	31/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1482472
					Electricité	
2,02E+08	31/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	437500
2,02E+08	31/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1144784
2,02E+08	31/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	77696
					Electricité	
2,02E+08	31/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	753553,5
2,02E+08	31/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	201600
2,02E+08	31/12/2021	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	477416,5
2,02E+08	31/12/2021	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	726744
					Electricité	
2,02E+08	16/01/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2413315
					Electricité	
2,02E+08	16/01/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	613008
2,02E+08	16/01/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	720900
2,02E+08	16/01/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1930805
2,02E+08	16/01/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1088177
2,02E+08	16/01/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1272182
2,02E+08	16/01/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1107543
2,02E+08	16/01/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	89760
2,02E+08	16/01/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	552840
2,02E+08	17/01/2022	RA 2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	135000
2,02E+08	17/01/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	89760
2,02E+08	17/01/2022	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	17728
2,02E+08	17/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	202233
2,02E+08	18/01/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	10505
2,02E+08	19/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1081534
2,02E+08	19/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	941160
2,02E+08	19/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	412012,8
					Electricité	
2,02E+08	19/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1010160

2,02E+08	19/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	240340,8
2,02E+08	19/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1047199
2,02E+08	19/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1459212
2,02E+08	20/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2128733
2,02E+08	20/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	20/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1494926
2,02E+08	20/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	532183,2
2,02E+08	20/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1836890
2,02E+08	20/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	20/01/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2733090
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	602362
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	132000
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Electricité	
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	143817
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8135401
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2704192
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Electricité	
2,02E+08	20/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	403856
2,02E+08	20/01/2022	CEVITAL SPA Nouveau quai port de Bejaia	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	20/01/2022	CEVITAL SPA Nouveau quai port de Bejaia	2,02E+08	822221	Electricité	
2,02E+08	24/01/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	226598,4
2,02E+08	24/01/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	2111760
2,02E+08	26/01/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	213845
2,02E+08	27/01/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	796573
2,02E+08	31/01/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	755354,2
2,02E+08	31/01/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4849139
2,02E+08	31/01/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4635980
2,02E+08	31/01/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4635980
2,02E+08	02/02/2022	SONATRACH EXPLORATION-PRODUCTION Dir-R HASSI R'MEL	2,02E+08	822243	Génie Civile	283200
2,02E+08	06/02/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	283200
2,02E+08	06/02/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	501550,4
2,02E+08	06/02/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	377739
2,02E+08	07/02/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	516710
2,02E+08	07/02/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4504650
2,02E+08	14/02/2022	SOCIETE ALG DE PROD D'ELEC POLE TV-TG CENTRE RAS-DJINET	2,02E+08	822243	Génie Civile	429471
2,02E+08	14/02/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	26277
2,02E+08	14/02/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	338560

2,02E+08	15/02/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	13439385
2,02E+08	16/02/2022	Chafek Batteries Society,Spa CBS	2,02E+08	822221	Robinneterie	62456
2,02E+08	16/02/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	12192
2,02E+08	20/02/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	36704
2,02E+08	21/02/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	133830
2,02E+08	28/02/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	3167517
2,02E+08	28/02/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	585144
2,02E+08	28/02/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1035877
2,02E+08	28/02/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	3445087
2,02E+08	28/02/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2385797
2,02E+08	28/02/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1541622
2,02E+08	28/02/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	597488,4
2,02E+08	01/03/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1613760
2,02E+08	01/03/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	3020880
2,02E+08	01/03/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	3366451
2,02E+08	01/03/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	01/03/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	1097208
2,02E+08	01/03/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	169948,8
2,02E+08	01/03/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	8407426
2,02E+08	02/03/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2942717
2,02E+08	02/03/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	85680
2,02E+08	02/03/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	534480
2,02E+08	02/03/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	284080
2,02E+08	02/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1394316
2,02E+08	02/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	407500
2,02E+08	02/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	252000
2,02E+08	02/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1068276
2,02E+08	02/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	445872

2,02E+08	02/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	99548
					Electricité	
2,02E+08	03/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	741234
2,02E+08	03/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	162943
2,02E+08	03/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2537652
2,02E+08	03/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	159344
					Electricité	
2,02E+08	03/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	510282
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	941160
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	137337,6
					Electricité	
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1010160
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	463514,4
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	927028,8
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	583684,8
					Electricité	
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	513360
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1527881
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1236038
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2094398
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1836890
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	03/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2885580
2,02E+08	03/03/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	03/03/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
					Electricité	
2,02E+08	06/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	711929,3
2,02E+08	06/03/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	189000
2,02E+08	06/03/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	183582
2,02E+08	06/03/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	33890
					Electricité	
2,02E+08	07/03/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	557280
2,02E+08	07/03/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	858686,4
2,02E+08	07/03/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1981290
2,02E+08	07/03/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1531846
2,02E+08	07/03/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	574646,4

2,02E+08	07/03/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1222792
2,02E+08	07/03/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	1514957
2,02E+08	07/03/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	275520
2,02E+08	07/03/2022	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2745360
2,02E+08	08/03/2022	SONATRACH/DIVISION Exploitation PEC/DCG PEC	2,02E+08	822243	Génie Civile	1226970
2,02E+08	09/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	7038045
2,02E+08	09/03/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	119040
2,02E+08	09/03/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	81600
2,02E+08	09/03/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	481440
2,02E+08	09/03/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	265120
2,02E+08	10/03/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2397000
2,02E+08	10/03/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	4723155
2,02E+08	15/03/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1653120
2,02E+08	15/03/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	826560
2,02E+08	15/03/2022	STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	3723264
2,02E+08	17/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	553384
2,02E+08	17/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	120000
2,02E+08	17/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2400960
2,02E+08	17/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	150688
2,02E+08	17/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	367440
2,02E+08	17/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	134464
2,02E+08	17/03/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	24684
2,02E+08	21/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	850080
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	394845,6
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	927360
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	411847,2
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	875527,2

2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	480681,6
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1201704
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1888392
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1459212
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	961363,2
					Electricité	
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	463680
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1442045
2,02E+08	22/03/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2592330
2,02E+08	22/03/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	48336,3
2,02E+08	22/03/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	22/03/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	23/03/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	7108686
2,02E+08	23/03/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	5762549
2,02E+08	23/03/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	3463138
2,02E+08	23/03/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	903123
2,02E+08	24/03/2022	AGRODIV Spa- Unité Kherrata-	2,02E+08	822221	Robinneterie	31228
2,02E+08	27/03/2022	Société Algérienne de Production de l'Electricité- SPE.Spa Pole TV-TG Est Unité de Skikda	2,02E+08	822243	Génie Civile	57684
					Electricité	
2,02E+08	06/04/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	640872
2,02E+08	06/04/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2215531
2,02E+08	06/04/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1670548
2,02E+08	06/04/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	810222,8
2,02E+08	06/04/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	882000
2,02E+08	07/04/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	154535
2,02E+08	07/04/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	93840
2,02E+08	07/04/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	563040
2,02E+08	07/04/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	389600
2,02E+08	10/04/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1542806
2,02E+08	10/04/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	5902757
2,02E+08	10/04/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	7445045
					Electricité	
2,02E+08	11/04/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2397000
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	13/04/2022	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1180800
2,02E+08	14/04/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1034400

2,02E+08	14/04/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	414080
2,02E+08	14/04/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1396792
2,02E+08	14/04/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	736000
2,02E+08	14/04/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1218176
2,02E+08	14/04/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	111688
2,02E+08	17/04/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	733450,3
2,02E+08	17/04/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	520604
2,02E+08	17/04/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	155252
2,02E+08	17/04/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2842404
2,02E+08	17/04/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	176020
2,02E+08	17/04/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	443800
2,02E+08	17/04/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	110016
2,02E+08	17/04/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	138000
2,02E+08	19/04/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2721360
2,02E+08	19/04/2022	NAFTAL DISTRICT GPL BBA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	24/04/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	7958050
2,02E+08	27/04/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	269085,6
2,02E+08	27/04/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	127461,6
2,02E+08	27/04/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	547596
2,02E+08	10/05/2022	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	232680
2,02E+08	10/05/2022	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	626989,5
2,02E+08	12/05/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	141825
2,02E+08	12/05/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	81600
2,02E+08	12/05/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	661770
2,02E+08	15/05/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	557280
2,02E+08	15/05/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	993357
2,02E+08	15/05/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2555465
2,02E+08	15/05/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1478309
2,02E+08	15/05/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1429931

2,02E+08	15/05/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	630536,4
2,02E+08	15/05/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	5227317
2,02E+08	17/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1191920
2,02E+08	17/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	400000
2,02E+08	17/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	982880
2,02E+08	17/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	171520
2,02E+08	17/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	685872,5
2,02E+08	17/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	211680
2,02E+08	17/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	45696
2,02E+08	18/05/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	355060
2,02E+08	18/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1382320
2,02E+08	18/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	360000
2,02E+08	18/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	240000
2,02E+08	18/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	977840
2,02E+08	18/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	646313,8
2,02E+08	18/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	156240
2,02E+08	18/05/2022	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822243	Génie Civile	391860
2,02E+08	19/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	120000
2,02E+08	22/05/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1333549
2,02E+08	22/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2282880
2,02E+08	23/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	3257856
2,02E+08	23/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	295200
2,02E+08	23/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	7306906
2,02E+08	23/05/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	424640
2,02E+08	24/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	3306240
2,02E+08	24/05/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5880292
2,02E+08	24/05/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2404064

2,02E+08	24/05/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	397185
2,02E+08	24/05/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1134176
2,02E+08	25/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	7151770
2,02E+08	25/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1771200
2,02E+08	25/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1810560
2,02E+08	25/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	2404608
2,02E+08	25/05/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	480681,6
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	993600
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	188839,2
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	463514,4
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	496800
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1150202
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2077231
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1476379
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030032
2,02E+08	29/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	910800
2,02E+08	30/05/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	254220
2,02E+08	30/05/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	15126,09
2,02E+08	31/05/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2815200
2,02E+08	06/06/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	3099600
2,02E+08	06/06/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	3273370
2,02E+08	06/06/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	305040
2,02E+08	06/06/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1141440

		STAH					
2,02E+08	06/06/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE					
		STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1830240	
2,02E+08	06/06/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE					
		STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	7260365	
					Electricité		
2,02E+08	08/06/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3947044	
2,02E+08	08/06/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	81600	
2,02E+08	08/06/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	502860	
2,02E+08	08/06/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	188847	
					Electricité		
2,02E+08	12/06/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	672444,5	
2,02E+08	12/06/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1158408	
2,02E+08	12/06/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2074083	
2,02E+08	12/06/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1320967	
2,02E+08	12/06/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1247454	
2,02E+08	12/06/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	718254	
2,02E+08	13/06/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5607668	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1290834	
					Electricité		
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	397500	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	240000	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1083120	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	240000	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	97120	
					Electricité		
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	692645	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	196560	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	120000	
2,02E+08	13/06/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	304640	
2,02E+08	14/06/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1179680	
2,02E+08	14/06/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1275996	
2,02E+08	14/06/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	390800	
2,02E+08	15/06/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	742116	
2,02E+08	15/06/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	61843	
2,02E+08	20/06/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	541404	

2,02E+08	20/06/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	532996
2,02E+08	20/06/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1234968
2,02E+08	20/06/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2568300
2,02E+08	20/06/2022	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	336004
2,02E+08	20/06/2022	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	100274
2,02E+08	21/06/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1058400
2,02E+08	21/06/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1023120
2,02E+08	21/06/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	6407506
2,02E+08	21/06/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	777360
2,02E+08	21/06/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	698112
2,02E+08	21/06/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	88560
2,02E+08	21/06/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	354240
2,02E+08	21/06/2022	STAH SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	531360
2,02E+08	21/06/2022	STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	1877146
2,02E+08	21/06/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	7725461
2,02E+08	21/06/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	1247851
2,02E+08	23/06/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	38706
2,02E+08	26/06/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	39592,84
2,02E+08	29/06/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	56649,6
2,02E+08	29/06/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	467460
2,02E+08	29/06/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	227052
2,02E+08	29/06/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	95360
2,02E+08	04/07/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	6506622
2,02E+08	04/07/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	339897,6
2,02E+08	04/07/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	9686956
2,02E+08	11/07/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	6447565
2,02E+08	11/07/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	675970

2,02E+08	11/07/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	596640
2,02E+08	11/07/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	505848
2,02E+08	11/07/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1074880
2,02E+08	11/07/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2873280
2,02E+08	11/07/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	964320
2,02E+08	11/07/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Electricité	7151770
2,02E+08	11/07/2022	STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	7151770
2,02E+08	12/07/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	89760
2,02E+08	12/07/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	579900
2,02E+08	13/07/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	16449236
2,02E+08	13/07/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	882700
2,02E+08	13/07/2022	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	10496
2,02E+08	13/07/2022	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	19680
2,02E+08	14/07/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	1583248
2,02E+08	14/07/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	804925,4
2,02E+08	14/07/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1018667
2,02E+08	14/07/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2330726
2,02E+08	14/07/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1457274
2,02E+08	14/07/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1617535
2,02E+08	14/07/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1175216
2,02E+08	14/07/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	689357,3
2,02E+08	17/07/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	3991770
2,02E+08	17/07/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1281376
2,02E+08	17/07/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	711570
2,02E+08	17/07/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2659280
2,02E+08	21/07/2022	NAFTAL DISTRICT GPL BBA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	941160
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	85836
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Electricité	1026720
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1026720

2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	480681,6
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	532183,2
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2094398
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	941160
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	51501,6
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1012865
					Electricité	
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1026720
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	377678,4
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1064366
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	480681,6
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1545048
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2094398
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	944196
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	242880
2,02E+08	24/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	137337,6
					Electricité	
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	264960
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	0
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	274675,2
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	137337,6
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	394845,6
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	566517,6
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	429180
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	274675,2
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2768280
2,02E+08	25/07/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	750720
2,02E+08	26/07/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	7210334
2,02E+08	31/07/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1378346
2,02E+08	31/07/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	842736
2,02E+08	01/08/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	28441,08
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	525855,6

2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Industrielle	220088
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Instrumentation	877728
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Robinneterie	586952
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Electricité	1370383
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1142164
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	545190
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2431079
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	280198
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	211348
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	138000
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	209076
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	431570
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	1018455
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Industrielle	215332
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Instrumentation	841484
2,02E+08	04/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Robinneterie	598894
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Electricité	1276658
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	982098
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	564921
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2139397
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	56056
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	209898
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	120000
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	246532
2,02E+08	07/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	376926
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	1120365
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Industrielle	385570,6
					Instrumentation	

2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	315208
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	852144
					Electricité	
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	595825
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	1464721
					Electricité	
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1508713
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	693499
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2168545
					Electricité	
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	117208
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	191144
					Electricité	
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	173451
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	390544
2,02E+08	09/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	378184
2,02E+08	10/08/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1663483
2,02E+08	10/08/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4314119
2,02E+08	10/08/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4434836
2,02E+08	10/08/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5163103
2,02E+08	10/08/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4497134
2,02E+08	10/08/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4906012
					Electricité	
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1250222
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	384580
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	512992
					Electricité	
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	438600
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	1454247
					Electricité	
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1192840
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	350600
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2040506
					Electricité	
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	101920
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	161600

2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	120000
2,02E+08	10/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	227040
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1269448
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	398008,3
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	337184
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	733244
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	724674
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	1254118
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1300628
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	666955
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2174796
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	101920
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	149868
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	120000
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	304820
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	340980
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE AVICOLE SOUK AHRAS, UNITE AZZABA	2,02E+08	822221	Robinneterie	312280
2,02E+08	11/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	414130
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	805630
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	405338
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	795972,8
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	628118,8
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	808355,2
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	564913,2
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	743244,8
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	593637,6
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	808773,6
2,02E+08	15/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	574488
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité Industrielle	1004482

2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	215309,8
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	196144
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	1002368
					Electricité	
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	659526
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	1294414
					Electricité	
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1333428
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	359464
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2189448
					Electricité	
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	112112
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1231412
					Electricité	
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	132000
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	317628
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	450440
2,02E+08	17/08/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	230144
2,02E+08	17/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1361188
					Electricité	
2,02E+08	17/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	425000
2,02E+08	17/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	234000
2,02E+08	17/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1156684
2,02E+08	17/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	106832
2,02E+08	17/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	132000
2,02E+08	17/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	338436
2,02E+08	18/08/2022	ETABLISSEMENT DE CONSCTRUCTIONS MECANIQUE DE KHANCHELA	2,02E+08	822221	Robinneterie	257516
					Electricité	
2,02E+08	21/08/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3712769
2,02E+08	21/08/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	459000
2,02E+08	21/08/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	93840
2,02E+08	21/08/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	109120
2,02E+08	21/08/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	97495
2,02E+08	21/08/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	242174
					Electricité	
2,02E+08	21/08/2022	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	167144

2,02E+08	21/08/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	251875
2,02E+08	21/08/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	28524
2,02E+08	23/08/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	178440
					Electricité	
2,02E+08	23/08/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	340200
2,02E+08	23/08/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	642096
					Electricité	
2,02E+08	23/08/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	68040
2,02E+08	23/08/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	577886,4
					Electricité	
2,02E+08	23/08/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	153090
2,02E+08	23/08/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	288943,2
2,02E+08	23/08/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1919521
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1115735
					Electricité	
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	529416
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1029796
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1966166
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	694958,4
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	315964,8
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	957835,8
2,02E+08	25/08/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	592542
2,02E+08	29/08/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2148884
					Electricité	
2,02E+08	29/08/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1082628
2,02E+08	29/08/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	428810
2,02E+08	04/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	674427,6
2,02E+08	04/09/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4927016
2,02E+08	05/09/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	337250
2,02E+08	05/09/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	9840679
2,02E+08	06/09/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	06/09/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	06/09/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	07/09/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	246210
2,02E+08	07/09/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
2,02E+08	07/09/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	61843

2,02E+08	07/09/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	23457452
2,02E+08	07/09/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	4814175
2,02E+08	11/09/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	376700
2,02E+08	11/09/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	516880
2,02E+08	11/09/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	894626
					Electricité	
2,02E+08	11/09/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	337500
2,02E+08	11/09/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	972628
2,02E+08	11/09/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	288798,7
					Electricité	
2,02E+08	11/09/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	562543,2
2,02E+08	11/09/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	373132,8
2,02E+08	11/09/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	138280
					Electricité	
2,02E+08	11/09/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	604604,5
2,02E+08	11/09/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	146160
2,02E+08	11/09/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	138000
2,02E+08	11/09/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	109120
					Electricité	
2,02E+08	11/09/2022	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	399152
2,02E+08	11/09/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	501348
2,02E+08	11/09/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	179520
2,02E+08	11/09/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	276480
2,02E+08	11/09/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	196850
2,02E+08	11/09/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	178504
2,02E+08	12/09/2022	SAIDAL	2,02E+08	822221	Robinneterie	446100
2,02E+08	13/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1410467
					Electricité	
2,02E+08	13/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	585144
2,02E+08	13/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	1075367
2,02E+08	13/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	2652917
2,02E+08	13/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	807073,2
2,02E+08	13/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	655700,4
2,02E+08	13/09/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1084806
2,02E+08	14/09/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2698595
2,02E+08	15/09/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	2089272

2,02E+08	15/09/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Industrielle	4517330
2,02E+08	18/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Génie Civile Electricité Industrielle	525140
2,02E+08	18/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1319414
2,02E+08	18/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2272325
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	4125951
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	378720,8
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	508200
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1270547
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	8518093
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2443360
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2272325
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	9392718
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2455577
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822231	Industrielle	0
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	4125951
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	378720,8
2,02E+08	19/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1907542
2,02E+08	19/09/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	255150
2,02E+08	19/09/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	304995,6
2,02E+08	20/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	867392,8

		STAH				
2,02E+08	20/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1539317
		STAH				
2,02E+08	20/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	5799148
		STAH				
2,02E+08	20/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	1673702
		STAH				
2,02E+08	20/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	2794999
		STAH				
2,02E+08	20/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822243	Génie Civile	256552,8
		STAH				
2,02E+08	20/09/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE	2,02E+08	822233	Instrumentation	1292206
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	729744
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	329875,2
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030860
					Electricité	
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	696486
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	371109,6
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	494812,8
					Electricité	
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	132480
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	412012,8
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1061786
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2072029
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1484438
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	865922,4
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2327094
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1112860
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	453578,4
2,02E+08	21/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	453578,4
					Electricité	
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	616887,6
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2590177
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	680367,6
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	3082271
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1711228

2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1278266
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	3497693
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	966910,8
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	412344
					Electricité	
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1233775
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	597898,8
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1546290
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	804070,8
					Electricité	
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	616887,6
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2226658
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1618450
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2958568
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1278266
2,02E+08	22/09/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	3469486
					Electricité	
2,02E+08	26/09/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1094724
2,02E+08	26/09/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2294948
2,02E+08	26/09/2022	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822233	Instrumentation	886539,6
2,02E+08	26/09/2022	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822233	Instrumentation	9215888
2,02E+08	26/09/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	7691995
2,02E+08	27/09/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	1477872
2,02E+08	27/09/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	6744514
2,02E+08	27/09/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	10077329
2,02E+08	28/09/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1778591
2,02E+08	28/09/2022	NAFTAL DISTRIC GPL DJELFA	2,02E+08	822221	Robinneterie	247372
2,02E+08	28/09/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	178440
2,02E+08	28/09/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	44610
2,02E+08	28/09/2022	NAFTAL DISTRIC GPL CONSTANTINE/KHROUB	2,02E+08	822221	Robinneterie	44610
2,02E+08	29/09/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	20992
2,02E+08	29/09/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	602536
					Electricité	
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	670492,4
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	1258966
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	1186790

						Industrielle	
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	72480
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2041845
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	96824
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822231	Industrielle	108000
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	216904
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	336668
2,02E+08	02/10/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	1243595
2,02E+08	02/10/2022	NAFTAL AGENCE COM BEJAIA		2,02E+08	822221	Robinneterie	133830
2,02E+08	03/10/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	1263680
2,02E+08	03/10/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822231	Industrielle	355000
2,02E+08	03/10/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	1068544
2,02E+08	04/10/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	67984
2,02E+08	04/10/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	132000
2,02E+08	04/10/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	335104
2,02E+08	05/10/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	5610515
2,02E+08	05/10/2022	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA		2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	212592
2,02E+08	06/10/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS		2,02E+08	822231	Industrielle	153090
2,02E+08	06/10/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS		2,02E+08	822233	Instrumentation	449467,2
2,02E+08	09/10/2022	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	500955
2,02E+08	09/10/2022	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	171360
2,02E+08	09/10/2022	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	66185
2,02E+08	09/10/2022	RA 2/K		2,02E+08	822231	Industrielle	260944
2,02E+08	09/10/2022	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	167280
2,02E+08	10/10/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS		2,02E+08	822233	Instrumentation	10215374
2,02E+08	10/10/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS		2,02E+08	822233	Instrumentation	7126627
2,02E+08	11/10/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	214605
2,02E+08	12/10/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA		2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	12/10/2022	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	314880
2,02E+08	12/10/2022	RA 2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	59520
2,02E+08	13/10/2022	HELISON PRODUCTION SPA ZI BP 118 SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	44552

2,02E+08	13/10/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	101184
					Electricité	
2,02E+08	17/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	634742,9
2,02E+08	17/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	373132,8
2,02E+08	17/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	103648
					Electricité	
2,02E+08	17/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	552933
2,02E+08	17/10/2022	ETS HAROUS ABDELKRIM	2,02E+08	822221	Robinneterie	89220
					Electricité	
2,02E+08	17/10/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	404028
2,02E+08	17/10/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1557882
2,02E+08	17/10/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1216604
2,02E+08	17/10/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	796521,6
2,02E+08	17/10/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	733374
2,02E+08	17/10/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	631638
2,02E+08	17/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	1026422
					Electricité	
2,02E+08	17/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1189622
					Electricité	
2,02E+08	18/10/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2192548
2,02E+08	18/10/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1874669
					Electricité	
2,02E+08	18/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	112112
2,02E+08	18/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	134096
					Electricité	
2,02E+08	18/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	212272
2,02E+08	18/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	224096
2,02E+08	18/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	440556
2,02E+08	18/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1113870
2,02E+08	18/10/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2160441
2,02E+08	20/10/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2526340
					Electricité	
2,02E+08	20/10/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1078772
2,02E+08	20/10/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	7325872
2,02E+08	20/10/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	327718
2,02E+08	23/10/2022	NAFTAL DISTRICT GPL SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	247372

2,02E+08	23/10/2022	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	10496
2,02E+08	25/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	6025,208
2,02E+08	25/10/2022	NAFTAL DISTRICT GPL BBA	2,02E+08	822221	Robinneterie	247372
2,02E+08	25/10/2022	NAFTAL DISTRICT GPL BBA	2,02E+08	822221	Robinneterie	247372
2,02E+08	27/10/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	8719445
2,02E+08	27/10/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	7504306
2,02E+08	30/10/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	9047861
2,02E+08	30/10/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	1461451
2,02E+08	30/10/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	403920
2,02E+08	30/10/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1133194
2,02E+08	30/10/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1672810
2,02E+08	30/10/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1672810
2,02E+08	30/10/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1618848
2,02E+08	31/10/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	3000000
2,02E+08	31/10/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	526112
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2820213
2,02E+08	02/11/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	875248
2,02E+08	02/11/2022	ENTREPRISE PORTUAIRE B.P 65 SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	475248
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	252698,9
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	562543,2
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	373132,8
2,02E+08	02/11/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	1030085
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	129888
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	688472
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	615336
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	948478
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1307046
2,02E+08	02/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	2694276
2,02E+08	03/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	56056
2,02E+08	03/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	126000
2,02E+08	03/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	412516

2,02E+08	03/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	336658
2,02E+08	03/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	976629,6
2,02E+08	03/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	296072
					Electricité	
2,02E+08	06/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ALGER	2,02E+08	822231	Industrielle	2296224
					Electricité	
2,02E+08	06/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ALGER	2,02E+08	822231	Industrielle	925344
2,02E+08	06/11/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	152790,1
2,02E+08	07/11/2022	NAFTAL DISTRICT GPL BBA	2,02E+08	822221	Robinneterie	494744
					Electricité	
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	750745
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	176400
					Electricité	
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	744466
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	305235
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1170347
					Electricité	
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	220000
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	252000
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1037896
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	227976
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	84000
2,02E+08	08/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	319872
					Electricité	
2,02E+08	09/11/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	3665686
2,02E+08	09/11/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2398879
2,02E+08	09/11/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	112220
2,02E+08	09/11/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	593517
2,02E+08	09/11/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	179520
2,02E+08	09/11/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	411156
2,02E+08	09/11/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	24800
2,02E+08	09/11/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	171360
					Electricité	
2,02E+08	09/11/2022	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	307568
2,02E+08	10/11/2022	GP 1/Z ARZEW	2,02E+08	822243	Génie Civile	41690895
2,02E+08	10/11/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	96087,6

2,02E+08	14/11/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	324800
2,02E+08	14/11/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	5072
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1356065
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1136162
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2199024
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1893604
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	8327957
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2101290
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	9430746
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2186807
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	4125951
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	378720,8
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	1846008
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	1907542
2,02E+08	14/11/2022	SONATRACH ACTIVITE OPR DIV PROD-DIREC REGIONAL OHANET	2,02E+08	822233	Instrumentation	9896256
2,02E+08	15/11/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1556445
2,02E+08	15/11/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	683151,3
2,02E+08	15/11/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1084427
2,02E+08	15/11/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1143127
2,02E+08	15/11/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	515484
2,02E+08	15/11/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	937666,8
2,02E+08	15/11/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1774354
2,02E+08	16/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	622649,3
2,02E+08	16/11/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	166320

2,02E+08	17/11/2022	STH SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	836400
2,02E+08	17/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE		2,02E+08	822233	Instrumentation	3992856
2,02E+08	17/11/2022	STAH		2,02E+08	822243	Génie Civile	0
2,02E+08	17/11/2022	SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE		2,02E+08	822243	Génie Civile	64058,4
2,02E+08	21/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	21/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822231	Industrielle	1264258
2,02E+08	21/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822233	Instrumentation	2620176
2,02E+08	21/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822233	Instrumentation	7260
2,02E+08	21/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA		2,02E+08	822233	Instrumentation	7260
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822231	Electricité	
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822231	Industrielle	1233775
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	61851,6
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	2061720
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	1094616
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822231	Industrielle	1193976
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	1505056
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	773145
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	2185423
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	1216415
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822243	Génie Civile	3370760
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	1313539
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	288640,8
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822231	Industrielle	1233775
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	536047,2
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	1422587
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	783453,6
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822231	Industrielle	616887,6
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	2113263
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	958699,8
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822233	Instrumentation	1278266
2,02E+08	22/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT		2,02E+08	822243	Génie Civile	3441278

2,02E+08	23/11/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Electricité	357210
2,02E+08	23/11/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Industrielle	497624,4
2,02E+08	23/11/2022	UTE DESALADORA HONAINO O&M	2,02E+08	822221	Instrumentation	814048
2,02E+08	24/11/2022	SNC LAVALIN SKIKDA	2,02E+08	822221	Robinneterie	72823
2,02E+08	24/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	259392
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	239208
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	2073668
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Electricité	845521,2
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Industrielle	398008,3
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	691440
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Electricité	135136
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Industrielle	1189982
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1265629
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Instrumentation	966124
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	496276
2,02E+08	28/11/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Electricité	139878
2,02E+08	29/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	7316584
2,02E+08	29/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	347709
2,02E+08	29/11/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	2697900
2,02E+08	30/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	1653930
2,02E+08	30/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2463300
2,02E+08	30/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	2545410
2,02E+08	30/11/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822243	Génie Civile	1187424
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	440000
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	234000
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	1030544
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	236160
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	132000
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	335104
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	630716
2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Electricité	

2,02E+08	01/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Industrielle	
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE			Génie Civile	201600
2,02E+08	04/12/2022	STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	1846008
2,02E+08	04/12/2022	RTE BP 49 ZI SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	16320
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	06/12/2022	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1832520
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	06/12/2022	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	1099512
2,02E+08	06/12/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	8160
2,02E+08	07/12/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	128805
					Electricité	
2,02E+08	07/12/2022	RA 2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	328944
2,02E+08	07/12/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	671994
2,02E+08	07/12/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	171360
2,02E+08	07/12/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	366046
2,02E+08	07/12/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	128805
2,02E+08	07/12/2022	RA 2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	171360
2,02E+08	07/12/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	922120
2,02E+08	07/12/2022	NAFTAL DISTRICT GPL BBA	2,02E+08	822221	Robinneterie	123686
					Electricité	
2,02E+08	08/12/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	2890456
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	08/12/2022	STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	9126528
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	08/12/2022	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	2699913
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	08/12/2022	STAH	2,02E+08	822233	Instrumentation	3992856
		SONATRACH-EXPLORATION PRODUCTION/DIVISION PRODUCTION/DIRECTION REGIONALE				
2,02E+08	08/12/2022	STAH	2,02E+08	822243	Génie Civile	366504
2,02E+08	13/12/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	934833,2
2,02E+08	13/12/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	999237,6
2,02E+08	13/12/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	651196,8
2,02E+08	13/12/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1157317
					Electricité	
2,02E+08	13/12/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822231	Industrielle	536382
2,02E+08	13/12/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822233	Instrumentation	833376,6

2,02E+08	13/12/2022	SH SPA ACTIVITE RPC DIV EXPLOITATION/RAFFINAGE-RAFFINERIE D'ADRAR RA1D	2,02E+08	822243	Génie Civile	1707381
2,02E+08	13/12/2022	DGSN SRFE WILAYA DE CONSTANTINE	2,02E+08	822221	Robinneterie Electricité	20452
2,02E+08	14/12/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	1279374
2,02E+08	14/12/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	2741456
2,02E+08	14/12/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	666858
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	3030728
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	3133814
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1623680
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	371109,6
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	1193976
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	41234,4
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1391661
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	659750,4
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2144189
2,02E+08	14/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	2319435
2,02E+08	15/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation Electricité	1237032
2,02E+08	15/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle Electricité	2679325
2,02E+08	15/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822231	Industrielle	809121,6
2,02E+08	15/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	1505056
2,02E+08	18/12/2022	SONATRACH DIVISION PRODUCTION DE TIN FOUYE TABANKORT	2,02E+08	822233	Instrumentation	3051346
2,02E+08	20/12/2022	GL1/K B.P 72 Z.I SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1988176
2,02E+08	21/12/2022	SH ACTIVITE LRP DIVISION RAFFINAGE-RAFFINERIE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile Electricité	6881432
2,02E+08	21/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822231	Industrielle	380000
2,02E+08	21/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822233	Instrumentation	252000
2,02E+08	21/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1073304
2,02E+08	21/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	319872
2,02E+08	21/12/2022	STH SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	24480
2,02E+08	22/12/2022	DIRECTION REGIONALE INDUSTRIELLE DE SKIKDA	2,02E+08	822243	Génie Civile	126000
2,02E+08	25/12/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1672810
2,02E+08	25/12/2022	SONATRACH DP/RHOURDE NOUSS/DIR HAMRA	2,02E+08	822243	Génie Civile	1618848
2,02E+08	26/12/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	11418343

2,02E+08	26/12/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	11201414
2,02E+08	26/12/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	523512
2,02E+08	26/12/2022	SONATRACH ACT EXPLOR/DIV PRODUC/RHOURDE NOUSS	2,02E+08	822233	Instrumentation	1971895
2,02E+08	26/12/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822231	Industrielle	918540
2,02E+08	26/12/2022	SH-DP-DIREC REGIONALE DE GASSI-TOUIL BP 107 H-MESS	2,02E+08	822233	Instrumentation	9133866
2,02E+08	27/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	520387
2,02E+08	27/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	331329
2,02E+08	27/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	216000
2,02E+08	27/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	702893
2,02E+08	27/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	671229
2,02E+08	28/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822221	Robinneterie	715532
2,02E+08	28/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	208944
2,02E+08	28/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	541800
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	149568
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	493584
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	1045384
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	126000
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	48480
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	309072
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	44440
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	76440
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	56056
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1925054
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822231	Industrielle	1061551
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822233	Instrumentation	385570,6
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	1101102
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	197000
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	35504
2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K	2,02E+08	822243	Génie Civile	60864

2,02E+08	29/12/2022	COMPLEXE CP2/K		2,02E+08	822243	Génie Civile	106512
2,02E+08	31/12/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	17284700
2,02E+08	31/12/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	6370364
2,02E+08	31/12/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	185000
2,02E+08	31/12/2022	SONATRACH DIRECTION OEUVRES SOCIALES-DOS-REGION ASL SKIKDA		2,02E+08	822243	Génie Civile	221700